BULAC

[ספריה] [大学] [γλώσσες] [ཤེས་རིག]

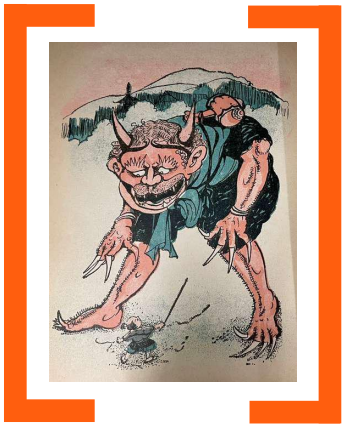
Bibliothèque universitaire
des langues et civilisations



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2025

Bibliothèque universitaire des langues et civilisations

Version : approuvée par l'assemblée générale du 13 mars 2026





GIP BULAC
65 rue des Grands Moulins
F-75013 Paris

T +33 1 81 69 18 00
contact@bulac.fr
www.bulac.fr

TABLE DES MATIÈRES

INTRODUCTION....7

2025 : Parés pour demain !....7

Cinq ans d'activité : 2021-2025....8

DOSSIERS MAJEURS....9

LA PATRIMONIALISATION DES COLLECTIONS....9
1. Sécurité et sûreté des collections....9
2. Critères de patrimonialisation....9
3. Signalement des fonds anciens....10
4. Valorisation des archives....10
5. Numérisation patrimoniale....10

UN LIBRE-ACCÈS RENOUVELÉ....11
1. Poursuivre la réflexion sur la politique documentaire et sur les usages....11
2. Organiser la gestion dynamique des collections pour garantir la fraîcheur et la pertinence de l'offre documentaire....11

LA POINTE CANTAGREL....12

PILOTAGE GÉNÉRAL....13

FONCTIONNEMENT DES INSTANCES DÉLIBÉRATIVES ET CONSULTATIVES....13
1. Assemblée générale (AG)....13
2. Conseil scientifique (CS)....13
3. Formation spécialisée en matière de santé, de sécurité et de conditions de travail (F3SCT)....13
4. Comité social d'administration (CSA)....13

EXÉCUTION BUDGÉTAIRE 2025....14
1. Recettes 2025....14
2. Dépenses 2025....14

EFFECTIFS 2025....15
1. Effectifs en ETP par statut, filière et catégorie d'emploi....15
2. Effectifs totaux par sexe et catégorie d'emploi au 31/12/2025....15
3. Organisation des effectifs totaux au 31/12/2025 (en ETP)....16

MISSION COMMUNICATION INSTITUTIONNELLE....17
1. Supports de communication imprimée....17
Charte graphique rénovée, 17 — Conception graphique – Interface atelier graphique et imprimeurs, 17
2. Signalétique dynamique....17
3. Lettre d'information de la BULAC....17
4. Site web....17
5. « La BULAC vue par… »....17
6. Réseaux sociaux....17
7. Archivage numérique....17

MISSION QUALITÉ DE VIE AU TRAVAIL....18
1. Amélioration des conditions de travail....18
Document cadre « Santé, bien-être et sécurité au travail », 18 — F3SCT, 18 — DUERP, 18 — La cellule d'écoute VSS, 18 — Bouger à la BULAC, 18
2. Formation des personnels....19
Données statistiques, 19 — Formations notables, 20
3. Accueil de stagiaires et de visites professionnelles....21

4 Responsabilité sociale et environnementale....21
CONSEILLERS AUPRÈS DE LA DIRECTION....21
1 Conseiller de prévention....21
2 Délégué à la protection des données....22
RÉFÉRENTS AUPRÈS DE LA DIRECTION....22
1 Correspondant handicap....22
Missions, 22 — Réalisation du plan d'action 2025, 22 — Adaptations de postes, 22 — Nombre d'agents bénéficiaires de l'obligation d'emploi en faveur des personnes handicapées, 22
2 Référent télétravail....22
Fonctionnement, 22 — Chiffres 2025, 23
3 Référent VSS....23
DIRECTION GÉNÉRALE DES SERVICES....24
PARTICIPATION AUX DOSSIERS MAJEURS....24
ACTIVITÉS 2025....24
1 Équipe Administration....24
Ressources humaines, 24 — Ressources financières, 24 — Logistique, 24 — Affaires juridiques, 25
2 Équipe Informatique....25
Travaux sur les infrastructures et équipements informatiques, 25 — Chantiers logiciels prioritaires, 26 — Autres chantiers, 26
DIRECTION TECHNIQUE DU BÂTIMENT....27
PARTICIPATION AUX DOSSIERS MAJEURS....27
RÉALISATION DES OBJECTIFS 2025....27
1 Chantiers d'optimisation énergétique....27
2 Économies d'énergie....27
ACTIVITÉS COURANTES 2025....28
1 Obligations réglementaires....28
2 Renouvellement des contrats d'exploitation....28
3 Maintenance de niveau 1 assurée en interne par la DTB et ses prestataires....29
PÔLE DÉVELOPPEMENT DES COLLECTIONS....30
PARTICIPATION AUX DOSSIERS MAJEURS....30
RÉALISATION DES OBJECTIFS 2025....30
1 Entretien des fonds....30
2 Signalement rétrospectif des collections courantes....30
3 Signalement des dons....30
ACTIVITÉS COURANTES 2025....30
1 Acquisitions onéreuses....30
2 Dons remarquables....33
3 Traitement rétrospectif....33
Conversion rétrospective, 33 — Traitement des dons, 34 — Manuscrits orientaux, 35
PÔLE FLUX ET DONNÉES....36
RÉALISATIONS MAJEURES 2025....36
PARTICIPATION AUX DOSSIERS MAJEURS....36
RÉALISATION DES OBJECTIFS 2025....36
ACTIVITÉS COURANTES 2025....37
1 Gestion des commandes et des entrées....37
Suivi des commandes, des marchés et exécution budgétaire, 37 — Acquisitions et entrées : éléments statistiques, 38
2 Circuits du document....41
Gestion dynamique des collections, 41 — Échanges, 41
3 Signalement....42
Périodiques, 42 — Ressources électroniques, 42 — Signalement des thèses de doctorat, 43 — Coordination du catalogage, 44
4 Numérisation patrimoniale....45
Organisation générale, 45 — Développement des outils, 45 — Production, 45

5 Système de gestion de bibliothèque....46
Orientations stratégiques, 46 — Développements et administration de l'outil, 46 — Usages de l'interface publique du catalogue, 46

6 Usages de la bibliothèque en ligne....46
Consultation des documents patrimoniaux numérisés, 46 — Usages de la documentation électronique, 47

7 Soutien à la recherche....49
Participation de la BULAC au programme CollEx-Persée, 49 — Services d'ingénierie des données, 49

PÔLE CONSERVATION ET PATRIMOINE....50

RÉALISATIONS MAJEURES 2025....50
1 La Réserve, le courant et l'avenir : vie des magasins....50
2 Signalement de premier niveau des archives....50
3 Stratégie de patrimonialisation....50

PARTICIPATION AUX DOSSIERS MAJEURS....50

RÉALISATION DES OBJECTIFS 2025....50

ACTIVITÉS COURANTES 2025....51
1 Gestion des magasins....51
Réétiquetage, 51 — Gestion dynamique des magasins, 51 — Contrôle climatique, 51 — Chantiers, 51 — Gestion des manquants, 51 — Réception des dons, 51

2 Traitements de conservation....52
Traitements externes, 52 — Vie de l'atelier et fournitures, 52 — Traitements internes, 52 — Découronnage, 53 — Prévention des risques, 54 — Gestion de la quarantaine, 54

3 Chantiers transversaux....54
Magasin 23, 54 — Magasin 8, 54 — Clichy-Dauphine, 54 — Qualité du catalogage, 54

4 Gestion des collections patrimoniales....55
Mission archives, 55 — Enrichissement de la Réserve, 55 — Valorisation, 55

PÔLE MÉDIATION....56

RÉALISATIONS MAJEURES 2025....56

PARTICIPATION AUX DOSSIERS MAJEURS....56

RÉALISATION DES OBJECTIFS 2025....57
1 Connaissance des publics....57
2 Accueil des publics....57
3 Formation....57
4 Valorisation....57

ACTIVITÉS COURANTES 2025....58
1 Photographie des publics....58
Inscrits, 58 — Fréquentation, 59

2 Usage des collections....62
Structuration des prêts, 62 — Collections en libre-accès, 63 — Collections des magasins et de la Réserve, 64 — Prêt de matériel, 66

3 Services aux publics....66
Réservation de places et d'espaces, 66 — Prêt entre bibliothèques (PEB), 66 — Renseignement à distance, 67 — Numérisation à la demande, 67 — Service handicap, 67

4 Accueil des publics....67
Modalités d'accueil et service public, 67 — Organisation du service public, 68 — Accompagnement au service public et politique d'accueil, 68

5 Formation des publics....69
Panorama général, 69 — Formation des licences, 69 — Formation des masters, 69 — Formation des doctorants, 70 — Formations des enseignants-chercheurs, 70 — Formations pour publics non universitaires, 71 — Formations dans le cadre de partenariats, 71

6 Appui à la recherche....71
Dépôt électronique des thèses, 71 — Le Carreau de la BULAC, 71 — La Croisée de la BULAC, 72 — Collections HAL, 72

7 Programmation scientifique et culturelle....72
Expositions dans les vitrines du rez-de-jardin et dans la galerie, 72 — Sélections bibliographiques, 73 — Rencontres dans l'auditorium, 74 — Partenariat hors-les-murs, 75 — Événements hébergés par la BULAC dans le cadre de partenariats scientifiques, 75 — Prêt d'exposition, 75

8 Médiation numérique....75
Site web, 75 — Expositions en ligne, 76 — L'audiovisuel, levier de la valorisation, 76

ANNEXES....77
ORGANIGRAMME....78
INSCRIPTIONS 2024-2025....79
FRÉQUENTATION HEBDOMADAIRE MOYENNE PAR NIVEAU DE DIPLÔME EN 2025 (LUNDI-SAMEDI)....80
PRÊTS 2024-2025....81
COMMUNICATIONS 2024-2025....81
DEMANDES DE DOCUMENTS DE LA RÉSERVE 2024-2025....81
PRÊTS, RENOUVELLEMENTS ET CONSULTATIONS SUR PLACE PAR ÉTABLISSEMENT ET PAR NIVEAU DE DIPLÔME EN 2025 82
LOCALISATION DES DOCUMENTS EMPRUNTÉS SUR PLACE ET À DOMICILE....83
INSCRITS SHS PAR ÉTABLISSEMENT, NIVEAU DE DIPLÔME ET AIRE EN 2025....84
1 CNRS....84
2 EFEO....84
3 EHESS....84
4 EPHE....84
5 Inalco....84
6 Paris 1 Panthéon-sorbonne....85
7 Sorbonne Nouvelle....85
8 Sorbonne Université....85
9 Université Paris Cité....85
ACTIVITÉ PAR SOUS-AIRE 2025....86

2025 : PARÉS POUR DEMAIN !

À mi-parcours de son plan d'action triennal et de la prorogation de trois ans du groupement d'intérêt public, la BULAC confirme en 2025 tous les signes de reprise observés dès 2024 : croissance des publics, croissance des collections, croissance des partenariats.

Mais plus encore que cette dynamique, la BULAC semble, en 2025, avoir été sur tous les fronts possibles de l'amélioration simultanée de ses services, de l'attention portée à ses personnels, du pilotage raisonné de ses ressources, de la modernisation de ses infrastructures. Le bilan des « livrables » de cette année est à la mesure de l'investissement de ses équipes, il est remarquable.

Si l'année avait débuté, ici comme ailleurs, par l'exercice maussade des services votés, les embellies suivantes furent nombreuses et l'avenir préparé. En juin, la BULAC publiait sa *Feuille de route pour la science ouverte*, recevait le label Culture Libre et donnait une cohérence d'ensemble à son action en faveur de l'accessibilité, de l'ouverture et de la diffusion de ses ressources. En septembre, la BULAC était qualifiée pour son raccordement à Infinoé et présentait ses lignes directrices de gestion à ses personnels. Le chargé de mission CollEx-Persée était en poste, le désherbage des 150 000 volumes du libre-accès était achevé, l'inventaire des fonds d'archives publié et le catalogue franchissait le cap symbolique du million de titres signalés.

La visite, en décembre, de Sa Majesté Norodom Sihamoni, roi du Cambodge, aurait pu constituer l'apothéose de cette année 2025 si, dans sa dernière ligne droite, la BULAC n'avait encore su lancer les premiers travaux du chantier Cantagrel et de réimplantation de ses collections patrimoniales, formaliser sa politique de la médiation, recruter enfin les derniers agents attendus, parmi lesquels une directrice pour le groupement d'intérêt public.

La « nouvelle directrice » — comme l'appellent aussi les lecteurs :) — a suivi l'élaboration de ce rapport comme on se tient derrière la vitre d'un laboratoire. Elle a vu chaque chiffre examiné, discuté, mis en cohérence ; l'enthousiasme de certains à produire de nouvelles statistiques d'usage des collections numériques ; la satisfaction d'autres à atteindre l'objectif de publications vernaculaires acquises ; le léger regret de quelques-uns de n'avoir pas davantage montré combien expositions et événements culturels sont le fruit d'un travail scientifique, technique, largement collaboratif. Elle a surtout perçu, *in fine*, l'intérêt de tous à se remémorer le sens d'une action collective et à en faire le récit.

De retour à la BULAC quinze ans après son ouverture — une époque où les infrastructures polarisaient nécessairement les énergies — constater à quel point collections et services à la recherche sont devenus les moteurs stratégiques de cet établissement, est à titre personnel, un véritable plaisir. À la lecture de ces 88 pages, soyez convaincus que cette directrice est entourée de collaborateurs exceptionnels et que la BULAC peut poursuivre son chemin singulier, non pas par principe, mais par la démonstration de ses résultats.

Tiphaine Vacqué

Directrice

CINQ ANS D'ACTIVITÉ : 2021-2025

Indicateurs	2021	2022	2023	2024	2025
Ouverture hebdomadaire	48 à 72 heures	72 heures	72 heures	72 heures	72 heures
Nombre d'heures d'ouverture annuelles	2 944	3 410	3 378	3 408	**3 391**
Nombre de jours d'ouverture par an	273	285	282	284	**282**
Nombre de places assises	430/910	910	910	910	**910**
Nombre d'inscrits	11 573	21 295	23 715	26 142	**28 646**
Nombre d'entrées	325 676	578 721	638 874	646 320	**743 558**
Nombre de prêts	34 239	34 040	32 172	29 405	**26 338**
Demandes de PEB traitées	643	724	770	543	**532**
→ *% de demandes satisfaites*	71 %	68 %	66 %	65 %	**78 %**
Nombre de communications des magasins	37 137	40 700	35 684	32 859	**36 985**
Nombre d'usagers formés	2 506	2 042	2 789	3 000	**2 898**
Nombre de manifestations culturelles	20	21	28	14	**15**
Effectifs au 31 décembre	113	108	99	105	**107**
Effectifs au 31 décembre en ETP	96,52	91,76	86,12	87,12	**90,14**
Formation professionnelle jour/ETP	4,33	4,62	4,29	4,36	**3,92**
Dépenses, hors emplois État	4 886 091 €	4 246 732 €	3 626 452 €	3 652 095 €	**3 839 963 €**
Nombre total de documents	+ de 1,5 million				
Nombre de notices bibliographiques du catalogue BULAC dans le SUDOC	939 610	959 442	974 323	990 493	**1 006 034**
Nombre de documents en libre-accès	153 792	155 059	156 819	153 877	**155 138**
Nombre d'entrées de monographies	13 598	8 918	7 746	8 957	**9 230**
→ *% de monographies orientales*	66 %	62 %	68 %	64 %	**67 %**
Dépenses d'acquisition documentaire	628 420 €	517 467 €	363 449 €	491 271 €	**537 591 €**
→ *% consacré aux ressources électroniques*	25 %	21 %	15 %	24 %	**7 % / 13,5 %**[1]
Nombre de vues numérisées	12 717	16 969	4 252	19 966	**29 463**
Dépenses de conservation	134 608 €	114 315 €	123 845 €	122 081 €	**147 196 €**

1 Avec la prise en compte des achats sur subvention CNRS dans le cadre du projet Chine COREF.

DOSSIER MAJEUR

La patrimonialisation des collections

Élaborée à partir de 2021 sur la base des nouvelles réglementations du Code du patrimoine et sur les recommandations du ministère de l'Économie, la politique de patrimonialisation de la BULAC irrigue l'ensemble de l'activité de l'établissement.

Approuvée par le conseil scientifique sous la forme d'une note d'orientation en 2022, elle consiste, au titre de la protection des biens culturels, à lister de manière explicite les documents anciens, rares et précieux qui deviennent ipso facto « trésor national » et à mettre en place une série de mesures consistant à les signaler, à les valoriser et à les protéger. Elle recouvre aussi bien l'enrichissement de la Réserve par le transfert de documents jusqu'ici conservés dans les fonds généraux que le reconditionnement de certains fonds anciens, ou le classement, l'estampillage et le signalement des archives. Elle implique le catalogage de fonds en langues rares encore mal signalés, la mise en sécurité des collections dans le cadre d'un plan concerté de sauvegarde, aussi bien que le développement de partenariats de recherche pour la numérisation enrichie de corpus.

L'année 2025 a permis d'avancer de manière nette sur le signalement des archives, le chantier rétrospectif de signalement des fonds anciens et la numérisation patrimoniale.

Les documents de synthèse que sont la Charte de la conservation et le Plan de sauvegarde des biens culturels (PSBC) n'ont pas été finalisés cette année. La première nécessite notamment la publication officielle du Guide de gestion des documents patrimoniaux dans les bibliothèques de l'Enseignement supérieur et de la Recherche, *prévue en 2026, et l'achèvement de la montée de version du SIGB Koha, qui permettra de décrire le fonctionnement du module Conservation dans le document final. Le PSBC, quant à lui, attendra la fin du chantier Cantagrel afin que le déploiement des collections de la Réserve permette d'établir des règles concrètes directement applicables en cas de sinistre.*

OBJECTIFS

- formaliser la politique de conservation
- instruire un Plan de sauvegarde des biens culturels (PSBC)
- compléter le signalement des fonds anciens constituant la Réserve
- poursuivre l'identification et l'estimation des « trésors patrimoniaux »
- signaler les fonds d'archives à traiter dans Calames et dans le répertoire du CCFR

INDICATEURS

- charte de la conservation : en cours
- PSBC : en cours
- liste des trésors patrimoniaux : à faire
- notices de fonds publiées dans Calames et dans le CCFr : 73 (72 en 2024)
- notices de fonds d'archives scientifiques publiées dans Calames : 32 (2 en 2024)
- enrichissement de la bibliothèque numérique : +29 463 vues (+19 966 en 2024)

1 SÉCURITÉ ET SÛRETÉ DES COLLECTIONS

Suite à l'effraction d'octobre 2023, le dépôt de plainte par la BULAC a été suivi d'une enquête qui a conduit au démantèlement du réseau de receleurs au niveau européen accusé de vol dans les collections publiques et de revente, entre autres, d'éditions originales de Pouchkine. La BULAC s'est portée partie civile dans l'action en justice en cours.

La rédaction du Plan de sauvegarde des biens culturels (PSBC) est conditionnée, pour sa parfaite compréhension et son effectivité réelle, à la fin du chantier de la pointe Cantagrel, les magasins de la Réserve étant touchés par les travaux. Une fois réalisée l'implantation des collections de la Réserve et précisée la liste des documents à sauver en cas de sinistre, les exercices concrets avec la Caserne de pompiers du 13e arrondissement pourront être réalisés. Ce qui n'empêche pas la tenue régulière de formations au plan d'urgence données tout au long de l'année aux nouveaux arrivants et aux collègues désireux de se former à nouveau (27 agents formés en 2025).

L'inscription de la BULAC à la base internationale ILAB-Missing Books Register a été effectuée, en vue d'y reporter, après vérification, le signalement des exemplaires les plus remarquables disparus des collections depuis plus de cinquante ans. Ce travail de repérage est en cours.

2 CRITÈRES DE PATRIMONIALISATION

La mise en place d'un groupe de travail conjoint par l'association BiblioPat et l'ADBU sur le sujet du patrimoine écrit dans les bibliothèques de l'Enseignement supérieur et de la Recherche a eu lieu fin 2024

pour des réunions effectives en 2025. Il a proposé une transposition du *Guide de gestion des documents patrimoniaux en bibliothèques territoriales* afin d'en établir une version qui puisse guider les professionnels qui travaillent dans les établissements de l'ESR. L'objectif, outre un état des lieux sur le patrimoine écrit en bibliothèque universitaire et les dispositifs de soutien existants pour préserver et valoriser les fonds patrimoniaux en BU, trop souvent méconnus, est de doter celles-ci d'une politique en la matière. La BULAC s'est notamment impliquée dans la définition du critère de rareté des collections publiées à l'étranger. Le texte dans sa version actuelle indique, en plus des critères classiques de singularités d'exemplaires, que sera considéré comme rare « tout document publié à l'étranger signalé à moins de 5 exemplaires à l'échelle internationale, dans les catalogues recensant des collections publiques françaises et étrangères. Il convient aussi de prendre en compte l'histoire et l'actualité des pays de publication qui connaissent ou ont pu connaître des destructions de leur patrimoine. »

❸ SIGNALEMENT DES FONDS ANCIENS

Dans le cadre des chantiers rétrospectifs de catalogage des imprimés anciens, 287 exemplaires ont été traités, principalement dans deux domaines : le grec (211 exemplaires) et l'hébreu (60 exemplaires).

❹ VALORISATION DES ARCHIVES

Une mission consacrée spécialement au signalement des archives a pu être menée de juillet à décembre. Le but était d'offrir une description homogène de premier niveau des 32 fonds dans le catalogue national de l'Abes, Calames, et de faciliter la recherche grâce à cet outil, tout en relevant au passage les nombreux chantiers de classement et de reconditionnement à mener à l'avenir.

Une note présentant ces travaux a été remise au Conseil scientifique du 13 novembre 2025, ouvrant la question de la politique d'accueil des archives à la BULAC dans les années à venir. Le projet de numérisation du fonds Hoang Xuan Han avec le partenariat de l'Inist, qui aboutira en 2026, consiste à mettre en ligne dans la BiNA les carnets manuscrits qui figurent dans ce fonds d'archives.

❺ NUMÉRISATION PATRIMONIALE

En 2025, 86 documents ont été numérisés (29 463 vues) et 600 nouveaux documents sont arrivés dans la BiNA.

Dans le cadre du projet Maktabatān financé par l'Equipex Biblissima+, la numérisation du corpus Haddad a été confiée à l'IRHT (Institut de recherche et d'histoire des textes). 84 manuscrits qui ont été numérisés, dont 80 ont été mis en ligne dans ARCA, la bibliothèque numérique de l'IRHT. Le corpus sera mis en ligne en 2026 dans la BiNA.

Dans le cadre du marché de numérisation sur fonds propres, 6 manuscrits persans et 18 manuscrits arabes ont été numérisés ; ils seront mis en ligne début 2026.

Enfin, le périodique arménien *Haratch* (1925-2009), premier quotidien arménien en Europe, numérisé par l'association ARAM, a été valorisé dans la BiNA. Les années 1925-1983 ont été traitées (655 fascicules) et versées. Un parcours thématique a été créé pour mettre en valeur cette collection : « Haratch (1925-2009) : une voix arménienne dans la diaspora parisienne ».

DOSSIER MAJEUR

Un libre-accès renouvelé

La gestion et l'organisation des collections en libre-accès font l'objet d'un chantier de rénovation majeur depuis 2021. Il s'agit à la fois de répondre aux besoins des étudiants et d'organiser les collections en présentant une actualité de la recherche scientifique qui traduise la vitalité des études aréales.

En amont de la mise en œuvre de la classification refondue, de la recotation et du réétiquetage des collections en libre-accès, le chantier de désherbage systématique des collections en salle de lecture vers les magasins lancé en avril 2024 a été achevé en 2025.

Le groupe de travail sur la gestion dynamique des collections en libre-accès s'est réuni au deuxième semestre 2025 pour préfigurer le chantier de recotation des ouvrages. Un tableau de correspondance entre les anciennes et les nouvelles cotes a été entamé pour guider la recotation des ouvrages qui doit débuter en 2026 avec les collections de généralités transverses en Mezzanine.

OBJECTIFS

- dynamiser la gestion des collections pour répondre aux besoins des usagers et aux impératifs de conservation des documents
- proposer une vision renouvelée de la collection en libre-accès comme témoignage de la vitalité académique
- permettre un renouvellement des collections en libre-accès dans un contexte de tension budgétaire

INDICATEURS

- % d'ouvrages réétiquetés : 0 %
- taux de rotation des collections en libre-accès : 0,14 (0,15 en 2024)
- taux de renouvellement des collections en libre-accès : 2,58 % (1,63 % en 2024)

1 POURSUIVRE LA RÉFLEXION SUR LA POLITIQUE DOCUMENTAIRE ET SUR LES USAGES

La réflexion sur le plan de développement des collections en libre-accès s'est poursuivie en parallèle de la refonte de la politique documentaire générale. Pour la nouvelle offre de BD et romans graphiques en Mezzanine, des éléments de politique documentaire ont été établis en début d'année 2025 afin de guider les acquisitions. Une première version de la charte documentaire a permis de commencer à formaliser les axes de développement des collections générales (disciplines suivies en priorité, objets d'étude à mettre en évidence). Le plan de développement des collections en magasin comme en libre-accès et la mise en place d'outils de pilotage et de suivi fin restent un objectif prioritaire en 2026.

2 ORGANISER LA GESTION DYNAMIQUE DES COLLECTIONS POUR GARANTIR LA FRAÎCHEUR ET LA PERTINENCE DE L'OFFRE DOCUMENTAIRE

Suite à la formalisation de la politique de désherbage en 2024 et à la conduite du chantier de désherbage des collections en libre-accès entre avril 2024 et mai 2025, le renouvellement de l'offre en salle de lecture est entré dans un fonctionnement courant. L'objectif est de ménager la place nécessaire pour rendre les nouveautés accessibles à côté des ouvrages de référence.

L'année 2025 a permis de reprendre les travaux préparatoires au lancement de la classification refondue et à la première campagne de recotation.

DOSSIER MAJEUR

La Pointe Cantagrel

Depuis l'ouverture de la BULAC en 2011, un local d'environ 200 m² situé à la pointe du Pôle des langues et civilisations est resté inexploité. *Implanté au croisement des rues Cantagrel et Grands Moulins, il bénéficie d'une forte visibilité, auprès des usagers du bâtiment comme des riverains, et d'un accès direct depuis la rue. Initialement destiné à abriter un commerce, l'absence d'exploitant a finalement conduit la BULAC à élaborer un projet d'aménagement.*

OBJECTIFS

Aménager le local de la pointe Cantagrel pour répondre :
- au besoin d'un espace convivial, de détente et de restauration
- au besoin d'un espace culturel d'une jauge comprise entre 35 et 80 personnes
- au besoin de finalisation des magasins de la Réserve des livres rares et précieux, situés immédiatement à l'aplomb de ce local, inutilisables aussi longtemps que l'étanchéité n'y est pas réalisée

INDICATEURS

- degré de réalisation du rétroplanning : dossier de consultation des entreprises (DCE) publié en septembre 2025, marchés notifiés en novembre 2025

Un projet de service a été conçu en 2018 avec l'appui d'une équipe de conservateurs stagiaires. Il vise en premier lieu à offrir aux usagers du bâtiment et au public extérieur un lieu de détente et de restauration dans un cadre plus convivial que les espaces actuellement proposés au sein du Pôle des langues et civilisations. Un accès gratuit et direct, des zones différenciées (gradins, tables, salle de groupe) dotées de mobiliers modulaires et de services multiples (cafétéria, micro-ondes…) devront permettre une appropriation rapide. Le local abritera également des manifestations culturelles et scientifiques, dans un lieu plus informel et mieux dimensionné que l'auditorium. Il renforcera ainsi l'attractivité de la BULAC pour ses usagers, son inscription dans la vie culturelle du quartier et sa visibilité au-delà du monde académique.

Début octobre 2021, l'entreprise à but d'emploi 13 Avenir a été retenue comme partenaire pour prendre en charge l'offre de restauration et contribuer à l'animation de ce local. En juillet 2022, l'équipe CALMM Architecture a été choisie comme maître d'œuvre pour l'aménagement de l'espace. Le dossier de consultation des entreprises a été publié en septembre 2025. Les marchés ont été notifiés en novembre. Les travaux démarreront tout début 2026, avec un objectif d'ouverture en début d'année universitaire 2026-2027.



Le futur tiers-lieu de la Pointe Cantagrel (Maxime Ruscio / BULAC).

PILOTAGE GÉNÉRAL

FONCTIONNEMENT DES INSTANCES DÉLIBÉRATIVES ET CONSULTATIVES

❶ ASSEMBLÉE GÉNÉRALE (AG)

La loi n°2011-525 du 17 mai 2011 de simplification et d'amélioration de la qualité du droit stipule que les groupements d'intérêt public (GIP) sont administrés par une assemblée générale.

L'assemblée générale du GIP BULAC a été réunie trois fois, en mars, octobre et décembre. Les ordres du jour ont porté sur :

- la prorogation du GIP 2024-2027 ;
- le compte financier 2024 ;
- le rapport d'activité 2024
- le bilan du plan d'action triennal 2022-2024 ;
- le budget rectificatif n°1 2025 ;
- les Lignes directrices de gestion ;
- la convention d'occupation commune du Pôle des langues et civilisations modifiée ;
- une convention d'échange avec la bibliothèque de l'université royale des Beaux-Arts du Cambodge
- l'adhésion aux GIS Asie, Études africaines et MOMM ;
- la désignation du nouveau directeur du GIP BULAC ;
- le budget rectificatif n°2 2025 ;
- le budget initial 2026 ;
- la demande de subvention de l'association du personnel ;
- le subventionnement de la restauration du personnel ;
- le programme d'activité 2026 ;
- la politique de la médiation de la BULAC ;
- le contrôle interne budgétaire et comptable ;
- les conventions de programme CollEx-Persée ;
- les dates de fermeture en 2026.

❷ CONSEIL SCIENTIFIQUE (CS)

Le conseil scientifique du GIP BULAC s'est réuni deux fois, en juin et novembre. Ses travaux ont porté sur :

- le bilan du plan d'action triennal 2022-2024 ;
- la Feuille de route de la science ouverte ;
- les dépenses documentaires ;
- le plan de gestion des fonds documentaires à entretien non permanent ;
- la programmation scientifique et culturelle ;
- la participation de la BULAC au dispositif CollEx-Persée renouvelé ;
- la charte de la médiation ;
- l'offre de ressources numériques ;
- la restitution d'un document spolié pendant la Seconde Guerre mondiale et la revendication de documents spoliés pendant la colonisation de l'Algérie.

❸ FORMATION SPÉCIALISÉE EN MATIÈRE DE SANTÉ, DE SÉCURITÉ ET DE CONDITIONS DE TRAVAIL (F3SCT)

La F3SCT s'est réunie deux fois, en mars et novembre. Les séances ont été consacrées aux points suivants :

- les rapports d'activité de la médecine de prévention, de la psychologue du travail, de l'assistante sociale, du référent handicap, du référent télétravail, du référent VSS ;
- le rapport social unique 2024 ;
- le document-cadre Santé, bien-être et sécurité au travail ;
- le bilan des actions de prévention 2024, le DUERP actualisé, le bilan du programme de prévention 2024 et le plan de prévention 2025 ;
- le bilan du plan de formation santé, sécurité au travail (SST) 2025 et le plan de formation 2026 ;
- l'organisation de la cellule d'écoute VSS ;
- l'évaluation de la charge de travail en Comdir.

Une séance commune Inalco/BULAC s'est tenue en novembre, avec à l'ordre du jour :

- un retour sur un accident du travail de 2024 ;
- un point d'information sur la commission de sécurité 2024 ;
- les besoins de formation de la DTB ;
- le suivi des plans de prévention des prestataires ;
- l'organisation d'une visite commune de la DTB ;
- la formalisation de la F3SCT commune.

❹ COMITÉ SOCIAL D'ADMINISTRATION (CSA)

Le comité social d'administration s'est réuni en février (deux fois), mai, septembre et décembre. Les séances ont été consacrées aux points suivants :

- les Lignes directrices de gestion ;
- la présentation des dossiers des AG des 6 mars et 12 décembre 2025 ;
- le rapport social unique 2024 ;
- le plan égalité professionnelle hommes-femmes ;
- la restauration des personnels ;
- les campagnes de promotion interne par tableau d'avancement ou liste d'aptitude ;
- la protection sociale complémentaire ;
- le fonctionnement du CET ;
- les primes de fin d'année.

EXÉCUTION BUDGÉTAIRE 2025

Exécution du budget 2025 par nature

Nature	Recettes TTC	Dépenses TTC
Fonctionnement		1 926 891,40 €
Investissement	3 853 151,17 €	263 015,19 €
Personnel		1 650 057,19 €
TOTAL	**3 853 151,17 €**	**3 839 963,18 €**
Rappel 2024	3 823 026,23 €	3 652 095,17 €

1 RECETTES 2025

Détail des recettes 2025 par origine

Origine des recettes	Montant 2024	Montant 2025
Subventions	3 336 280,00 €	**3 311 775,63 €**
→ Subvention pour charges de service public	3 257 442,00 €	3 262 502,00 €
→ Subventions Abes	17 500,00 €	21 226,00 €
→ Subventions CollEx	21 338,00 €	22 415,57 €
→ Autres subventions	40 000,00 €	5 632,06 €
Ressources propres	231 495,05 €	**231 646,53 €**
→ Droits de bibliothèque	137 594,00 €	143 680,00 €
→ Remboursements Inalco	58 421,71 €	72 004,61 €
→ Remboursements usagers	1 505,20 €	1 987,00 €
→ Concessions	15 390,47 €	10 553,05 €
→ Indemnités journalières	18 583,67 €	3 421,87 €
Autres recettes	15 251,18 €	**13 729,01 €**
Participation des membres du GIP	240 000,00 €	**296 000,00 €**
TOTAL DES RECETTES	3 823 026,23 €	**3 853 151,17 €**

2 DÉPENSES 2025

Détail des dépenses 2025 par nature et par destination pour le fonctionnement

Destination des dépenses	Montant 2024	Montant 2025
Personnel	1 554 398,81 €	1 650 057,19 €
Investissement	297 733,06 €	263 015,19 €
Fonctionnement	1 799 963,30 €	1 926 891,40 €
→ Administration et pilotage	147 400,15 €	176 233,83 €
→ Logistique immobilière	809 771,96 €	791 154,87 €
→ Services au public	4 724,64 €	15 748,80 €
→ Collections	482 102,03 €	577 501,63 €
→ Conservation	121 376,36 €	147 183,59 €
→ Informatique	205 258,70 €	193 311,37 €
→ Communication et action culturelle	29 329,46 €	25 757,31 €
TOTAL DES DÉPENSES	3 652 095,17 €	**3 839 963,78 €**

EFFECTIFS 2025

1 EFFECTIFS EN ETP PAR STATUT, FILIÈRE ET CATÉGORIE D'EMPLOI

Agents titulaires sur budget État, mis à disposition par le Rectorat de Paris ou le CNRS (en ETP)

Filière	Corps	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025
Filière bibliothèques	Conservateur général des bibliothèques	2	1	1
	Conservateur des bibliothèques	11,9	11	12,5
	Bibliothécaire	4	6	5
	Bibliothécaire assistant spécialisé	7,4	7,4	7,4
	Magasinier des bibliothèques	12	10,5	11,5
Filière ITRF	Ingénieur de recherche	1	1	1
	Ingénieur d'études	7	6	6
	Technicien de recherche et de formation	0	0	1
Filière administrative	Attaché d'administration	1	1	1
	Secrétaire administratif	1	1	1
	Adjoint administratif	1,7	2	1,6
TOTAL agents titulaires		49	46,9	48,5

Agents contractuels sur budget État, mis à disposition par le Rectorat de Paris (en ETP)

Filière	Fonctions	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025
Filière bibliothèques	Conservateur des bibliothèques	2	4	2
	Bibliothécaire	2	0	1
	Bibliothécaire assistant spécialisé	0	0	0
	Magasinier des bibliothèques	0	1	1
	Ingénieur d'études	0	2	2
Filière ITRF	Technicien de recherche et de formation	1	1	0
Filière administrative	Adjoint administratif	0	0	0
TOTAL agents contractuels sur budget État		5	8	6

Agents contractuels du GIP sous plafond d'emploi (en ETP)

Filière	Fonctions	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025
Filière bibliothèques	Bibliothécaire	6,8	6,8	6,6
	Bibliothécaire adjoint spécialisé	5,1	6,78	8,26
	Magasinier des bibliothèques	5	4	5
Filière ITRF	Ingénieur de recherche	4	3	1
	Ingénieur d'études	3,5	2	2,5
	Assistant ingénieur	2	2	2
	Technicien de recherche et de formation	1	1	1
Filière administrative	Adjoint administratif	0	0	0
TOTAL agents contractuels sur budget propre		25,4	25,58	26,36

Contractuels étudiants pour le service public, sous plafond d'emplois (en ETP)

Contractuels étudiants pour le service public	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025
	6,72	6,72	6,72

Contractuels sur convention de financement, hors plafond d'emplois (en ETP)

Contractuels sur convention de financement	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025
	2,12	2,56	2,56

2 EFFECTIFS TOTAUX PAR SEXE ET CATÉGORIE D'EMPLOI AU 31/12/2025

Catégorie hiérarchique	A	B	C	TOTAL
Nombre de personnes physiques employées	46	26	35	107
dont nombre de femmes	22	18	23	63
% de femmes	48,82 %	69,23 %	65,71 %	58,88 %

❸ ORGANISATION DES EFFECTIFS TOTAUX AU 31/12/2025 (EN ETP)

Affectation	Agents	ETP cat. A	ETP cat. B	ETP cat. C	ETP total
Direction	3	3	0	0	3
Direction générale des services	12	9	1	1,6	11,6
Mission qualité de vie au travail	1	1	0	0	1
Direction technique du bâtiment	2	0,5	1	0	1,5
Pôle Développement des collections	29	13,8	9,82	0	23,62
Pôle Flux et données	15	6	5,6	3	14,6
Pôle Conservation et patrimoine	12	2,3	0	9	11,3
Pôle Médiation	33	9	2,8	11,72	23,52
TOTAL	107	44,6	20,22	25,32	90,14

MISSION COMMUNICATION INSTITUTIONNELLE

La responsable de la Communication institutionnelle, à mi-temps pour retraite progressive jusqu'au 30 avril 2025, et la direction adjointe ont œuvré à la valorisation des activités et des collections de l'établissement et à leur promotion sur l'ensemble des canaux de communication de la BULAC.

1 SUPPORTS DE COMMUNICATION IMPRIMÉE

Charte graphique rénovée

Les principes de mise en forme des supports de communication réalisés en interne sur les services, les formations et la programmation scientifique et culturelle ont été actualisés et enrichis. Les modèles et préconisations ont été livrés par l'atelier de graphisme Baldinger courant 2025.

Conception graphique – Interface atelier graphique et imprimeurs

Ces supports de communication ont été commandés à l'atelier de graphisme Baldinger :

- nouvelle série de marque-pages ; message : « Tapis dans les collections, ils guettent votre arrivée ! Les monstres de la BULAC, créatures attachantes et singulières, compagnons d'un monde imaginaire, se montrent sous leur meilleur jour. »
- carte de vœux 2026 ; message : « 2026, année monstre ! Embrassons l'inconnu »
- cartes de visite pour le Comité de direction

Les supports de communication suivants ont été réalisés en interne :

- « La BULAC en chiffres » 2024
- la Feuille de route de la science ouverte
- le dossier de presse du projet de tiers-lieu de la Pointe Cantagrel

2 SIGNALÉTIQUE DYNAMIQUE

Les écrans de signalétique dynamique du Pôle des langues et civilisations sont investis pour la diffusion d'informations, mises en forme selon les modèles et préconisations livrés par l'atelier de graphisme Baldinger.

3 LETTRE D'INFORMATION DE LA BULAC

6 lettres d'information bimestrielles ont été diffusées. Au 31 décembre 2025, la Lettre compte près de 1 000 abonnés.

Voir les *Lettres de la BULAC* dans la rubrique dédiée sur son site web.

4 SITE WEB

L'activité courante autour du site web consiste en l'animation du comité éditorial, la coordination de la publication, la production de contenus et l'élaboration de statistiques (Cf. partie « Médiation numérique » du présent rapport).

5 « LA BULAC VUE PAR… »

Réalisation et mise en ligne sur www.bulac.fr d'une pastille multimédias et d'un article long format : « La BULAC vue par **Nazarii Nazarov** », mise en ligne en avril.

6 RÉSEAUX SOCIAUX

À l'automne 2023, partageant les inquiétudes soulevées par les récentes évolutions du réseau X (ex-Twitter), la BULAC a décidé d'explorer d'autres canaux de communication plus éthiques, en expérimentant des réseaux sociaux émergents. Un groupe de travail *ad hoc* a élaboré une stratégie de transition. En janvier 2025, la BULAC a suspendu son activité sur les réseaux sociaux X, Facebook et Instagram, au profit de Mastodon et Bluesky.

Au 12 janvier 2026, la BULAC comptait 323 abonnés sur Mastodon et 504 abonnés sur Bluesky.

7 ARCHIVAGE NUMÉRIQUE

Le chantier d'archivage numérique engagé en 2024 a pour objectif la définition et la mise en œuvre d'une chaîne commune de production, description, conservation et diffusion, à court, moyen et long terme, des contenus numériques produits ou collectés par l'établissement. La révision de l'archivage numérique et papier des dossiers d'activité de la BULAC a été poursuivie.

MISSION QUALITÉ DE VIE AU TRAVAIL

Créée au 1er janvier 2024, la mission Qualité de vie au travail (QVT) structure la réflexion stratégique et la mise en œuvre de la qualité du cadre de vie professionnelle.

1 AMÉLIORATION DES CONDITIONS DE TRAVAIL

Le chargé de mission QVT est un interlocuteur privilégié pour toutes les questions relatives à l'hygiène, à la sécurité et aux conditions de travail. Il pilote l'amélioration des conditions de travail, participe au fonctionnement des instances de dialogue social, actualise et suit la mise en œuvre du Document unique de prévention des risques professionnels (DUERP), élabore les plan et bilan annuels de prévention, élabore les plan et bilan annuels de formation en santé et sécurité au travail, articule la prise en charge des besoins logistiques par les différents services concernés, participe à la cellule d'écoute violences sexistes et sexuelles (VSS).

1 Document cadre « Santé, bien-être et sécurité au travail »

En mars 2025, la BULAC a produit un document décrivant le cadre de mise en œuvre des règles de protection de la santé et de la sécurité au travail. Il précise la nature et les fonctions des différents acteurs, et instances qui ont pour charge de veiller à préserver un environnement de travail sain et respectueux dans un esprit de responsabilité partagée. Il s'attache également à souligner l'importance de l'évaluation annuelle des risques professionnels. Enfin, il expose des différentes actions d'information, de formation et de prévention existantes.

2 F3SCT

La mission QVT a préparé les ordres du jour de la Formation spécialisée du CSA (F3SCT) en concertation avec le secrétaire de la F3SCT, assuré le secrétariat des 2 séances pour le compte de l'administration et le suivi des décisions.

3 DUERP

La mission QVT a mené la campagne de mise à jour annuelle du DUERP, en associant l'ensemble des agents volontaires. Elle a cherché à rendre le DUERP toujours plus opérationnel en associant, autant que possible, chaque risque ou danger identifié à une conséquence ou un dommage occasionné, à une action concrète et à un délai de mise en œuvre opérationnel raisonnable.

Du 5 novembre au 12 janvier, quatorze réunions collectives d'une durée moyenne de 2,5 heures ont été organisées dont une réunion dédiée au service public. Deux agents ont sollicité un rendez-vous individuel auprès de la mission QVT, en complément ou en remplacement de la réunion collective de leur unité de travail.

3 items du plan d'actions ont fait l'objet d'un suivi rapproché en Comité de direction :
– les allergies et irritations causées par la poussière
– la manutention des ouvrages et du mobilier
– l'utilisation de spatules chauffantes

4 La cellule d'écoute VSS

La mission QVT participe à l'élaboration et à la mise en œuvre de la politique en matière de prévention des actes de violences sexistes et sexuelles. Elle est partie prenante au sein de la cellule d'écoute VSS – dispositif de recueil des signalements mis en place au mois de mai pour les agents – aux côtés de la référente VSS et de la psychologue du travail.

Les trois membres de la cellule ont reçu une formation à l'écoute de la parole réalisée par la psychologue du travail. La référente VSS est intervenue à l'occasion d'une formation de sensibilisation à la lutte contre les VSS organisée par l'Inalco.

5 Bouger à la BULAC

La mission QVT a promu le programme « Bouger à la BULAC », initié fin 2024 en collaboration avec l'équipe Administration et l'association du personnel AP-BULAC. Ce programme de prévention vise à lutter contre la sédentarité excessive des agents et à réduire les risques de développement des troubles musculo-squelettiques (TMS). Il encourage l'expérience sportive au sein de l'établissement, par une pratique physique régulière et ludique.

La BULAC et l'université Paris Cité ont renouvelé la convention d'accueil aux activités physiques, sportives et artistiques (APSA) de l'université Paris Cité pour l'année universitaire 2025-2026, permettant aux agents de pratiquer une ou deux activités sportives à proximité de l'établissement.

Encourageant aussi la pratique sportive au service du bien-être des agents, l'association du personnel AP-BULAC a organisé un atelier de yoga ouvert à ses adhérents. Elle a proposé, par ailleurs, des séances ludiques et sportives en extérieur dans le jardin et fait la promotion de courses collectives par le biais d'une page de l'intranet, « À vos baskets ! ».

❷ FORMATION DES PERSONNELS

❶ Données statistiques

→ *L'EFFORT DE FORMATION*

109 agents ont bénéficié d'actions de formation ; 12 agents n'ont suivi aucune formation (12 en 2024).

Le volume de jours de formation par agent est de 3,92 (4,36 jours en 2024).

	2023	2024	2025	↗
Nombre d'agents ayant suivi au moins une formation (hors formation initiale des contractuels étudiants)	123	117	109	– 6,2 %
Nombre d'actions de formation suivies	169	192	211	+9,9 %
— dont actions internes	82	81	101	+24,7 %
— dont actions externes	87	111	106	–4 ,5 %
— dont actions en intra	3	8	4	–50 %
— dont auto-formation en ligne	24	25	23	–8 %
Nombre total d'heures de formation	3 172	3 064	3 018,5	–1,5 %

À noter : Les contractuels étudiants bénéficient de 18 heures de formation initiale obligatoire, essentiellement prise en charge par l'équipe du pôle Médiation. En 2025, cela représente 101,5 heures de formation.

→ *LES DÉPENSES DU BUDGET DE FORMATION 2025*

En 2025, un effort particulier a été porté dans le secteur de la santé et la sécurité au travail. 9 agents ont été formés aux gestes et postures en situation de travail, 13 au secourisme – dont 7 certifiés – et 8 aux bonnes pratiques à tenir en cas d'alerte feu.

Par ailleurs, 12 agents ont bénéficié de l'offre de formation de Médiadix (représentant un total de 260 heures) dont la préparation aux concours de la filière bibliothèque.

Formation	Prestataire	Coût
Convention Médiadix	Médiadix	6 050 €
Formations SST	BRINK'S Formation	2 980 €
ITRF (RAEP)	Galiad	350 €
Monter, vérifier et utiliser les échafaudages	APAVE	776 €
SST	FNPC	64 €
SST (mise à jour des connaissances)	FNPC	154 €
Formation Incendie avec extincteurs connectés	BRINK'S Formation	796 €
Formation à l'écoute de la parole (cellule VSS)	Psychologue du travail	624 €
Formation au droit d'auteur	COMUE Toulouse	50 €
Formation Langue des signes	Académie de la langue des signes française	300 €
Cours de langues : chinois, turc, arabe, hindi	Inalco	900 €
Congrès ADBU	ADBU	1 550 €
Printemps Couperin	Consortium Couperin	150 €
Formation à la musique modale	Association MÉTIS / IIMM	520 €
Colloque MELCom (Paris)	MELCom International	150 €
Biennale du numérique 2025 (Enssib)	Enssib	60 €
TOTAL		15 474 €

→ *FORMATION DES AGENTS ET AFFECTATION DANS L'ORGANIGRAMME*

Pôle/mission	Cat.	Heures 2024	Jours/ Agent 2024	Heures 2025	Jours/ Agent 2025
Direction	A	93	5,2	110,5	9,2
Direction technique du bâtiment	A	2	0,3	2	0,1
	A	91	15,2	116,5	19,4
Communication institutionnelle	A	89	1,2	90,5	1,4
Mission QVT	B	20,5	3,4	14	2,3
DGS	C	11	0,9	0	0,0
	A	594	6,2	599,5	6,2
	B	417	5,8	664	9,2
Développement des collections	A	370,5	7,7	218	4,0
	B	308	10,3	236	5,6
Flux et données	C	27	1,5	18	1,0
	A	39,5	2,2	58	2,4
	C	277	4,6	233	3,5
Conservation	A	389	6,5	360,5	6,0
	B	149,5	6,2	101	5,6
Médiation	C	111	0,6	195	1,0
	A	1 669	5,1	1 556	5,0
	B	909	6,6	1 015	6,0
TOTAL	C	426	1,5	448	1,6
		3 004	4,0	3 018	3,9
	A	93	5,2	110,5	9,2
	A	2	0,3	2	0,1

→ *FORMATION DES AGENTS ET STATUT*

La participation des agents contractuels à la formation est légèrement supérieure à celle des agents titulaires (57,2 %).

Formation tous statuts confondus

Catégorie	Corps	Nombre d'heures
A	Attaché administratif	26
	AENES	18
	Assistant ingénieur	2
	Bibliothécaires	547
	Conservateur	700,5
	Ingénieur d'études	252,5
	Ingénieur de recherche	9,5
B	Bibliothécaire assistant spécialisé	924,5
	Secrétaire administratif	14
	Technicien	76,5
C	Adjoint administratif	0
	Magasinier	448
TOTAL		3 018

Formation des titulaires

Catégorie	Corps	Nombre d'heures
A	Attaché administratif	26
	AENES	18
	Bibliothécaires	172
	Conservateur	458,5
	Ingénieur d'études	131,5
	Ingénieur de recherche	4
B	Bibliothécaire assistant spécialisé	252,5
	Secrétaire administratif	14
C	Adjoint administratif	8,5
	Magasinier	0
TOTAL		183,5
		1 266,50

Formation des contractuels

Catégorie	Corps de référence	Nombre d'heures
A	Assistant ingénieur	2
	Bibliothécaire	375
	Conservateur	242
	Ingénieur d'études	121,00
	Ingénieur de recherche	5,50
B	Bibliothécaire assistant spécialisé	672
	Technicien	68
C	Contractuel étudiant	118
	Magasinier	144,5
TOTAL		1 748,00

À noter : l'établissement propose aussi aux agents contractuels à temps partiel qui le souhaitent de suivre les formations de préparation aux concours de la filière bibliothèque : 3 agents en ont bénéficié en 2025 (1 agent contractuel de catégorie C et 2 agents contractuels de catégorie A).

→ TYPOLOGIE DES FORMATIONS

Nombre d'heures par type de formation

Type de formation	Heures 2024	% du total 2024	Heures 2025	% du total 2025
Type 1 – Adaptation au poste	2 478,5	82,48 %	2 296	76,06 %
Type 2 – Adaptation à l'évolution des métiers	268,5	8,94 %	433	14,34 %
Type 3 – Évolution professionnelle ou personnelle	317	10,55 %	290	9,59 %
TOTAL	3 064	100 %	3 019	100 %

❷ Formations notables

→ SÉCURITÉ DU BÂTIMENT

- Habilitation au montage, vérification et utilisation des échafaudages ;
- Sensibilisation Incendie avec extincteurs connectés : 8 agents formés en 2025 (12 en 2024, 25 en 2023) ;
- Conduite à tenir en cas d'incendie (visite de sécurité du bâtiment) : 22 agents formés.

→ PREMIERS SECOURS

- Formation initiale Sauveteur Secouriste du travail : 7 agents formés en 2025 (10 en 2024, 5 en 2023) ;
- Formation MAC Sauveteur Secouriste du travail : 1 agent formé en 2025 (10 en 2024, 5 en 2023) ;
- Sensibilisation aux gestes qui sauvent : 5 agents formés en 2025 (12 en 2024, 5 en 2023).

→ GESTES ET POSTURES

Une action de formation sur la prévention des risques liés aux manutentions manuelles a été suivie par 8 agents. Le guide d'usage des bons gestes a été versé dans la bibliothèque professionnelle.

→ FORMATION DISPENSÉE PAR LA PSYCHOLOGUE DU TRAVAIL

- Sensibilisation à l'écoute, à destination des 3 agents membres de la cellule d'écoute VSS.

→ SYMPOSIUM DE RENTRÉE

Le symposium, journée des personnels qui a lieu chaque année le premier lundi de septembre, a mis à l'honneur les thématiques suivantes :

- Les lignes de perspective du conseil scientifique ;
- Les Lignes directrices de gestion, le Plan égalité professionnelle, la sobriété énergétique, la Pointe Cantagrel, la refonte du libre-accès, la patrimonialisation, CollEx-Persée ;
- Les actualités des collections et de la numérisation, la refonte de la programmation scientifique et culturelle ;
- L'archivage numérique, les jeux de données d'activités, les indicateurs du Plan d'action triennal 2022-2024.

→ LES JEUDIS DE LA FORMATION

La BULAC organise régulièrement des séances de formation professionnelle à destination de ses agents. Construit collectivement, le programme s'articule autour de séances de 2 heures portant sur des sujets bibliothéconomiques ou sur des sujets axés sur les ressources humaines ou le fonctionnement de l'établissement.

Les 8 séances organisées en 2025 (9 en 2024) ont toutes été animées en interne. Elles ont réuni 166 participants (71 agents uniques). 2 séances ont accueilli des professionnels des bibliothèques extérieurs.

Le programme 2025 :

- *Une once de prévention vaut une livre de guérison. La F3SCT*, le 16 janvier ;
- *La doc élec' à la BULAC : ressources recherche*, le 27 février ;
- *La patrimonialisation des collections à la BULAC : où en est-on ? Où va-t-on ?*, le 20 mars ;
- *L'infrastructure informatique de la BULAC*, le 10 avril ;

- *Le projet TransliTAL #2 : premiers résultats,* le 5 juin ;
- *Dans les coulisses du planning de service public,* le 11 septembre ;
- *Le handicap au travail : connaître ses droits,* le 2 octobre ;
- *Autour de CHI-KNOW-PO et TariMa*, le 6 novembre.

→ *LE DÉCLIC CAFÉ*

Depuis juin 2024, le Déclic café est un lieu convivial et régulier d'échanges, dédié à la résolution de problèmes informatiques et bureautiques. Axé sur le partage de connaissances et la collaboration entre pairs, il a pour objectif de rendre plus autonomes les agents dans l'usage quotidien des outils mis à leur disposition.

Ce nouveau rendez-vous mensuel, d'une durée d'une heure, fonctionne comme un « repair café » : les participants viennent avec leur besoin spécifique ou leur problème à résoudre ; en séance, l'animateur de l'atelier (le DGS en 2025) et les autres agents présents cherchent/proposent une solution. Une page intranet relaie le calendrier des séances et les trucs et astuces partagés.

5 Déclic cafés ont été organisés en 2025, avec en moyenne 6 participants. Chaque mois, les séances changent de jour et d'horaire pour permettre au plus grand nombre d'y participer. Cette permanence autour des outils informatiques/bureautiques ne remplace pas le rôle au quotidien de l'équipe Informatique dans la prise en charge et la résolution des urgences (*via* le système de tickets existants notamment).

❸ ACCUEIL DE STAGIAIRES ET DE VISITES PROFESSIONNELLES

La BULAC a accueilli 15 stagiaires (14 en 2024) :

- 4 élèves de 3e ou de 2de en stage d'observation,
- 2 élèves en lycée professionnel
- 3 stagiaires en DUT/licence,
- 1 stagiaire en Master,
- 2 stagiaires conservateurs Enssib,
- 2 stagiaires dans le cadre du DuoDay,
- 1 stagiaire en alternance.

28 visites professionnelles ou protocolaires ont eu lieu (30 en 2024) pour un total de 235 personnes reçues (179 en 2024). La BULAC a notamment reçu le roi du Cambodge le 5 décembre.

❹ RESPONSABILITÉ SOCIALE ET ENVIRONNEMENTALE

La charte verte de la BULAC, publiée en 2023, guide la mission QVT dans le pilotage de la démarche environnementale.

En 2025, la BULAC a participé à la campagne de plaidoyer lancée par les commissions Advocacy et Bibliothèques Vertes de l'Association des bibliothécaires de France (ABF) pour démontrer le rôle des bibliothèques en tant qu'actrices de la transition écologique. Elle a rappelé son investissement continu dans le soutien aux causes environnementales, comme : le souci de vivre la continuité entre les espaces intérieurs et extérieurs de la bibliothèque avec son jardin labellisé en 2024 « Petit patrimoine naturel » de la Région Île-de-France ; l'étendue des horaires d'ouverture offrant un lieu d'accueil aux personnes en précarité ; le pilotage du bâtiment dans un contexte de nécessaire sobriété énergétique ; la mise en chantier prochaine d'un nouveau local, la « Pointe Cantagrel », espace propice à la dynamisation du quartier.

Le renouvellement de la convention d'occupation du domaine public par le CROUS et la réalisation d'aménagements mobiliers permettent désormais l'accès à la salle de restauration de la cafétéria sur l'ensemble de l'amplitude horaire d'ouverture des salles de lectures, au-delà de la présence d'agents du CROUS. L'espace est équipé de fontaines à eau et de fours micro-ondes en libre-service.

CONSEILLERS AUPRÈS DE LA DIRECTION

❶ CONSEILLER DE PRÉVENTION

Placé sous l'autorité de la direction, le conseiller de prévention contribue à renforcer la collaboration entre les différents acteurs de la santé et de la sécurité au travail au sein du Pôle des langues et des civilisations : directions de la BULAC et de l'Inalco, administration BULAC, représentants des personnels à la F3SCT, médecin du travail, assistante sociale et psychologue du travail.

Le conseiller de prévention a participé aux réunions des instances de dialogue social, comité social d'administration et F3SCT, ainsi qu'aux réunions de la cellule de veille.

Référent de proximité des agents en matière de risques professionnels, le conseiller de prévention a exercé auprès d'eux une activité régulière d'écoute, de conseil et d'orientation vers les bons interlocuteurs, ainsi qu'un rôle de formateur, tant pour les

nouveaux arrivants que pour les agents qui souhaitaient rafraîchir leurs connaissances.

8 formations aux consignes de sécurité et d'évacuation ont été dispensées. Une évacuation a été réalisée le 24 novembre (exercice programmé).

2 DÉLÉGUÉ À LA PROTECTION DES DONNÉES

Le délégué à la protection des données (DPO) a été saisi d'une demande d'accès à ses données personnelles par un usager et d'une demande de suppression de ses données personnelles par un autre usager.

RÉFÉRENTS AUPRÈS DE LA DIRECTION

1 CORRESPONDANT HANDICAP

❶ Missions

- Organiser et mettre en œuvre des plans d'actions, participer à leur évaluation.
- Impulser et coordonner l'ensemble des actions avec toutes les parties prenantes, y compris les partenaires extérieurs.
- Préparer et recueillir les éléments nécessaires à la déclaration annuelle des bénéficiaires de l'obligation d'emploi.
- Accueillir et accompagner les personnes en situation de handicap.
- Assurer le suivi individuel des agents en situation de handicap en lien avec les services concernés.
- Contribuer à la sensibilisation, l'information et la formation de l'ensemble des personnels.
- Améliorer la visibilité de la politique handicap et la valoriser.
- Participer aux commissions de recrutement des bénéficiaires de l'obligation d'emploi et à leur organisation.
- Participer aux groupes de travail concernant les personnels en situation de handicap et d'inaptitude.
- Assurer le suivi budgétaire et comptable des dépenses relatives au handicap.

❷ Réalisation du plan d'action 2025

- janvier 2025 : lancement de la 5e campagne de recensement et sensibilisation au handicap auprès des agents de la BULAC par courriel ;
- mars 2025 : présentation du rapport d'activité du correspondant handicap au comité social d'administration ;
- avant le 30 avril 2025 : retour des agents et saisie sur la plate-forme PEP's de la Caisse des Dépôts ; transmission au rectorat du nombre d'agents bénéficiaires de l'obligation d'emploi (BOE) fonctionnaires ou remplaçants ;
- octobre 2025 : réalisation d'un Jeudi de la formation dédié au handicap au travail ;
- novembre 2025 : participation de deux agents de la BULAC au Duoday ;
- participation au comité d'exploitation du Pôle des langues et civilisations.

❸ Adaptations de postes

En 2025, la BULAC a adapté des postes de travail pour un coût de 5 005,08 €. Une demande d'aide au FIPHFP a été réalisée pour l'un d'eux.

❹ Nombre d'agents bénéficiaires de l'obligation d'emploi en faveur des personnes handicapées

Selon les informations en possession de l'administration, le nombre d'agents bénéficiant de la reconnaissance de la qualité de travailleur handicapé (RQTH) ou d'une pension d'invalidité est de 10 au 31 décembre 2025, soit 7 agents en contrat BULAC et 5 agents titulaires.

Chaque année, l'établissement déclare son taux d'emploi des bénéficiaires de l'obligation d'emploi de travailleurs handicapés (OETH). Ce taux correspond au ratio entre le nombre de contractuels BULAC bénéficiaires de l'obligation d'emploi (reconnus MDPH, bénéficiaires d'une pension d'invalidité, etc.) et le nombre de contractuels rémunérés par la BULAC au 31 décembre. En 2025, ce taux était de 13,73 % (source FIPHFP après déclaration), contre 5,93 % en 2024 pour l'ensemble des fonctions publiques.

2 RÉFÉRENT TÉLÉTRAVAIL

❶ Fonctionnement

Depuis mai 2022, une page intranet est dédiée aux informations et aux documents nécessaires pour faire une demande de télétravail.

L'instruction des demandes initiales de conventions de télétravail, renouvellements ou avenants impactant l'emploi du temps se fait à un rythme régulier, suivant le calendrier de dépôt des emplois du temps, prévu par le règlement intérieur et financier de la BULAC, à savoir 3 fois par an. Les ressources humaines adressent à tous les agents un courriel les alertant des démarches et dates limites à chaque campagne de demande de télétravail :

- avant le 20 août (instruction et signature de la convention avant le 20 septembre) pour une mise en place au 1er octobre ;
- avant le 20 décembre (instruction et signature de la convention avant le 20 janvier) pour une mise en place au 1er février ;
- avant le 20 avril (instruction et signature de la convention avant le 20 mai) pour une mise en place au 1er juin.

Les besoins de formation en la matière (du point de vue du télétravailleur ou du manager) ne semblent toujours pas exister à ce jour. L'équipe Informatique s'assure de réserver un temps pour présenter l'outil informatique aux agents empruntant pour la première fois un ordinateur portable.

Les ressources humaines ont mis en place un suivi des dates d'échéance des conventions de télétravail signées par les agents.

Depuis le 1er janvier 2023, les jours de télétravail sont indemnisés 2,88 € par journée de télétravail effectuée, dans la limite de 253,40 € par an.

En 2025, l'accord cadre régissant le télétravail a été modifié, avec de nouveaux plafonds pour les jours flottants et un meilleur affichage pour les agents à temps partiel.

❷ Chiffres 2025

53 agents ont disposé d'une convention de télétravail en 2025. 47 conventions étaient actives au 31 décembre.

- Sur les 53 agents pouvant bénéficier du télétravail en 2025, 45 ont effectivement télétravaillé soit :
  - 28 titulaires, 15 contractuels BULAC et 2 contractuels rectorat ;
  - 27 femmes et 18 hommes ;
  - 32 agents de catégorie A, 12 agents de catégorie B et 1 agent de catégorie C ;
  - 15 agents au pôle Développement des collections, 11 au pôle Flux et données, 8 au pôle Médiation, 8 à la Direction générale des services, 2 au pôle Conservation et patrimoine et 1 à la Direction.
- Sur les 53 agents disposant d'une convention de télétravail en 2025 :
  - 23 agents télétravaillent à Paris, 8 dans le 93, 6 dans le 94, 6 dans le 77, 4 dans le 91, 3 dans le 92, 1 dans le 78 et 2 hors d'Île-de-France.
  - 15 agents ont des jours de télétravail fixes chaque semaine ;
  - 35 bénéficient de jours flottants ;
  - 3 bénéficient de jours mixtes.

En 2025, 1 379 jours ont été télétravaillés (mais seulement 1 058 jours indemnisés du fait des plafonds légaux).

❸ RÉFÉRENT VSS

Nommée parmi les représentants du personnel de la F3SCT, puis formée à l'été 2023, la référente Violences sexistes et sexuelles (VSS) exerce un double rôle au sein de l'établissement : prévenir les VSS en informant et sensibilisant les agents ; traiter de manière confidentielle les VSS en assurant écoute, orientation et suivi des signalements de victimes ou témoins directs.

Le dispositif de signalement, traitement et suivi des violences sexistes et sexuelles à destination des agents a été créé en 2024 dans le cadre des obligations des établissements de la fonction publique en la matière. Ce dispositif prend la forme d'une cellule d'écoute renouvelée en 2025 composée de la référente VSS, du chargé de mission Qualité de vie au travail, d'un agent qualifié et de la psychologue du travail. La cellule peut être saisie, en toute confidentialité, par tout agent qui en éprouverait le besoin (témoin ou victime) grâce à une adresse mél dédiée. Opérationnelle depuis le mois de juin 2024, la cellule VSS a reçu un signalement en 2025.

En décembre, la BULAC a bénéficié de l'offre de formation proposée par l'Inalco à ses étudiants, personnels administratifs et enseignants. Une sensibilisation sur une demi-journée proposait d'identifier les principales formes de violences sexistes et sexuelles ainsi que les moyens d'action pour les prévenir.

Par ailleurs, à l'occasion de la recomposition de la cellule, la psychologue du travail a dispensé aux trois autres membres de la cellule une formation ciblée sur l'écoute et le recueil de la parole.

DIRECTION GÉNÉRALE DES SERVICES

Composée de deux équipes (Administration et Informatique) la DGS fournit à l'établissement les services supports en ressources humaines, finances, logistique et informatique nécessaires à ses activités.

Elle est composée de 12 personnes (3 personnes pour les ressources financières et humaines, 2 pour la logistique, 3 pour les systèmes et réseaux, 1 pour le développement logiciel, 2 pour la gestion du parc informatique, et le DGS).

PARTICIPATION AUX DOSSIERS MAJEURS

LA POINTE CANTAGREL

Conseils et préconisations pour l'établissement du **CCTP,** concernant le réseau en particulier) :

- Implantation des matériels actifs.
- Interconnexion avec le bâtiment principal.
- Spécifications des matériels, prestations et travaux liés au câblage (capillaire et rocades).

Mise au point du **DCE,** publication du **MAPA** Travaux, notification des marchés suite aux attributions.

ACTIVITÉS 2025

❶ ÉQUIPE ADMINISTRATION

❶ Ressources humaines

L'activité courante de gestion des ressources humaines comprend : le suivi des mobilités et des promotions des agents titulaires, la gestion des contractuels, la gestion quotidienne des agents (attestations diverses, suivi des congés, des récupérations et des absences, etc.), les comptes rendus d'entretiens professionnels.

En 2025, les ressources humaines ont mis en place un nouvel outil de gestion des congés, facilitant l'enregistrement et le partage des informations avec les agents. La plupart des outils (liste des personnels, gestion du télétravail, suivi des arrêts maladie, etc.) ont été modernisés à cette occasion : ils permettent de faciliter la saisie, tout en générant plus aisément des statistiques.

Ne disposant pas d'un SIRH (système d'information sur les ressources humaines), les ressources humaines ont travaillé à la constitution d'une base du personnel permettant de mettre en exergue certaines alertes (titres de séjour, avancements d'échelon, etc.) et faciliter le traitement statistique des données.

❷ Ressources financières

L'activité courante de gestion des ressources financières comprend le suivi des commandes et des factures, des recettes, l'élaboration et le suivi des marchés publics, la gestion budgétaire, la gestion de la régie.

→ SYSTÈME D'INFORMATION FINANCIER

En septembre et octobre, la BULAC a fait partie de la « vague 2 » de la procédure de qualification **Infinoé,** en vue de son raccordement en production à l'outil de réception au fil de l'eau par la DGFiP des flux financiers des opérateurs de l'État. La BULAC a réussi cette phase de qualification et sera l'un des deux utilisateurs de la suite de gestion financière et comptable de l'association Cocktail à compter parmi les 54 premiers opérateurs raccordés à Infinoé début 2026.

→ ACHATS

La seule mise en concurrence formalisée de l'année a été la procédure adaptée de mise en concurrence pour les travaux d'aménagement du tiers-lieu **« Pointe Cantagrel »,** mise en ligne en juillet. Les 22 réponses aux 10 lots de la consultation ont été analysées et négociées par le maître d'œuvre de septembre à novembre. Les dix marchés correspondants ont pu être notifiés par la BULAC entre le 5 et le 15 décembre, ouvrant la voie au démarrage des travaux.

❸ Logistique

→ MANIFESTATIONS À L'AUDITORIUM

19 manifestations ont été accueillies à l'auditorium : 2 événements de l'association Bibliothèque russe Tourgueniev, 9 conférences de l'Institut d'études de l'Islam et des sociétés du monde musulman (IISMM), une formation du tronc commun aux écoles de service public, la Journée des responsables des bibliothèques universitaires et de l'information scienti-

fique des organismes de recherche (DIRBUIST) organisée par le ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche, la journée Monde iraniens organisée par le Centre de recherche sur le monde iranien (Cermi), l'Assemblée des éditeurs organisée par l'Alliance des éditeurs scientifiques français (Alef), une journée d'étude organisée par le consortium de l'IR* Huma-Num DISTAM, les journées d'étude de l'association professionnelle BiblioPat, le Salon du livre des Balkans, une formation de l'association 13 Avenir.

La part des manifestations organisées ou accueillies par la BULAC représente 28 % de l'activité enregistrée à l'auditorium commun du Pôle des langues et civilisations :

	Nombre d'heures		Nombre d'événements	
Manifestations BULAC	283	28 %	49	28,5 %
Manifestations Inalco	784	70 %	122	71 %
Maintenance	29,5	2 %	1	0,5 %
Total	1 223		172	

→ TICKETS D'INCIDENTS OU DE DEMANDES

Le traitement des tickets créés par les agents de la BULAC constitue une part importante de l'activité logistique. Ces tickets, qui concernent tous les sujets liés à la vie quotidienne dans l'établissement, sont pour une grande part répercutés auprès de la Direction technique du bâtiment qui en assure la résolution, soit directement, soit à l'aide de prestataires.

Globalement, 1 083 tickets ont été ouverts en 2025, dont 145 non résolus au 31 décembre. Les tickets attribués à la logistique étaient de 291 (dont 11 encore non résolus à la fin de l'année).

	2024	2025	%
Résolus en + de 30 jours	18	18	6,40 %
Résolus entre 8 et 30 jours	47	107	38,20 %
Résolus en moins de 8 jours	197	155	55,40 %
Total résolus	262	280	100 %

Le délai de traitement des incidents techniques reste important.

→ GESTION DES MISSIONS

La logistique traite les ordres de missions pour les agents de la BULAC et assure la prise en charge des dépenses de transport et d'hébergement pour les invités de l'établissement.

En 2025, les frais de mission ont représenté un montant de 6 172,77 € pour les agents de la BULAC (contre 6 363,51 € en 2024) et de 2 859,43 € pour les personnalités extérieures (5 024,27 € en 2024), soit un total de 9 032,20 €.

→ ACTION SOCIALE

Les bons de vêtement

Les personnels titulaires en poste au 1er septembre 2025 ainsi que les contractuels en poste au 1er janvier 2025, exerçant des fonctions de magasinage, ont reçu un bon pour l'achat de vêtements pour leur propre usage, d'une valeur de 215 €. Les agents concernés étaient en 2025 au nombre de 16 (14 en 2024). Le coût total pour l'établissement s'est élevé à 3 440 € (3 010 € en 2024).

Les titres-restaurant

Chaque agent, selon son statut et son activité de service public sur des plages ne lui permettant pas de bénéficier des restaurants conventionnés, en obtient mensuellement entre 1 et 5.

En 2025, les titres-restaurant ont représenté un coût total de 31 276,80 € pour 3 456 chèques distribués (2024 : 28 326,50 € pour 3 130 chèques distribués). La part payée par la BULAC s'élève à 18 766,08 € € (2024 : 16 995,90 €). La BULAC a en outre reçu un avoir de 440,63 € au titre des chèques non distribués en 2024.

2025 aura été l'occasion de travailler à la dématérialisation des titres à partir de janvier 2026, avec le choix du prestataire Swile. Deux agents ont testé la solution en décembre 2025.

❹ Affaires juridiques

Parmi les activités habituelles du responsable des affaires juridiques figurent la rédaction ou la relecture des conventions passées par l'établissement, ainsi que le conseil auprès de la direction et des collègues dans les situations qui le nécessitent.

→ CONTENTIEUX

Hormis une demande indemnitaire gracieuse présentée en fin d'année (irrecevable en vertu de précédentes décisions de justice), aucun dossier contentieux n'est à signaler.

❷ ÉQUIPE INFORMATIQUE

L'équipe Informatique œuvre à la maintenance et au maintien en conditions opérationnelles du système d'information, ainsi qu'à l'assistance aux utilisateurs dans l'utilisation des outils qui le composent. À ce titre, en 2025, l'équipe Informatique est intervenue sur 489 demandes d'assistance ou de dépannage.

❶ Travaux sur les infrastructures et équipements informatiques

L'infrastructure de virtualisation acquise fin 2024 (2 grappes de 3 serveurs chacune), destinée à accueillir les serveurs virtuels de la BULAC, a été installée et paramétrée avec l'appui d'un prestataire

intégrateur. Sa mise en production a été réalisée avant la fermeture estivale. N'ayant pu être complètement automatisée, la bascule des serveurs virtuels vers la nouvelle infrastructure a nécessité une attention plus exigeante et coûteuse en temps qu'initialement prévu. La nouvelle infrastructure héberge aujourd'hui 90 % des serveurs virtuels de l'établissement. La migration des derniers serveurs (une dizaine) fera l'objet d'actions spécifiques en 2026.

Le système de sauvegarde a été renouvelé, pour s'adapter au nouveau système de virtualisation : une baie de stockage a été acquise pour remplacer l'ancien matériel hors maintenance ; un nouvel outil logiciel a été mis en œuvre, permettant d'assurer les sauvegardes dès la bascule des premiers serveurs virtuels. La stratégie d'externalisation des sauvegardes doit quant à elle faire l'objet d'une étude approfondie.

Le renouvellement de l'infrastructure VDI (Virtual Desktop Infrastructure — virtualisation de postes de travail) et des serveurs physiques non virtualisables n'a pu être mené à bien en raison de contraintes calendaires et budgétaires. Ces projets seront exécutés dans le courant de l'année suivante.

❷ Chantiers logiciels prioritaires

Le SIGB Koha a fait l'objet d'une analyse fine et progressive par l'agent responsable de son évolution. Cette étape, indispensable à une bonne appropriation par le développeur nouvellement en poste, visait à consolider sa maîtrise technique de l'ensemble des composants applicatifs. Elle a permis d'apporter des ajustements fonctionnels attendus à certaines briques et d'anticiper leur adaptation pour une bonne intégration aux prochaines versions de Koha. Elle a également permis de mettre en place un cadre de développement et de déploiement formalisé pour l'évolution des différents environnements utilisés à la BULAC (développement/intégration/formation/production).

Le projet de gestion centralisée de l'authentification a été initié (installation, pour test et analyse, d'un logiciel de gestion d'annuaire LDAP) et se poursuivra en 2026.

❸ Autres chantiers

Si tous les projets envisagés n'ont pas pu être lancés ou aboutir, un certain nombre de chantiers ont été mis en œuvre en 2025 :

- Développement d'une plate-forme dédiée à l'extraction de données statistiques de Koha.
- Remplacement d'une partie des matériels actifs du réseau.
- Évolution du système de téléphonie vers la technologie « Trunk SIP ».
- Filtrage à l'aide d'une solution libre (Anubis) des requêtes web d'agents IA sollicitant de façon abusive les ressources de la BULAC (catalogue, site web notamment).
- Mise à jour des postes publics vers la dernière version « support long » d'Ubuntu.
- Installation de nouvelles imprimantes dans les banques des salles de lecture.
- Installation d'un outil d'analyse de fréquentation des ressources électroniques, opéré par l'Inist-CNRS (EZPaarse).

DIRECTION TECHNIQUE DU BÂTIMENT

PARTICIPATION AUX DOSSIERS MAJEURS

AMÉNAGEMENT DE LA « POINTE CANTAGREL »

La Direction technique du bâtiment a assuré l'encadrement technique du bouclage de la phase des études par la maîtrise d'œuvre (relecture pour correction des cahiers des charges de consultation des entreprises, démarchage pour les inciter à répondre sur les lots infructueux, contrôle de l'analyse des offres reçues, participation, avec la MOE, aux réunions de négociation), dans le planning contraint qui imposait de notifier les marchés avant la fin de l'exercice budgétaire.

La DTB aura pu mettre à profit la fermeture de fin d'année civile du bâtiment du Pôle, pour y faire réaliser par la MOE et ses entreprises, les principaux travaux préparatoires bruyants, difficilement envisageables en période d'activité, comme l'installation de la base vie des compagnons, ou le branchement électrique provisoire de chantier, permettant le lancement des travaux.

RÉALISATION DES OBJECTIFS 2025

❶ CHANTIERS D'OPTIMISATION ÉNERGÉTIQUE

Si les réductions de consommation énergétique (électricité et chauffage urbain) plafonnent désormais, dans un contexte plutôt favorable d'objectif réglementaire d'ores et déjà atteint (–50 % d'énergie finale depuis 2013), la DTB poursuit ses réflexions pour anticiper l'avenir et permettre d'atteindre à terme les futurs objectifs de 10 % supplémentaires de baisse de consommation fixés pour 2050.

En complément des tâches de fond (relampage en leds au fil de l'eau des 30 000 m², remplacement des équipements en fin de vie par des équivalents d'un meilleur rendement…), un contrôle accru par la DTB du pilotage des installations des 42 locaux technique a été rendu nécessaire au vu du désengagement assumé du prestataire de maintenance technique démissionnaire.

Conformes au décret BACS, les efforts de correction du paramétrage de la solution centralisée de pilotage des équipements techniques du site (GTB), se sont par ailleurs appuyés sur les compétences du prestataire de maintenance et de programmation ; en particulier, le rétablissement des remontées de certains sous-compteurs électriques a été menée à bien, permettant une surveillance en temps réel des dérives de consommations.

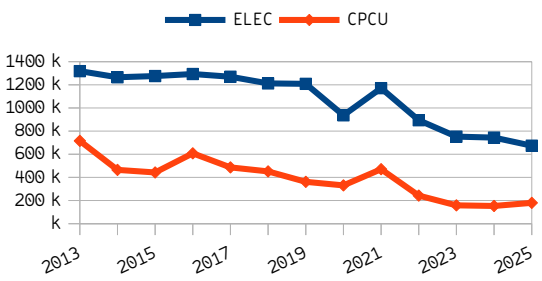
La DTB a engagé comme prévu la réflexion concernant le dernier domaine de consommation énergétique optimisable au sein du bâtiment, à savoir la climatisation, nocive à plusieurs titres pour l'environnement. Ainsi, une première expression de besoin a été formalisée dans un cahier des charges destiné à consulter les bureaux d'études techniques, susceptibles d'accompagner l'Inalco et la BULAC dans cette réflexion commune sur l'incidence de l'arrêt des groupes froid de production d'eau glacée : une fois acquise la suppression définitive de la climatisation dans les 5 000 m² de la salle de lecture de la BULAC, puis au sein des 5 000 m² des magasins de conservation, comment réduire ou supprimer les derniers systèmes de refroidissement ? À savoir ceux des 16 locaux techniques informatiques que compte le Pôle et celui de l'auditorium commun de 200 places.

La création d'ouvrants de ventilation naturelle s'est poursuivie, contrepartie nécessaire, en période estivale, à la suppression progressive de la climatisation. Les stores motorisés des murs rideaux du hall d'accueil orientés au sud n'ont pu être dépannés, fautes de crédits de fonctionnement.

❷ ÉCONOMIES D'ÉNERGIE

Les économies d'énergies réalisées en 2025 par rapport à 2024 sont en demi-teintes, avec une légère baisse de 5,6 % des consommations électriques, mais une augmentation de 10 % du chauffage CPCU, qui s'explique par un début d'hiver 2025 particulièrement froid, un désinvestissement du prestataire multitechnique démissionnaires dans le pilotage des équipements.

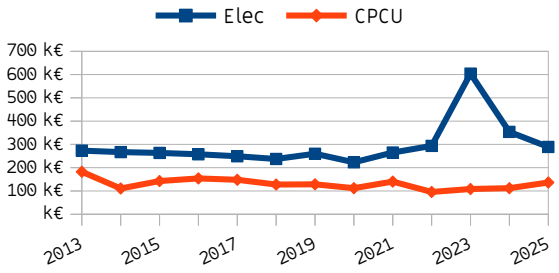
Consommations d'électricité et de chauffage urbain en kWh, BULAC



Malgré ces résultats, et la poursuite régulière de l'augmentation des tarifs de CPCU, la baisse des ta-

rifs d'électricité, garantie par l'accord cadre de la Direction des achats de l'État, ainsi que la baisse de puissance souscrite EDF en août 2025 (de 490 à 371KW), permet de dégager une économie globale à l'échelle du Pôle de 40 000 € de charges énergétiques électricité et chauffage confondus, par rapport à 2024.

Facturations énergies Inalco et BULAC

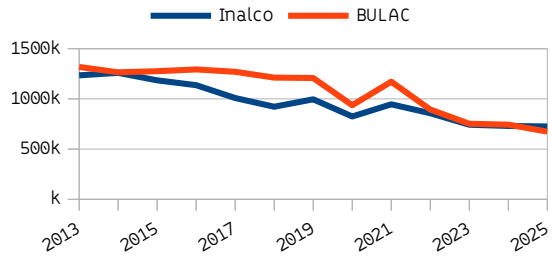


Si les efforts d'efficacité énergétique (optimisations techniques) ont permis de faire faire baisser de moitié le nombre de kWh consommés depuis l'ouverture du site en 2011, l'année 2025 met en évidence la vulnérabilité de la situation actuelle, où toute erreur de pilotage ou simple indifférence des usagers aux objectifs environnementaux (portes, fenêtres laissées ouvertes, lumières laissées allumées…), fragilisent désormais l'atteinte des objectifs de gains énergétiques.

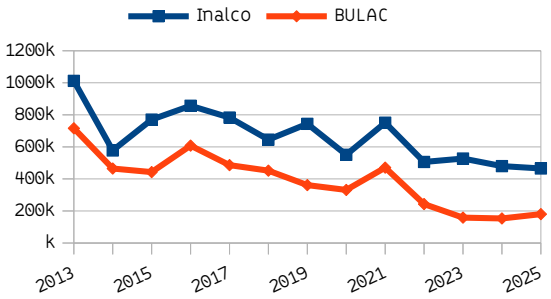
La planification de travaux pertinents à travers un plan de transition énergétique reste un objectif nécessaire pour atteindre les 10 % d'optimisation énergétique supplémentaires à horizon 2050, conformément à la loi Elan et au décret Tertiaire.

Les consommations d'eau de ville n'évoluent pas de façon significative et restent maîtrisées.

Évolution des consommations électriques en kWh Inalco et BULAC (compris 50 % des communs)



Évolution des consommations de chauffage en kWh Inalco et BULAC (compris 50 % des communs)



Les consommations d'eau de ville n'évoluent pas non plus de façon significative et restent maîtrisées.

ACTIVITÉS COURANTES 2025

1 OBLIGATIONS RÉGLEMENTAIRES

L'année 2025 aura été marquée principalement par une coupure biennale pour maintenance du poste haute tension 20 000 V. de fourniture d'électricité du site : cet arrêt des équipements a été mis à profit pour modifier les installations de comptage en vue de les rendre exploitables sans danger pour les exploitants.

Un pas important a également été fait dans la sécurisation du site, avec le remplacement des 102 batteries de l'onduleur principal 300 000 W du site, arrivées en fin de vie, alimentation secourue permettant le maintien de l'activité informatique malgré les coupures secteur EDF.

2 RENOUVELLEMENT DES CONTRATS D'EXPLOITATION

En cours d'année 2025, et à moins d'un an de sa désignation comme titulaire du marché de maintenance multitechnique, la société Dalkia a signifié au pouvoir adjudicateur son souhait de ne pas être renouvelée à l'issue de la première période de deux ans.

Si chaque remplacement de technicien de site a généré ces dernières années un surcroît de travail pour la DTB qui doit former les représentants du prestataire aux procédures et au fonctionnement des 42 locaux techniques du site, la baisse du niveau de qualification de ces filières techniques s'est confirmé, fragilisant toujours davantage les gains énergétiques permis par le plan de sobriété.

Surconsommations, dégradations prématurées, voire pertes d'équipements, erreurs de diagnostics… Malgré la surveillance constante exercée par la DTB, au travers de la technologie de gestion centralisée du bâtiment (GTB), l'incompétence du prestataire est lourde de conséquences financières, techniques et environnementales.

Un nouvel appel d'offre a donc dû être organisé rapidement, sur un périmètre modifié, dans l'espoir d'obtenir des offres plus en adéquation avec les be-

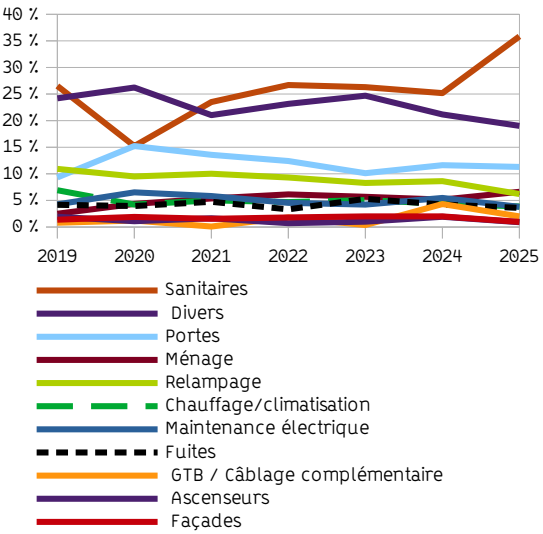
soins du site. Le résultat de cette consultation est attendu au premier trimestre 2026.

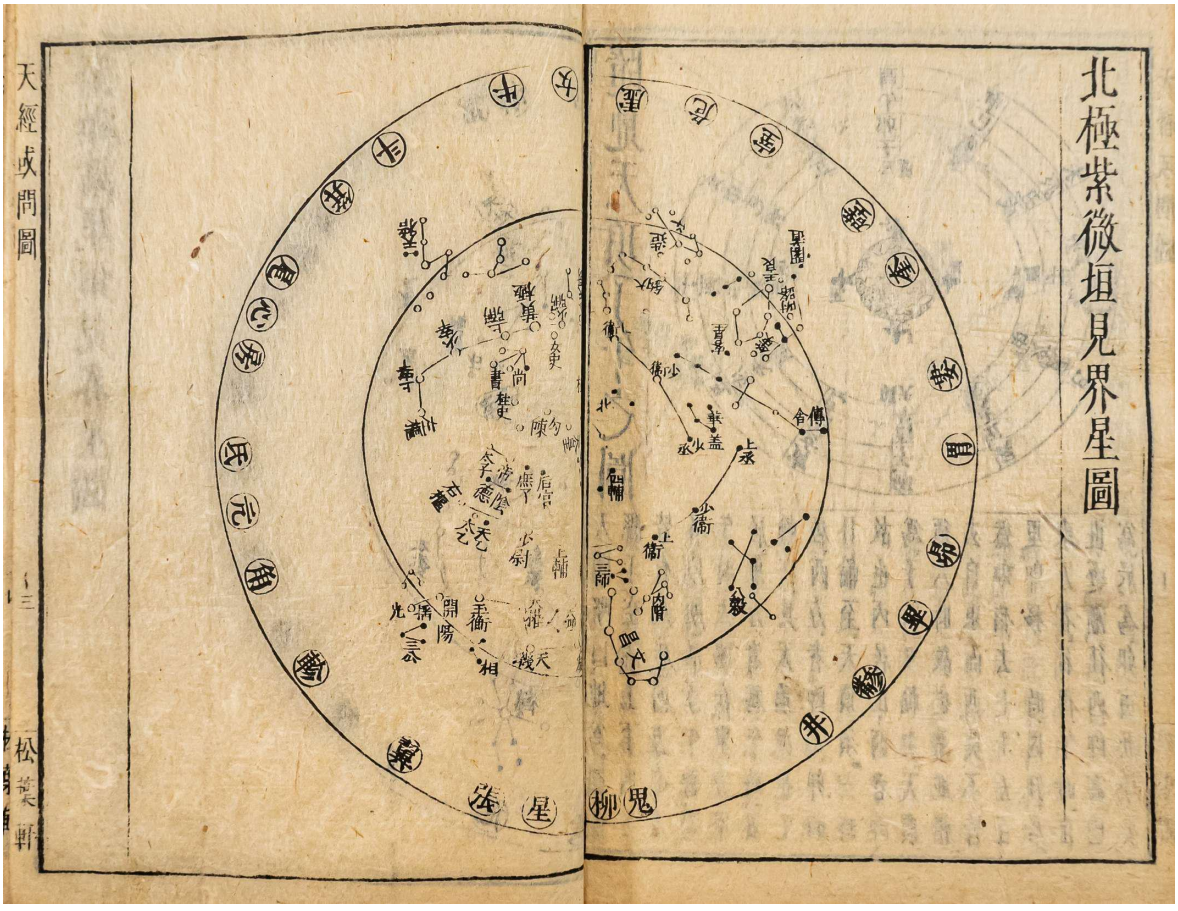
❸ MAINTENANCE DE NIVEAU 1 ASSURÉE EN INTERNE PAR LA DTB ET SES PRESTATAIRES

1 451 tickets de dysfonctionnements ont été ouverts par les usagers sur l'année et traités. Le nombre de signalements a augmenté de 11 % par rapport à 2024.

La décomposition par catégorie de signalements et son évolution sur les dernières années constitue un bon baromètre du niveau de satisfaction des usagers du site. Malgré le vieillissement à 15 ans des installations, le travail de maintenance préventive réalisé au fil des années par la DTB permet d'anticiper les dérives, d'inciter les usagers au respect des installations qui sont mises à leur disposition, et de limiter par conséquent le recours à la maintenance corrective coûteuse et chronophage. Les domaines qui continuent à générer les plus grands nombres d'interventions restent ceux qui sont principalement tributaires du comportement du public : ainsi les occurrences d'interventions sur les sanitaires augmentent.

Répartition par catégorie des signalements de dysfonctionnement





天經或問 [Dialogue sur les cieux], Edo [1730]. Collections de la BULAC, BIULO JAPAF.285 (bis).

PÔLE DÉVELOPPEMENT DES COLLECTIONS

PARTICIPATION AUX DOSSIERS MAJEURS

UN LIBRE-ACCÈS RENOUVELÉ

Libre-accès

– État des lieux sur les usages et sur les communautés desservies ■■■□□

– Enrichissement de la base de connaissance : réflexion sur le plan de développement des collections en libre-accès pour les fonds entretenus, mise en place d'outils de pilotage et de suivi fin conformément aux objectifs définis dans la charte du libre-accès ■■□□□

– Achèvement du chantier de désherbage et mise en place de la gestion dynamique des collections. ■■■■■

– Élaboration d'un calendrier de recotation des ouvrages. ■■■□□

Refonte des documents-cadres

– Rédaction des documents de cadrage pour la gestion dynamique des collections ■■■□□

LA PATRIMONIALISATION DES COLLECTIONS

Identification des trésors de la BULAC

– Poursuite de l'identification des trésors de la BULAC par domaine géolinguistique ■□□□□

Signalement des documents patrimoniaux

– Suite au lancement du récolement du magasin 23, lancement du chantier de traitement des ouvrages en langue vernaculaire destinés à la Réserve ■■■□□

RÉALISATION DES OBJECTIFS 2025

❶ ENTRETIEN DES FONDS

– Alimentation du domaine albanais ■■■■■

– Alimentation du domaine amharique ■■■■■
– Alimentation du domaine thaï ■■■■■
– Alimentation du domaine ex-yougoslave ■■■■■
– Alimentation du domaine géorgien ■■■□□
– Alimentation du domaine Asie centrale ■■■□□
– Alimentation du domaine tamoul et langues dravidiennes ■■■□□

❷ SIGNALEMENT RÉTROSPECTIF DES COLLECTIONS COURANTES

– Conversion rétrospective du fichier arménien ■■■■□
– Conversion rétrospective du fichier hébreu ■■■□□
– Conversion rétrospective du fichier grec ■■■□□
– Conversion rétrospective du fichier indien □□□□□

❸ SIGNALEMENT DES DONS

– Traitement du don Radvanyi ■□□□□
– Traitement du don Christian Leteux ■■■■■
– Traitement du legs Marcel Courthiade ■■□□□
– Traitement du don Alain Ricard ■■□□□
– Traitement du don Daniels Bach ■■■■□
– Traitement du don May Schinasi ■□□□□
– Traitement du don Gérald Taylor ■■■■□
– Traitement du don Gilles Delouche □□□□□
– Traitement du don du CEIAS ■□□□□
– Traitement du don Jaïn ■□□□□
– Traitement du don Hoang Xuan Han ■□□□□

ACTIVITÉS COURANTES 2025

Les nouvelles entrées correspondent aux ouvrages catalogués issus d'acquisitions onéreuses reçues en 2025, de dons ou d'échanges traités en 2025. Elles ont représenté un total de 9 230 ouvrages (8 076 en 2024).

En ajoutant les ouvrages commandés en 2024 et reçus en 2024 mais catalogués en 2025 (1 054 ouvrages), ainsi que les ouvrages rétroconvertis en 2025 (1 304 ouvrages), le total des ouvrages catalogués en 2025 est de 11 588.

❶ ACQUISITIONS ONÉREUSES

Le budget alloué à l'acquisition de monographies imprimées a été de 210 000 € en 2025 (195 000 € en 2024), soit une hausse globale de 7,7 %.

Avec un total de 5 582 ouvrages commandés en 2025 et réceptionnés dans l'année en 2025 (5 119 en 2024), le nombre d'acquisitions onéreuses a augmenté de 9 % par rapport à l'année précédente.

Commandes

Type d'entrée	2024	2025
Ouvrages commandés	5 750	6 316
Ouvrages réceptionnés	5 119	5 582
Ouvrages attendus	206	355
Commandes annulées	425	379
Acquisitions cataloguées	4 221	4 949

La proportion d'ouvrages réceptionnés par rapport aux commandes totales reste à un taux satisfaisant de 88,38 % (89 % en 2024, 90 % en 2023). Ce bon taux de réception des commandes est favorisé par le calendrier de travail qui concentre les commandes de publications vernaculaires au premier semestre.

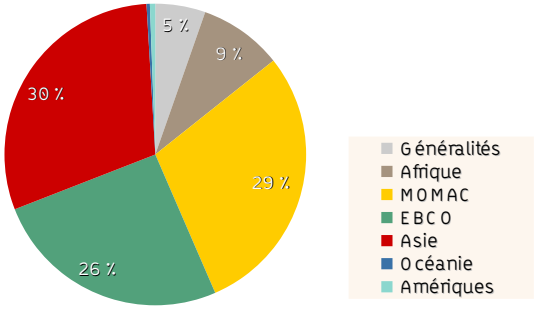
Le reliquat d'ouvrages reçus en 2025 et restés en attente de catalogage s'explique tout d'abord par la poursuite, jusqu'au mois de mai 2025, du chantier de désherbage systématique du libre-accès, projet ayant mobilisé les forces des acquéreurs-catalogueurs pendant une année. Cette opération a donc eu un impact provisoire sur le catalogage courant pour les fonds où l'offre en libre-accès était la plus importante.

D'autre part, l'office mis en place avec le fournisseur établi en Indonésie permet de capter une documentation fraîche dans l'attente d'accueillir un spécialiste du domaine selon le calendrier de rotation des fonds à entretien non permanent.

Enfin, sur deux domaines à entretien non permanent pour lesquels les acquisitions ont été prises en charge début 2025 par de nouveaux chargés de collections, la recherche de nouveaux fournisseurs a engendré un glissement des commandes au deuxième semestre. Cet effort a permis d'optimiser l'emploi du budget et de capter des publications vernaculaires académiques sur des domaines peu couverts jusqu'ici, mais la date de réception des ouvrages en fin d'année civile n'a pas permis pas de cataloguer tous les ouvrages reçus avant le 31 décembre 2025.

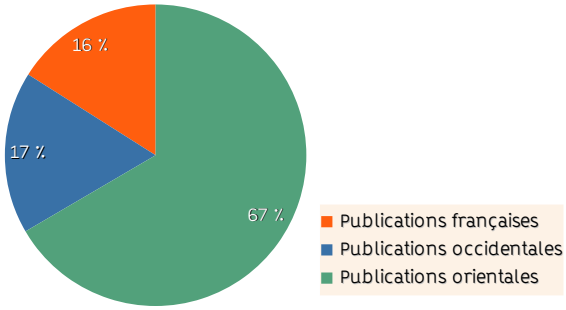
Ces reliquats de commandes font l'objet d'un traitement prioritaire en 2026.

Ventilation des acquisitions par aire géolinguistique



L'équilibre entre les aires géographiques reste stable par rapport à 2024, la ventilation budgétaire initiale et le taux de réception gardant les mêmes proportions. Le nombre d'ouvrages commandés et reçus dans l'année civile 2025 a légèrement baissé pour les généralités passant de 7 % à 5 % du total des ouvrages commandés et reçus dans une même année civile. La part des ouvrages reçus pour l'aire Afrique est resté identique (9 %), tandis que la part relative à l'aire MOMAC a augmenté, passant de 24 % à 29 % du total. Les ouvrages reçus pour l'aire Asie sont passés de 32 à 30 %, pour l'aire EBCO de 28 % à 26 % par rapport à l'année 2024.

Ventilation des acquisitions par lieu de publication

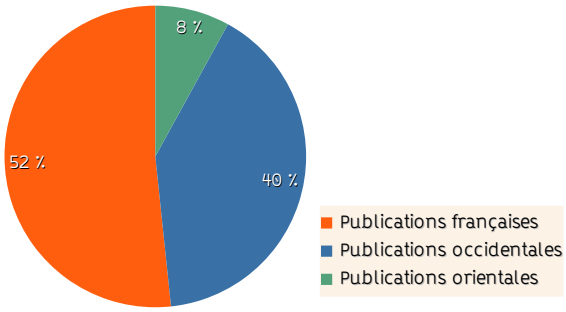


Toutes aires confondues, la part des ouvrages parus dans les pays couverts représente 67 % des commandes honorées en 2025 (3 716 ouvrages contre 2 948 en 2024). Ce taux a augmenté de 9 points, passant de 58 % à 67 %, signe de l'effort soutenu de captation des publications vernaculaires en 2025. La part prépondérante accordée aux publications non occidentales est l'un des grands axes de la politique documentaire de la BULAC, la priorité étant d'acquérir les ouvrages académiques parus dans les pays suivis pour le niveau recherche.

Les publications françaises indispensables aux étudiants, mais également reflets de la recherche francophone en études aréales, ont été moins nombreuses avec 894 ouvrages (1 125 en 2024), tandis que les publications occidentales sont passées de 1 046 à 972 ouvrages commandés et reçus dans l'année.

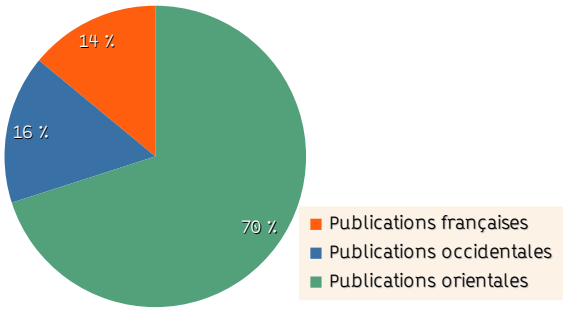
Parmi les publications françaises et occidentales commandées et reçues en 2025, la part des publications parues dans l'année est de 42 % (contre 38 % en 2024 et 42 % en 2023). La part des achats rétrospectifs d'ouvrages a donc baissé légèrement.

Ventilation des acquisitions par lieu de publication : généralités transverses



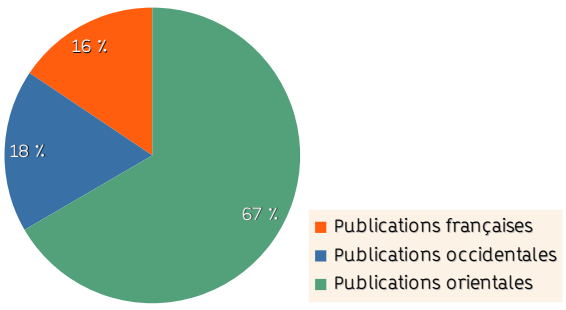
On note que la part des acquisitions de publications françaises a augmenté de nouveau par rapport à l'année 2024 (62 % en 2021, 55 % en 2022, 51 % en 2023, 43 % en 2024). La part des publications occidentales reste stable (41 % en 2024), celle des publications orientales réduit (16 % en 2024).

Ventilation des acquisitions par lieu de publication : aire Europe balkanique, centrale et orientale



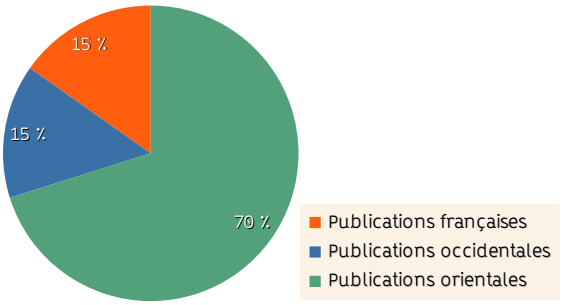
La part des publications orientales pour l'aire Europe balkanique, centrale et orientale (EBCO) revient à un ratio plus élevé (60 % en 2024). La part des publications occidentales reste stable (15 % en 2024) et les publications françaises reculent (18 % en 2023, 25 % en 2024).

Ventilation des acquisitions par lieu de publication : aire Moyen-Orient, Maghreb, Asie centrale



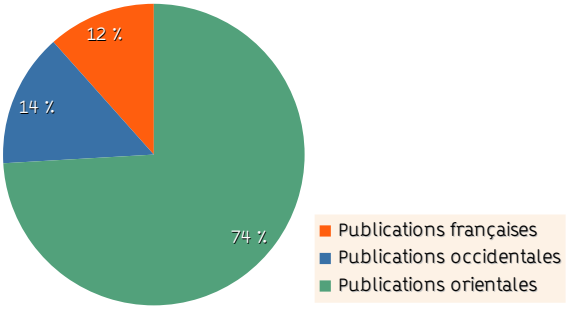
La proportion des publications vernaculaires est revenue en 2025 à un meilleur taux, après une baisse de 63 % à 48 % entre 2023 et 2024, principalement liée à des livraisons tardives pour certains domaines principalement. La part des commandes de publications occidentales (28 % en 2024) et françaises (24 % en 2024) est en conséquence moindre.

Ventilation des acquisitions par lieu de publication : aire Afrique



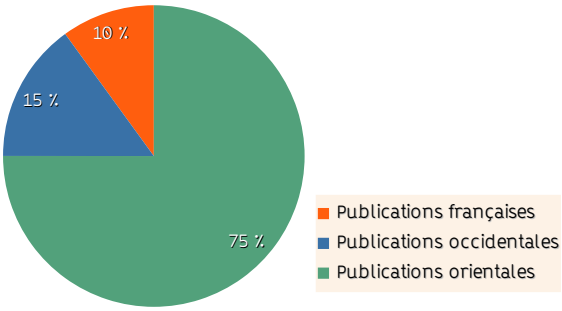
L'office mis en place de longue date pour l'approvisionnement sur les domaines d'Afrique subsaharienne a permis de capter 499 ouvrages en 2025, chiffre en augmentation pour la deuxième année consécutive (440 ouvrages en 2024, 304 en 2023, 381 en 2022, 885 en 2021). La part des achats de publications vernaculaires augmente de 3 points, aux dépens des publications françaises (20 % en 2024).

Ventilation des acquisitions par lieu de publication : aire Asie



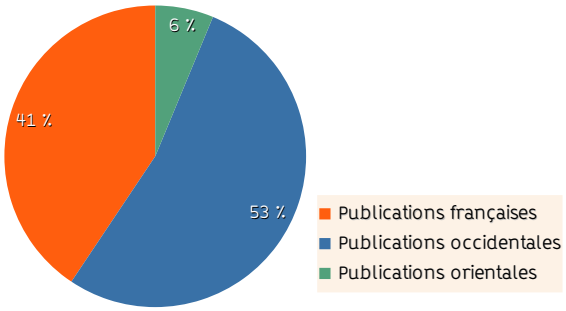
La part des achats de publications vernaculaires pour l'aire Asie progresse (71 % en 2024).

Ventilation des acquisitions par lieu de publication : aire Océanie



Pour l'aire Océanie, la part des publications orientales a augmenté sensiblement cette année (58 % en 2024), aux dépens des publications françaises (21 % en 2024).

Ventilation des acquisitions par lieu de publication : aire Amériques



Un effort pour capter les publications vernaculaires a été fait depuis les années 2021 et 2022 où les publications pour l'aire Amériques avaient été exclusivement occidentales et françaises. Néanmoins, la part des publications vernaculaires pour l'aire Amériques est nettement plus basse que pour les autres aires, signe de la difficulté à capter la documentation vernaculaire pour cette aire (8 % en 2023, 10 % en 2024 et 6 % en 2025).

❷ DONS REMARQUABLES

La BULAC a reçu un nombre important de dons. Parmi les arrivées les plus marquantes, on compte :

- **Maison des nobles du Japon (霞会館, Kasumi Kaikan) :** la BULAC bénéficie du soutien de la Maison des Nobles du Japon depuis plus de trente ans. Le montant annuel de subvention offert a été de 3 200 € en 2025 et a permis d'acquérir des ouvrages en histoire, en linguistique et en littérature principalement.
- **Don Brigitte Mauriac :** cet ensemble de 98 documents comporte des ouvrages des années 1970-1990, publiés en Ukraine et au sein de la diaspora. On compte notamment dans cet ensemble des éditions originales (œuvres d'écrivains, de poètes), des samizdats, des témoignages de dissidents ukrainiens, des albums et catalogues d'exposition rares, parmi lesquels les portraits de contemporains d'Anatol Petrytsky, peintre et illustrateur de la génération de la Renaissance fusillée.
- **Don Françoise Raison-Jourde :** une quarantaine de cartons d'archives ont été donnés par les enfants de cette chercheuse, historienne, spécialiste du XIX^{e} siècle à Madagascar. Composés de matériaux divers, documents de travail ayant servi aux travaux de recherche, aux communications et séminaires, aux articles de Françoise Raison-Jourde, mais aussi coupures de presse, photographies, travaux (thèses) d'étudiants dont elle avait encadré les recherches, ce fonds recèle aussi des imprimés en malgache, disséminés au sein des dossiers thématiques.
- **Don Mohammad Mokri :** la BULAC a reçu un ensemble d'environ 50 livres ainsi qu'un corpus d'archives (5 cartons) constituées d'enregistrements sonores (musiques et poésies persanes, émissions sur la Révolution), de correspondances, de notes personnelles, de travaux de recherche inachevés, provenant de la bibliothèque de cet écrivain, poète, linguiste, ethnologue et historien des religions.
- **Don Hélène Merdjanian :** 82 titres, publiés entre 1839 et 1981 et issus de lieux d'édition variés en lien avec la diaspora arménienne (Tiflis, Antilias, Sofia, Jérusalem, Roumanie, le Caire), ont été donnés par cette ancienne présidente de la Croix bleue des Arméniens de France. Ils ont trait à la littérature ancienne et moderne, à la philologie, à l'histoire de l'église et à la liturgie.
- **Don Hraïr Heratchian :** la BULAC a reçu de cet archiviste et auteur plusieurs titres de périodiques arméniens publiés à Beyrouth, Istanbul, Paris, et Erevan, venant compléter les lacunes des collections préexistantes ou constituant de nouvelles références.
- **Don Guitti Assadi :** plus d'une centaine d'ouvrages ayant appartenu à Guidi Assadi, petite-fille de Mohamad Ali Fouroughi, Premier Ministre en Iran, sont venus enrichir le domaine iranien, principalement sur la période du règne des Pahlavi (1925-1979). Majoritairement en persan, ces livres portent sur la littérature (avec quelques classiques iraniens tels que Sa'di, Hafez ; des romans plus contemporains publiés hors d'Iran écrits par de nombreuses autrices), la langue, ainsi que l'histoire (ouvrages publiés à l'étranger dans les années 1980-1990, souvent écrits par des dignitaires de l'ancien régime ou portant sur ceux-ci).

❸ TRAITEMENT RÉTROSPECTIF

Les opérations de traitement rétrospectif englobent à la fois la conversion dans le catalogue informatique des fichiers papier, le tri et le catalogage des documents reçus en don, la résorption des encours (ouvrages réceptionnés dans les années précédentes) et le travail lié aux collections patrimoniales.

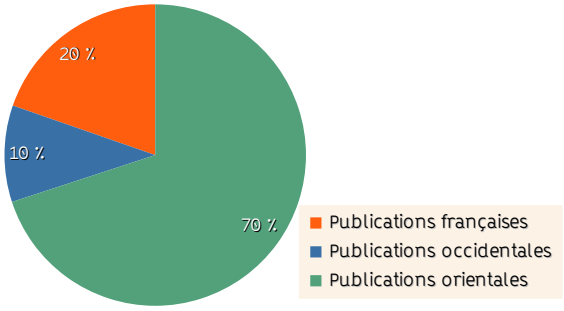
❶ Conversion rétrospective

Le travail a porté cette année sur 3 fichiers ; les statistiques dénombrent les créations de notices et les localisations (exemplarisation sous une notice bibliographique existante).

- **Fichier hébreu :** 544 notices traitées en 2025 (269 localisations et 275 notices bibliographiques créées).
- **Fichier arménien :** 132 notices traitées en 2025 (35 localisations et 97 notices bibliographiques créées).
- **Fichier grec :** 455 notices traitées en 2025 (124 localisations et 331 créations de notices).

❷ Traitement des dons

En 2025, 4 088 ouvrages issus de dons ont été catalogués.



Les disciplines les plus représentées parmi les dons traités sont la littérature (31 %), l'histoire (22 %), les sciences sociales (14 %) et les langues et la linguistique (10 %). Les sciences religieuses (6 %) et les arts (5 %) sont également représentés.

Le traitement des fonds suivants a été achevé, ou a significativement avancé :

- **Don Alain Ricard :** la BULAC a accueilli en 2019 la bibliothèque de ce chercheur mondialement reconnu dans le domaine des littératures africaines. Le signalement des corpus de monographies (64 ml cédés), débuté en 2023, s'est poursuivi en 2025 avec 177 entrées au catalogue. Parallèlement au traitement d'œuvres en langues africaines (majoritairement en swahili), ce sont les ouvrages de ou sur Wole Soyinka (auteur nigérian), ainsi que ceux de ou sur Ngugi wa Thiong'o (écrivain kenyan pour lequel une actualité « In memoriam » a été publiée sur le site de la BULAC suite à son décès en mai 2025) qui ont été catalogués.
- **Don Daniel Bach :** politiste au CEAN, il cède en 2021 une collection d'ouvrages portant sur le Nigéria. Collectés pour la plupart lors de ses séjours entre 1976 et 2011, il a rassemblé une documentation exceptionnelle comprenant entre autres de nombreuses sources primaires. 163 ouvrages ont été introduits au catalogue, constitué désormais de 638 références. Outre ces matériaux primaires (publications ministérielles, des bureaux fédéraux), ont été aussi traités des biographies d'hommes politiques et de chefs d'État post-indépendance du Nigeria, ainsi que des écrits portant sur la guerre du Biafra. Le catalogage de ce corpus arrive à son terme, puisqu'il ne reste plus que 2 ml sur les 12 ml d'origine.
- **Don Jalil Al-Attiya :** le signalement des collections de périodiques a été finalisé. Commencé en 2024 avec le catalogage de 24 références, le corpus a été complété en 2025 par l'ajout de 11 titres. Ces revues, pour beaucoup publiées en Irak, pays d'origine de Jalil Al-Attiya, ou au Koweit.
- **Don May Schinasi :** léguée en plusieurs versements depuis 2017, la bibliothèque de cette éminente spécialiste des études afghanes se compose de plus de 1 600 documents et 11 ml d'archives. Le travail de tri par lots linguistiques effectué par une stagiaire entre mai et août 2024 avait été mis à profit pour engager le traitement de ce fonds. Après les 219 imprimés ayant intégré le catalogue en 2024, une quinzaine d'ouvrages a été traitée en 2025.
- **Don Alain Brassy :** le traitement de ce don, parvenu à la BULAC en 2025, est intervenu dès réception. Relatif à l'Asie du Sud, il est composé de 355 ouvrages, principalement en français, mais également en anglais et en hindi.
- **Don Henri Stern :** la BULAC a reçu en 2025 le don de 155 ouvrages issus de la bibliothèque d'Henri Stern, ethnologue et sociologue, chercheur au CNRS, membre du Centre d'étude sur l'Inde et l'Asie du Sud de l'EHESS (en 1996), spécialiste de l'Inde sociale et religieuse. Les ouvrages ont tous été traités à réception en 2025 et relèvent de l'histoire, des sciences sociales et des sciences religieuses, pour 60 d'entre eux en langue hindi.
- **Don CEIAS – fonds Racine :** dans le cadre de sa contribution au GIP BULAC, l'EHESS a transformé les dons de chercheurs reçus par le CEIAS avant 2011 en cession définitive (140 ml de monographies en attente de catalogage initialement). Le traitement de ces fonds a débuté en 2024 avec le signalement de 137 documents issus du fonds Pierre Spitz, et s'est poursuivi en 2025 avec le traitement du fonds Jean-Luc Racine, avec le catalogage de 216 ouvrages. S'y ajoute le traitement de 38 ouvrages issus du fonds Marc Gaborieau et de 5 ouvrages issus du fonds Marie-Louise Reiniche.
- **Don Hoàng Xuân Hãn :** diplômé en France dans les années 1930 de l'école Polytechnique, de l'école des Ponts et de l'agrégation de mathématiques, Hoàng Xuân Hãn est reconnu, dans les pays occidentaux, comme un chercheur en sciences sociales et un grand intellectuel. Au Vietnam, il est également considéré comme pionnier de l'enseignement technique et scientifique comme de la culture vietnamienne ; ministre de l'Éducation au Vietnam en 1945, il a réformé l'apprentissage de la lecture. Au don reçu en 2024 composé de 22 ml d'ouvrages et de revues en vietnamien moderne, s'est ajouté en 2025 un ensemble de près de 11 ml d'ouvrages en français, en anglais et en sino-vietnamien ainsi qu'un ensemble de cahiers de recherche. 28 monographies imprimées ont été signalées en 2025, la priorité ayant été donnée à la description des cahiers qui doivent être numérisés en 2026. 134 cahiers ont ainsi été décrits dans Calames en 2025.
- **Province du Zhejiang et université du Zhejiang :** *A Comprehensive Collection of Ancient Chinese Paintings* 中國歷代繪畫大系, réunit plus de

2 000 ans de peintures chinoises. Le catalogage de cet ensemble de 232 ouvrages sur l'histoire de la peinture chinoise, disponibles en salle de lecture de la Réserve, a débuté en 2025, 94 notices bibliographiques sont à présent disponibles dans le catalogue de la BULAC.

- **Don Gérald Taylor (2022) :** la bibliothèque privée de Gérald Taylor (1933-2020), spécialiste des Andes et philologue de la langue Quechua, porte principalement sur le domaine Amériques (110 ml) ; avec 113 ouvrages supplémentaires traités en 2024, et une dizaine d'ouvrages pour les sous-aires Mésoamérique et Amérique du Sud traités en 2025, 348 ouvrages ont été traités à ce jour et le chantier de signalement se poursuivra en 2026.
- **Don Xavier Bougarel :** chercheur CNRS au Centre d'études turques, ottomanes, balkaniques et centrasiatiques (CETOBAC), Xavier Bougarel a fait don de 421 ouvrages à la BULAC en 2025 portant sur le domaine ex-yougoslave, sur la Bosnie, la Croatie et la Serbie, à 88 % en langues vernaculaires. Sur les 421 ouvrages reçus en don, 200 ont été catalogués en 2025.
- **Don Brigitte Mauriac :** les 98 documents reçus en 2025 ont été traités à réception.
- **Don Marcel Courthiade :** la bibliothèque de Marcel Courthiade, spécialiste du rromani, professeur associé en sociolinguiste rromani à l'EPHE, puis maître de conférences à l'Inalco, a été cédée à la BULAC en 2021 après son décès. Sur les 43,8 ml de documents reçus, 7,5 ml ont été traités. Après les 193 ouvrages traités en 2024 (ouvrages multilingues associant le rromani à de nombreuses langues d'Europe balkanique, centrale et occidentale, auxquels s'ajoutaient 92 ouvrages relevant du domaine albanais et 43 ouvrages pour le domaine ex-yougoslave), 113 ouvrages ont été traités en 2025 (pour les domaines rromani, macédonien et serbe principalement).
- **Don Catherine Servant :** Catherine Servant est professeur des universités et responsable des études tchèques à l'Inalco, ancienne directrice du Centre de recherches Europes-Eurasie (2014-2018). Un ensemble de 203 ouvrages reçus en don a été traité en 2025, portant pour moitié sur la littérature, les autres ouvrages relevant de l'histoire et des sciences sociales principalement. Le domaine tchèque est le plus représenté dans cet ensemble et totalise 172 ouvrages sur les 203 ouvrages traités.
- **Don Bernard Lory :** professeur émérite de l'Institut national des langues et civilisations orientales (Inalco), chercheur membre du Centre de recherche Europes-Eurasie (CREE) à l'INALCO. chercheur associé du Centre d'études turques, ottomanes, balkaniques et centrasiatiques (CETOBaC) et traducteur, Bernard Lory adresse des dons réguliers à la BULAC. En 2025, 117 ouvrages reçus en don et touchant les domaines généralités Europe et ex-yougoslave, principalement sur l'histoire, mais également relevant de la littérature et des sciences sociales, ont été traités.

❸ Manuscrits orientaux

La poursuite du chantier de signalement des manuscrits arabes, continûment depuis fin 2015, a vu la création de 92 cotes et 279 composants en 2025, avec le soutien financier renouvelé de l'Abes.



Visite de Sa Majesté Norodom Sihamoni, roi du Cambodge, le 5 décembre 2025 à la BULAC (Maxime Ruscio / BULAC). Voir p.43.

PÔLE FLUX ET DONNÉES

RÉALISATIONS MAJEURES 2025

Le budget documentaire a pu être préservé et légèrement augmenté par rapport à celui de l'année précédent. À l'instar du projet Chine CoREF, des appuis extérieurs sont venus soutenir les efforts de la BULAC pour acquérir la documentation aréale utile à ses usagers.

Les collections en ligne ont bénéficié d'une politique d'acquisition soutenue par le conseil scientifique, ainsi que de l'avancée de nombreux chantiers de signalement dans les outils de découverte de la bibliothèque.

Les chantiers de gestion dynamique des périodiques du libre-accès ont été poursuivis, ainsi que le catalogage rétrospectif des périodiques, qui permet de compléter les collections de nouveaux titres et d'enrichir les données bibliographiques.

L'enrichissement de la bibliothèque numérique s'est doublé d'un travail d'éditorialisation, avec la création de nouveaux parcours thématiques facilitant la découverte des collections mises en avant.

Le signalement des archives et manuscrits a progressé grâce à la mise au point d'un script permettant de convertir de simples fichiers tabulés au format Encoded Archival Description (EAD) utilisé par le catalogue collectif Calames. De nouveaux inventaires ont ainsi pu être publiés.

Autre réussite, le projet TransliTAL, mené avec le laboratoire ERTIM de l'Inalco, a permis de développer une méthode de repérage et de correction des erreurs de translittération dans les notices en bi-écriture du Sudoc.

PARTICIPATION AUX DOSSIERS MAJEURS

LA PATRIMONIALISATION DES COLLECTIONS

- Mise en cohérence des pratiques de signalement des collections patrimoniales ■■■□□
- Mise en production d'un module conservation dans Koha ■■■□□

UN LIBRE-ACCÈS RENOUVELÉ

- Participation au groupe de travail gestion dynamique des collections en libre-accès ■■■■□
- Suivi des opérations dans Koha (désherbage, implémentation des nouveaux indices, recotation en masse) ■■■■□

RÉALISATION DES OBJECTIFS 2025

Gestion des commandes et des entrées

- Amélioration des projections et des suivis budgétaires incluant les frais de transport et la TVA. ■■■■□
- Mise en place et suivi du nouveau marché d'abonnement de périodiques ■■■■■
- Transfert des données de gestion de la documentation électronique dans le module ERM du SIGB Koha ■■□□□
- Enrichissement des données de gestion de la documentation électronique avec mise en place d'outils de mesure d'usage (ezPAARSE, ezCOUNTER, ezMESURE) ■■■□□
- Négociation des acquisitions et préparation du signalement des ressources numériques sur la Chine contemporaine dans le cadre du projet Chine-CoREF ■■■■■

Signalement et coordination du catalogage

- Poursuite des chantiers de signalement des livres électroniques acquis ou en accès ouvert dans le Sudoc et dans Koha ■■□□□
- Mise en place d'une procédure de signalement de portails de ressources numériques aréales en accès ouvert ■■■■■
- Amélioration des modalités de gestion de la communication des archives et manuscrits ■■■■□
- Chantier de mise en cohérence des données d'exemplaires entre le catalogue local et le catalogue collectif Sudoc ■■□□□
- Mise en place de la diffusion des thèses de l'Inalco à diffusion restreinte sur le portail national theses.fr ■■■■■

Numérisation : développements et projets

- Signalement et diffusion *via* la BiNA des archives de Mustapha Chokay Bey numérisées par les Archives nationales du Kazakhstan, conservées à la BULAC ■■□□□
- Numérisation du fonds du cheikh el-Haddad (BULAC) et de la smala d'Abd el-Kader (Institut de France/Château de Chantilly), en partenariat avec l'IRHT (projet AMI Biblissima+) ■■■■□
- Mise en place de la remontée des documents de la BiNA dans les notices IdRef ■■■■■

Pilotage de l'informatique documentaire

- Pilotage du projet TransliTAL : exploitation des technologies de TAL pour l'analyse et la correction des translittérations d'écritures non latines dans le Sudoc ■■■■□
- Participation au projet Cabestan de la bibliothèque Sainte-Geneviève, de visualisation cartographique des collections du Sudoc selon des critères linguistiques ■■■■□
- Montée de version Koha ■■■□□

ACTIVITÉS COURANTES 2025

❶ GESTION DES COMMANDES ET DES ENTRÉES

❶ Suivi des commandes, des marchés et exécution budgétaire

La bonne exécution budgétaire bénéficie de l'optimisation du suivi des commandes et de la gestion des importations mise en place depuis 2022.

→ *MARCHÉS DOCUMENTAIRES ET CONDITIONS GÉNÉRALES D'ACHAT*

→ *Accompagnement et suivi des fournisseurs et des transporteurs*

Au terme de trois années de mise en œuvre, la refonte du circuit logistique des commandes fluidifie efficacement les opérations de dédouanement des importations hors Union européenne. Au moyen d'un contrat passé avec un transporteur unique (FedEx), plus de la moitié des importations hors UE sont opérées par la BULAC. L'équipe Gestion des commandes et des entrées maîtrise ainsi pleinement le circuit d'enlèvement des colis, l'accompagnement des anciens comme des nouveaux fournisseurs et les outils de suivi des commandes et des transports.

À l'issue de l'année, sur les 124 importations réalisées (ce qui ne prend pas en compte les livraisons nationales et les dons), le délai moyen entre l'expédition et la réception du colis est de 7,08 jours ; la plus-value du contrat transporteur est particulièrement visible pour les importations hors UE. Le contrat transporteur maintient son niveau d'efficacité pour faciliter l'importation des envois qu'il prend en charge. À l'inverse, des difficultés de suivi demeurent pour les envois passant par d'autres transporteurs et nécessitent des interventions régulières dans le processus. L'ensemble de ces interventions a concerné le dédouanement des colis. Sur 17 incidents de livraison dénombrés (2,2 % des colis), 4 seulement ont concerné FedEx, 13 d'autres transporteurs. 14 interventions ont permis le dédouanement des colis ; 3 colis sont repartis à l'expéditeur (2 dons, 1 commande) et ont dû être réacheminés ; aucun colis n'a été perdu. Par ailleurs, les conditions de livraison de certains envois restent perturbées de manière récurrente, en raison des aléas politiques et des réglementations spécifiques à leur région de départ.

Nombre et délais d'importation en 2025

	Nombre d'importations	Délai moyen en jours
Hors UE *via* FedEx	56	7,1
Hors UE *via* autres transporteurs	14	10
UE *via* autres transporteurs	37	5,8
Date de départ inconnue *via* autres transporteurs	17	-
TOTAL	124	7,08

Avec l'augmentation du budget des acquisitions documentaires, les livraisons ont été en hausse par rapport aux années précédentes, avec un total de 764 colis (contre 710 en 2024) réceptionnés par l'équipe Gestion des commandes et des entrées.

La recherche de nouveaux fournisseurs par les chargés de collection fait l'objet d'un accompagnement, afin d'assurer leur compatibilité avec les conditions générales d'achat (CGA) de la BULAC et leur maîtrise des processus de facturation (Chorus-Pro). Ce travail a permis la mise en œuvre de nouveaux circuits avec trois nouveaux fournisseurs pour les domaines géorgien, Asie centrale et ex-Yougoslave.

Ces évolutions rendent possible une meilleure visibilité du processus d'importation et permettent le maintien de délais de livraison réduits, une rationalisation des importations et la maîtrise relative de l'augmentation des frais de transport.

→ *Ressources continues – périodiques et ressources électroniques*

Renouvelée chaque année depuis 2022, la démarche d'analyse du coût global des abonnements, de la ventilation entre supports et des usages pour les commandes des ressources continues papier et électronique permet la consolidation du portefeuille et le contrôle de l'inflation constante des coûts.

Le marché de fourniture des abonnements de périodiques renouvelé en 2024 est entré dans sa première année d'exécution. Les conditions du marché ont permis une nette amélioration de la communication avec le fournisseur EBSCO ainsi qu'un traitement plus fluide des réclamations.

→ ÉVOLUTION DES OUTILS DE GESTION DES COMMANDES

→ *Poursuite du travail de coordination autour des commandes et de la facturation*

La maîtrise des outils de commandes et de facturation entre les différents supports (monographies, DVD, périodiques et ressources numériques) assure un suivi budgétaire fluide au fil de l'année, afin d'adapter la dépense au plus près du pilotage budgétaire et des obligations réglementaires (autoliquidation de la TVA).

→ *Poursuite du travail de réclamation des périodiques*

Dans la continuité du travail de recouvrement des fascicules manquants, deux agents sont formés et assurent la procédure de réclamation qui s'étend au cours de l'année, évitant ainsi toute rupture dans le processus de réclamation. Un outil interne de suivi permet de noter l'avancée de la centaine de réclamations annuelles. Ces démarches permettent le renvoi ou le remboursement des fascicules manquants.

❷ Acquisitions et entrées : éléments statistiques

Les éléments statistiques ci-dessous permettent de suivre sur plusieurs années les évolutions des budgets par types de ressources et de voir quelles adaptations de la politique documentaire ont été nécessaires pour tenir compte des contraintes budgétaires.

→ DÉPENSES D'ACQUISITIONS

Les budgets documentaires ont augmenté pour la deuxième année consécutive, après plusieurs années de baisse, sans revenir à leur niveau cible. Un effort supplémentaire de 70 000 € avait ainsi été prévu dans le budget prévisionnel par rapport à l'année précédente, auxquels se sont ajoutés 40 000 € fléchés pour le projet Chine CoREF – portant à 13,5 % la part des achats de ressources numériques dans les dépenses documentaires.

Tableau synthétique des dépenses d'acquisition en euros (TTC)

Support	2023	2024	Prévisionnel 2025	Réalisé 2025	Taux de réalisation	Part des dépenses
Monographies	100 616 €	187 243 €	210 000 €	189 895 €	90 %	35 %
Périodiques	183 219 €	160 730 €	165 000 €	167 811 €	102 %	31 %
Ressources numériques	54 055 €	115 903 €	150 000 €	142 805 €	95 %	27 %
TVA et transport	25 559 €	27 394 €	25 000 €	37 079 €	148 %	7 %
Total	363 449 €	491 271 €	550 000 €	537 591 €	98 %	100 %
Projet Chine CoREF	-	-	40 000 €	41 560 €	104 %	-

L'inflation continue cependant de toucher l'ensemble des supports documentaires. Le travail de suivi budgétaire mené au fil de l'année permet de préserver une stabilité dans les dépenses de monographies et de périodiques, ainsi qu'un équilibre entre les budgets documentaires. Néanmoins, le dépassement de 48 % du budget dévolu au transport et à l'autoliquidation de la TVA s'explique par l'inflation des prix du transport et par la couverture de nouvelles zones géographiques pour lesquelles le fret s'est révélé très onéreux. En accord avec le conseil scientifique, l'augmentation du budget documentaire a également profité aux ressources numériques, avec une reconduction, en fin d'année 2025, des principaux abonnements et frais d'accès aux achats pérennes, ainsi que l'achat de quatre bouquets de livres électroniques, deux archives de revues et deux bases de données en achat pérenne.

→ ENTRÉES DE MONOGRAPHIES

À raison de trois marques par document, l'activité d'estampillage des entrées s'établit à 27 732 estampilles.

Le maintien de la hausse budgétaire, concentrée notamment sur les monographies, fait que cette année encore la part des acquisitions demeure supérieure à celle des dons, contrairement à ce qui s'était produit en 2022 et 2023. La part des entrées issues de publications orientales atteint l'objectif de 66 % des entrées de nouvelles monographies.

Type d'entrée	2023	2024	2025
Achats (Publications françaises-FR)	647	1 134	873
Achats (Publications occidentales-OC)	568	1 046	918
Achats (Publications orientales-OR)	2 485	2 947	3 158
Total des achats	3 700	5 127	4 949
Dons (Publications françaises-FR)	623	522	803
Dons (Publications occidentales-POC)	593	515	426
Dons (Publications orientales-LOR)	2 771	2 556	2 859
Total des dons	3 987	3 593	4 088
Échanges (Publications françaises-FR)	11	0	1
Échanges (Publications occidentales-POC)	2	6	4
Échanges (Publications orientales-POR)	23	231	188
Total des échanges	36	237	193
Thèses Inalco	23	5	14
TOTAL	7 746	8 957	9 244

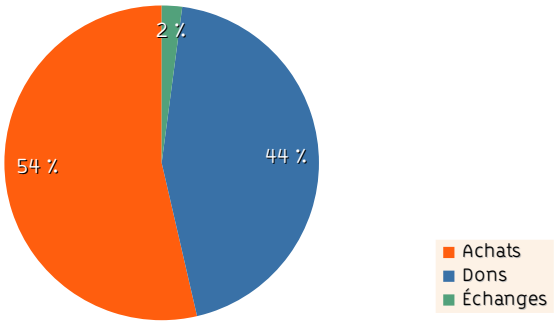


Figure 1 : Entrées de monographies par filières

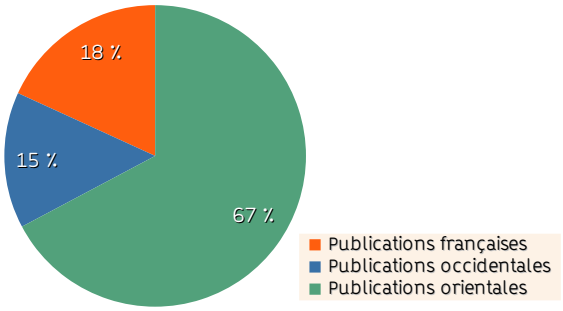


Figure 2 : Entrées de monographies par origine

→ LES RESSOURCES CONTINUES

Les commandes de périodiques sont réalisées en fin d'exercice pour une fourniture l'année suivante, à l'exception de titres publiés sur le continent africain fournis par office, à un rythme irrégulier d'une année à l'autre.Un total de 591 titres ont été commandés pour l'année 2026.

En 2025, pour 621 titres commandés (hors fourniture par office), 3 565 fascicules ont été reçus (4 163 en 2024), bulletinés et estampillés, dont 89 arrivés en dons ou par échanges (136 en 2024). S'y ajoutent 142 fascicules fournis en office par Meabooks (96 en 2024).

Périodiques commandés

Nb titres/ Fournisseur	2023	2024	2025	Commandes 2026
EBSCO	507	381	357	332
Biblia Impex (Inde)	7	6	6	6
Brill	32	30	35	35
De Gruyter	12	13	13	13
Ferdaus (Bangladesh)	3	3	2	3
Isseido (Japon)	45	42	38	38
Libra Kitapcilik (Turquie)	17	14	14	14
Leila Books (Moyen-Orient)	35	19	16	16
Noura (Iran)	15	12	11	11
DK Agencies (Inde, Sri Lanka, Bangladesh)	18	17	16	16
Lasani Booksellers (Pakistan)	28	21	21	17
Panmun (Corée du Sud)	0	0	1	1
Mary Martin	8	6	6	6
Gbooks (Vietnam)	25		21	22
MIPP (Russie)	65		51	50
Rubin Mass (Israël)	17		13	11
Meabooks (Afrique) *fourniture par office*	41		66	n/a
TOTAL	875		687	591

Cette année encore, une analyse complète du portefeuille d'abonnements a été menée en vue de maîtriser au mieux les dépenses engagées pour les abonnements papier et en ligne, dont les coûts sont soumis à une inflation annuelle estimée entre 10 et 20 %. Cette analyse a conduit à réduire le nombre de titres commandés auprès de certains fournisseurs. Le choix de désabonnement ou de maintien des abonnements s'appuie toujours sur les mêmes critères : qualité scientifique du titre, pertinence du titre pour la politique documentaire de la BULAC, disponibilité du titre dans d'autres établissements franciliens, modèle économique de publication (rejet de l'accès ouvert hybride ou avec APC et soutien à des modèles d'ouverture par souscription) et coût de l'abonnement (avec rejet systématique des abonnements supérieurs à 1 000 €). En ajoutant les cessations de parution, annoncées par les fournisseurs, de périodiques qui passent au format électronique seul, le nombre d'abonnements souscrits pour 2026 s'élève à 591 (contre 621 abonnements fournis, hors offices, en 2025) soit une diminution de 5,1 %.

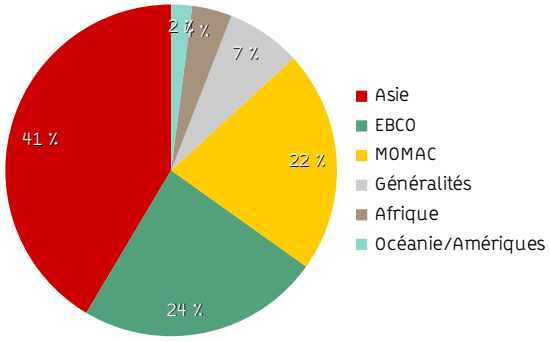


Figure 3 : Répartition des périodiques commandés par aires

→ LES RESSOURCES NUMÉRIQUES

Évolution de la ventilation des dépenses

Année	Frais annuels	Abonnements	Achats	Budget
2017	15,6 %	32,2 %	50,2 %	277 691,62 €
2018	18,9 %	50,3 %	37,1 %	160 117 €
2019	19,7 %	60 %	13,9 %	162 067,68 €
2020	11,6 %	56,8 %	31,5 %	202 218 €
2021	16 %	68,32 %	15,68 %	159 307,24 €
2022	31,05 %	68,48 %	0,47 %	111 193 €
2023	2,30 %	90,50 %	7,20 %	54 055 €
2024	1,20 %	61,43 %	37,36 %	115 903,10 €
2025	1,29 %	45,93 %	52,78 %	142 805 €

Un total de 142 805 € a été consacré aux ressources numériques en 2025. Dans la continuité de l'année précédente, ce budget a permis de maintenir les adhésions et soutiens de la BULAC à l'accès ouvert ainsi que de payer les abonnements et mises à jour annuelles.

L'augmentation du budget consacré aux ressources électroniques en 2025, ainsi que la stabilisation des prix des abonnements permise par les négociations, consortiales ou de gré à gré, ainsi que par des taux de change avantageux, a permis de réaliser une série d'achats pérennes.

Achats pérennes de ressources numériques

Ressources	Contenu	Aires
OpenEdition Freemium for Books	livres	études aréales
Central European University Press	livres	EBCO
KinoDen (Kinokuniya)	livres	Asie - japonais
China Social Science Library	livres	Asie - chinois
Renmin Ribao Archives (1946-2012)	archives de presse	Asie - chinois
Romani Studies Digital Archive (2000-2022)	archives de revue	EBCO
Africa Research Online (Brill)	bases de données	Afrique
PISHU: China Economy, Public Policy, and Security Database	bases de données	Asie - chinois

Enfin, la subvention de 40 000 € reçue du CNRS dans le cadre du projet Chine COREF (Connaissance, Recherche, Expertise, Formation) a permis de financer l'achat sur abonnement de cinq bases de données du CNKI sur la Chine contemporaine :

- *China Yearbooks Full-text Database - séries FGHJ*
- *China Statistical Yearbooks Full-text Database*
- *China Legal Knowledge Integrated Database*
- *Academic Monographic Serials Full-text Database - séries FGHJ*
- *Proceedings of Conference Full-text Database - séries FGHJ*

→ ACTIVITÉS CONSORTIALES

Dans le cadre du consortium national Couperin, la BULAC copilote, avec l'université de Lille, la négociation avec l'éditeur De Gruyter/Brill sur l'offre de bases de données et de livres électroniques Brill. Cette année, l'éditeur a consenti soit à geler les prix soit à limiter l'inflation à 1 %, conformément aux directives de la lettre de cadrage Couperin. L'offre a été diffusée aux membres du réseau en novembre 2025. La BULAC a également été sollicitée pour participer au volet Acquisitions piloté par Couperin, dans le cadre du programme CollEx-Persée.

Également membre du consortium européen pour les ressources électroniques sur l'Asie, *European Asia Licensing Initiative* (EALI), constitué en 2019 dans le cadre de l'*European Association of Sinological Librarians (EASL)*, la BULAC participe aux discussions consortiales, mais n'a pas souscrit de ressources dans ce cadre au cours de l'année.

La BULAC participe aussi à l'animation du consortium CEDDREJ pour l'acquisition de ressources électroniques japonaises. L'activité en réseau continue de favoriser les achats et abonnements mutualisés entre établissements participants.

→ ENGAGEMENT EN FAVEUR DE L'ACCÈS OUVERT

La BULAC a accru, cette année encore, son soutien au mouvement de l'accès ouvert en apportant une contribution financière aux initiatives ci-dessous, centralisées par le consortium Couperin.

Soutien aux initiatives en faveur de l'accès ouvert

Nom de l'initiative	Montant du soutien institutionnel
African Journals Online (AJOL)	1 500 €
Directory of Open Access Journals	1 500 €
Directory of Open Access Books	1 500 €
SPARC Europe	500 €
TOTAL	**5 000 €**

La BULAC a également renouvelé son soutien au modèle diamant d'accès ouvert (« OA Diamond ») et au modèle souscriptif (« Subscribe to Open » ou « S2O »), pour les livres électroniques et les revues, en souscrivant entre autres à l'option freemium de *OpenEdition Journals* pour l'année 2026, ainsi qu'à l'initiative *Opening the future* de *Central European University Press* sur trois ans pour la publication en accès ouvert de livres électroniques de l'aire EBCO.

Souscription à des modèles de publications en accès ouvert

Nom de l'initiative	Montant du soutien institutionnel
OpenEdition Journals Option freemium pour 2026	6 486 €
OpenEdition Books : Bouquet domaines aréaux *freemium*	6 667 €
Central European University Press (Opening the future) 2025-2027	6 400 €
Bergahn Books S20 (1 titre)	332 €
Johns Hopkins University Press S20 (1 titre)	180 €
White Horse Press S20 (1 titre)	319 €
De Gruyter S20 (6 titres)	4 303 €
TOTAL	**24 687 €**

❷ CIRCUITS DU DOCUMENT

❶ Gestion dynamique des collections

→ *MONOGRAPHIES : CIRCUITS ET DÉLAIS DE FOURNITURE DES DOCUMENTS*

En 2025, les délais de traitement ont, en moyenne, légèrement diminué pour l'ensemble des acquisitions de monographies. Cette diminution est moins notable pour le cas des publications orientales, du fait des contraintes d'approvisionnement des fournisseurs pour rassembler la documentation commandée.

Délais moyens de mise à disposition entre commande et mise en rayon (jours)				Délais médians (jours)		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025
Publications françaises	137	131	124	131	121	119
Publications occidentales hors France	138	121	119	125	105	103
Publications occidentales (ensemble)	138	127	121	125	115	111
Publications orientales	185	185	183	168	164	162
Ensemble	168	160	157	146	142	139

→ *PÉRIODIQUES*

La gestion dynamique des collections de périodiques repose sur l'intégration des fascicules entrant à la BULAC (dons, achats, dépôts) ainsi que sur les circuits internes de relocalisation des collections entre magasins et salles de lecture.

Les fascicules entrant à la BULAC sont répartis entre différents espaces : bibliothèque professionnelle, magasin de constitution, salles de lecture du libre-accès étude (LAE) et du libre-accès recherche (LAR).

Répartition des fascicules dans les espaces

Année	2023	2024	2025
Bibliothèque professionnelle	120	57	42
Magasin de constitution	913	328	290
Libre-accès étude (LAE)	1 844	1 456	1 341
Libre-accès recherche (LAR)	1 833	2 168	1 892
TOTAL	4 710	4 163	3 565

Malgré la diminution globale du nombre de fascicules entrant, liée à la diminution du nombre d'abonnements, le nombre de fascicules intégrés en LAE et en LAR est resté relativement stable grâce au rafraîchissement de la sélection de titres proposés en libre-accès en valorisant des titres vivants jusqu'alors intégrés en magasin de constitution.

Nombre d'unités de conservation intégrées en magasin de constitution et en magasins définitifs

Année	2023	2024	2025
Nombre d'UC intégrées en magasin de constitution	845	884	312
Nombre d'UC intégrées en magasins définitifs	2 442	2 864	3 908
TOTAL	3 287	3 748	4 220

Le nombre d'unités de conservation intégrées en magasins traduit soit l'intégration de collections nouvellement cataloguées soit des relocalisations de collections entre les espaces.

La poursuite du traitement rétrospectif des dons et cessions de périodiques explique l'intégration d'un grand nombre d'unités de conservation :

- Environ 110 titres arrivés en dons ont été intégrés aux collections ou sont venus les compléter.
- Environ 25 titres issus de transfert de collections dans le cadre du PCP EBCO sont venus enrichir les états de collections de la BULAC.
- Environ 80 titres stockés dans les magasins lors du déménagement ont fait l'objet d'un traitement catalographique rétrospectif (485 fascicules).
- Environ 45 titres issus des collections du CERCEC, cédées à la BULAC en 2024, ont rejoint les collections ou sont venus enrichir des états de collections lacunaires.

Enfin, l'augmentation du nombre d'unités de conservation intégrées en magasins définitifs est liée à l'achèvement du chantier de gestion dynamique des collections de périodiques du libre-accès, avec le transfert de titres de périodiques arrêtés vers les magasins, ainsi qu'au chantier de réorganisation du magasin de constitution.

❷ Échanges

Les échanges internationaux ont continué sur la base de trois types d'envoi : des doublons issus de dons récents, les publications des Presses de l'Inalco (monographies et périodiques) et des achats en documentation française d'actualité, prélevés sur le budget des échanges dans le cadre de conventions bilatérales. Ce dernier mode d'achat (par domaine documentaire pour des échanges dans le même domaine) reste privilégié en 2025, comme un moyen alternatif de captation de documentation imprimée.

Les échanges reçus proviennent d'un noyau actif de partenaires réguliers : Bibliothèque nationale de Belgrade et bibliothèque Matica srpska de Novi Sad en Serbie, Bibliothèque de l'Assemblée nationale de

Corée, Bibliothèque nationale de Chine et Bibliothèque nationale centrale de Taipei à Taïwan.

D'autres partenaires se sont ajoutés au cours de l'année 2025, comme la Bibliothèque nationale d'Arménie, la Bibliothèque nationale de République tchèque et la Bibliothèque de l'Université royale des beaux-arts du Cambodge. L'ensemble de ces partenariats ont fait l'objet de conventions.

Balance des échanges

Année	Partenaires	Ouvrages envoyés	Ouvrages reçus
2022	15	71	61
2023	19	47	160
2024	12	115	122
2025	14	229	367

❸ SIGNALEMENT

❶ Périodiques

→ *ACTIVITÉ COURANTE DE SIGNALEMENT*

L'équipe assure le catalogage rétrospectif des dons de périodiques de façon continue. Les dons actuels de périodiques sont traités au fur et à mesure de leur arrivée.

À cela s'ajoute le traitement de dons plus anciens ou de dépôts non catalogués de bibliothèques qui cèdent leurs collections à la BULAC.

Enfin, le signalement des périodiques s'applique aux nouvelles acquisitions, qu'il s'agisse d'acquisitions sur fonds propres ou du signalement des périodiques en ligne, notamment des bouquets d'acquisitions en licences nationales.

→ *SIGNALEMENT DES PÉRIODIQUES KHMERS*

Déposée à la BULAC, la collection de périodiques khmers de l'École française d'Extrême Orient est issue de collections privées des années 1960 à 1990, données à l'EFEO, ainsi que de la collecte systématique réalisée par l'EFEO au Cambodge depuis 2005. Cette collecte fait l'objet d'un dépôt régulier à la BULAC. À l'issue du dernier dépôt acheminé et conditionné en 2024, cette collection représente un ensemble de 2 145 unités de conservation stockées dans les magasins et 576 titres recensés qui sont signalés au catalogue. Cependant, un travail était nécessaire pour enrichir et améliorer les notices de ces titres.

Grâce au soutien de la Banque nationale du Cambodge, une stagiaire est arrivée début octobre pour entreprendre le travail de vérification et d'enrichissement des données bibliographiques (écriture originale en khmer, translittération lorsque nécessaire). Une indexation Rameau est également ajoutée pour chaque périodique. Ce chantier d'enrichissement a été achevé pour la partie de la collection au format quarto et octavo, soit 221 titres.

La visite du roi du Cambodge, en décembre, a montré le grand intérêt porté par Sa Majesté à la réussite de ce projet de valorisation du patrimoine khmer et ses débouchés potentiels en faveur du développement d'un projet de numérisation et d'un modèle de langue pour le khmer.

→ *CR 28*

En 2025, 29 nouvelles demandes de numérotation ISSN ont été effectuées sur la plate-forme Cidemis, par la BULAC et quelques bibliothèques déployées du CR28 (20 nouvelles demandes et 9 demandes de correction, concernant davantage les collections de monographies que les périodiques (22 contre 7).

Pour rappel, il n'y avait eu que 28 nouvelles demandes en 2024, 25 en 2023 contre 134 en 2022, 229 en 2021, 283 en 2020. La chute des dernières années s'explique par une responsabilité du CR28 réduite à 10 % d'ETP, ainsi que la consigne donnée au premier semestre 2023 aux responsables de CR de ne plus faire de demandes concernant les périodiques en rétrospectif ou morts.

Sur l'année écoulée, 33 demandes ont été acceptées (32 demandes de numérotation ISSN, 1 correction). Cette année, les périodiques constituent le type de publication le plus représenté (20 demandes sur 33), suivi des collections de monographies (2 demandes).

Dans le Sudoc-PS (pour l'ILN 211), seules 3 notices bibliographiques ont été modifiées (pour rappel, 10 en 2024, 13 en 2023, 174 en 2022, 415 en 2021, 494 en 2020).

Au 31 décembre 2025, à l'issue d'un travail interministériel, l'Abes a clôturé le réseau Sudoc-PS et les centres régionaux ont été fermés. Le relais va être pris à partir de 2026 par les PCP transformés en Plans de gestion partagée (PGP) pour porter de nouvelles attributions, y compris la gestion des demandes Cidemis.

❷ Ressources électroniques

→ *SIGNALEMENT DANS L'OUTIL DE DÉCOUVERTE ET LE SITE WEB*

L'outil de découverte *EBSCO Discovery Service* (EDS) est utilisé depuis 2019 pour le signalement de l'ensemble des ressources en ligne, qu'elles soient acquises par l'établissement, issues de licences nationales ou qu'il s'agisse de ressources ouvertes sélectionnées. Un poste est entièrement consacré à la gestion de ces ressources.

La BULAC a maintenu sa participation aux actions de l'association des utilisateurs des logiciels & progiciels EBSCO (AULE). Elle a notamment accueilli la deuxième journée d'étude de l'association, le 3 juillet, ainsi que son assemblée générale, le 28 novembre. Ce sont autant d'occasions de mutualiser l'expression des besoins des bibliothèques en matière de signalement et d'accès auprès des représentants du fournisseur.

Au terme de 2025, 365 157 ressources sont signalées dans l'outil de découverte. L'ensemble des nouvelles acquisitions réalisées en 2025 ont été traitées : elles sont découvrables à différents niveaux de granularité (base, titre, article ou chapitre) ; de plus, l'interface de recherche a bénéficié d'une mise à jour importante et les bouquets signalés ont été rationalisés, pour offrir une meilleure navigation aux utilisateurs.

Ressources signalées dans l'outil de découverte

Année	Périodiques	Livres électroniques	Bases de données	Total
2021	36 480	176 521	3 810	216 811
2022	154 269	179 743	3 782	331 794
2023	146 983	181 084	3 793	331 860
2024	147 159	186 401	4 744	338 304
2025	**145 303**	**216 142**	**3 712**	**365 157**

Enfin, la présentation des collections en ligne a encore été renforcée sur le site web. Sept nouveaux guides par aires géolinguistiques ont été créés et permettent de recenser l'ensemble des ressources électroniques acquises ou en accès ouvert à disposition des usagers. Les guides déjà existants ont fait l'objet de mises à jour régulières.

Les nouvelles acquisitions et les changements d'abonnement font l'objet systématiquement d'actualités sur le site web, relayées sur les réseaux sociaux. Conformément à la politique de soutien à la science ouverte de la BULAC, les chargés de collections participent au signalement des ressources numériques en accès ouvert pour les études aréales. Le cycle de formation interne mis en place en 2024, sur les enjeux de l'accès ouvert, a été reconduit et plusieurs sessions d'ateliers de signalement et de valorisation de ces ressources ont été menées. Le circuit de veille institué dans la foulée des formations contribue grandement à enrichir le portail et les guides thématiques.

→ *SIGNALEMENT DANS LE CATALOGUE NATIONAL SUDOC ET DANS KOHA*

Après une année 2024 ayant permis de signaler l'ensemble des corpus de livres électroniques issus pour partie des licences nationales ainsi que des acquisitions faites par la bibliothèque, le chantier de signalement des livres électroniques dans le Sudoc et dans Koha a été mis en pause en 2025. L'arrivée d'un nouvel agent en poste va permettre de relancer ce chantier en 2026.

Une élève conservatrice a été accueillie de septembre à décembre, dans le cadre du stage professionnel de l'Enssib, avec pour mission d'élaborer des préconisations pour un signalement mutualisé de la documentation électronique au niveau du réseau du Sudoc. Menée en lien avec le programme Cartographie, labellisation, signalement du programme CollEx-Persée, cette étude a montré l'intérêt d'améliorer l'articulation du signalement des ressources électroniques dans le catalogue national et dans les outils locaux, en liant davantage ces deux niveaux dans la perspective de la réinformatisation du socle technique de l'Abes.

❸ Signalement des thèses de doctorat

La BULAC est chargée du signalement dans le Sudoc et sur la plate-forme de diffusion theses.fr des thèses soutenues au sein de l'école doctorale de l'Inalco.

Le signalement est achevé à la réception des versions corrigées après soutenance, ceci expliquant que l'année de traitement puisse être décalée par rapport à l'année de délivrance du diplôme.

Les thèses dont l'auteur a autorisé la libre diffusion en ligne sont disponibles sur le portail HAL Thèses en plus d'être librement accessibles *via* Theses.fr. Les thèses à diffusion restreinte sont quant à elles consultables sur authentification par les usagers et personnels de l'ESR.

Quelles que soient les modalités de diffusion choisies par les doctorants, les thèses peuvent être intégrées aux collections imprimées de la BULAC, ce qui facilite leur mise à disposition à l'étranger *via* le prêt entre bibliothèques.

Nombre de thèses traitées et diffusées

Année	2023	2024	2025
Nombre de thèses traitées dans l'année	34	18	**52**
Nombre de thèses soutenues dans l'année	22	35	**37**
— dont thèses autorisées pour une libre diffusion en ligne	*9*	*9*	***17***

Le lancement du nouveau portail national des thèses à l'été 2024 et la refonte de la procédure de dépôt menée dans la foulée en concertation avec l'école doctorale n°265 ont manifestement relancé la dynamique en faveur de la diffusion en libre accès des thèses de doctorat. La proportion est ainsi passée de 26 % en 2023 à 50 % en 2024 et 46 % en 2025.

❹ Coordination du catalogage

→ ORGANISATION ET CIRCUIT

La coordination du catalogage est assurée de façon transversale au sein du pôle Flux et données par un trinôme associant l'ensemble des expertises disponibles sur les différents supports traités à la BULAC : monographies, périodiques, ressources électroniques, archives et manuscrits.

Ce trinôme supervise également la production des autorités personnes/collectivités et l'alimentation du référentiel RAMEAU en lien étroit avec les agences bibliographiques. Enfin, la BULAC a assuré jusqu'en 2025 le pilotage du centre CR 28 du réseau Sudoc-PS dédié aux périodiques en langues orientales.

Un contrôle qualité est réalisé au fil de l'eau grâce à QualiMarc et aux scripts mis à disposition par l'Abes. En 2025, une nouvelle requête mensuelle ciblée a ainsi été testée pour contrôler le bon remplissage des champs 6XX des notices (indexation locale).

→ PRODUCTION CATALOGRAPHIQUE DANS LE SUDOC

L'ILN 130 rassemble, outre la BULAC et les fonds et bibliothèques qui la constituent, les divers centres de l'École française d'Extrême-Orient ainsi que la bibliothèque de l'UMR Eur'Orbem (Centre d'études slaves) et celle de l'Institut français de recherche en Iran. Le volume de notices localisées dans le Sudoc pour cet ensemble a progressé de près de 1,6 % en 2025.

État du catalogue de l'ILN 130 dans le SUDOC

Nombre de notices de l'ILN 130 localisées dans le SUDOC au 31/12/2025		
Type de document	2024	2025
Collections	3 099	3 116
Monographies	958 382	973 517
Parties composantes	10 161	10 402
Périodiques	18 501	18 631
Recueils factices	347	365
Autres	3	3
Total	990 493	1 006 034

Globalement, l'activité catalographique de l'ILN (tous types d'interventions confondues sur les notices dans le Sudoc) a augmenté de 7,4 % par rapport à 2024. La BULAC représente toujours environ les deux tiers de l'activité enregistrée à l'échelle de l'ILN.

Activités catalographiques par RCR
(notices bibliographiques)

RCR	Activité 2025	Cumul déc. 2025
BULAC	57 951	822 768
(RCR principal)	57 799	722 667
Bib. électronique	78	7 768
Bib. des études turques	0	7 195
Bib. du CERCEC	0	9 694
Bib. James-Darmesteter	0	18 066
Bib. Jules-Bloch	0	3 638
Bib. LCAO Corée	0	5 907
Fonds finnois	0	2 716
Fonds indianistes de l'EPHE	0	2 122
Fonds slave de la Sorbonne	74	42 995
Centre d'études slaves	2 199	136 142
École française d'Extrême-Orient	21 938	178 809
Chiang Mai	10 686	41 434
Hanoï	440	4 117
Jakarta	723	8 723
Kyoto	70	1 933
Paris	4 037	105 368
Pondichéry	5 349	10 336
Siem Reap	610	2 350
Toulouse	0	1 015
Vientiane	23	3 533
IFRI (Téhéran)	0	3 839
Total	82 088	1 141 568
Rappel 2024	76 411	1 124 488

Reflet de l'avancement des chantiers autour de la qualité du catalogue, le travail de modification et de suppression de notices se poursuit. Il implique notamment la suppression de doublons, la correction des liaisons manquantes entre données bibliographiques et notices d'autorité ainsi qu'un travail d'enrichissement des notices.

Ce travail est mené par l'ensemble de l'équipe des catalogueurs de la BULAC sous la responsabilité de la coordinatrice Sudoc. Il constitue un jalon essentiel des chantiers d'alignement de données au cœur de la transition bibliographique.

Activité par type de notice (ILN 130)

Notices bibliographiques	Créations		Modifications		Suppressions	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025
ILN 130	10 870	12 717	48 286	52 632	334	300
dont BULAC	6 113	7 909	34 858	38 845	231	205
Notices d'autorités	**Créations**		**Modifications**		**Suppressions**	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025
ILN 130	5 624	6 854	52 514	12 428	132	119
dont BULAC	3 943	5 184	32 297	10 805	60	76
Notices d'exemplaire	**Créations**		**Modifications**		**Suppressions**	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025
ILN 130	20 163	19 165	19 135	11 094	621	600
dont BULAC	12 679	12 330	13 294	5 490	399	341

Le travail sur la cohérence des données d'exemplaires des catalogues s'est poursuivi. La question de la synchronisation des exemplaires du catalogue local avec le Sudoc sera à traiter dans le cadre de la

refonte du socle technique du catalogue national à l'horizon 2027.

→ *QUALITÉ DES NOTICES EN BI-ÉCRITURE*

Les notices des documents en écritures non latines se caractérisent par la présence de zones doublées associant à chaque donnée en écriture originale une translittération ou transcription respectant les normes en usage dans le Sudoc.

La qualité de ces données fait l'objet d'une attention toute particulière. Le projet TransliTAL, mené en collaboration avec le laboratoire ERTIM de l'Inalco, a permis en 2025 de développer une méthode et des outils pour générer des translittérations/transcriptions lorsqu'elles sont absentes des notices ainsi que pour corriger les éventuelles erreurs détectées, en s'appuyant sur les techniques de traitement automatique des langues.

Financé dans le cadre du programme de coopération de l'Abes sur subvention CollEx-Persée, le projet a permis de développer une dizaine de modèles qui seront déployés par l'Inist sous forme de webservices intégrés au catalogue Istex TDM à l'horizon 2026, rendant possible leur utilisation par d'autres établissements de l'ESR.

❹ NUMÉRISATION PATRIMONIALE

❶ Organisation générale

La coordination des chantiers de numérisation est désormais assurée par le pôle Flux et données qui administre également la plate-forme libre de gestion des contenus numérisés NumaHOP.

NumaHOP est l'outil unique permettant d'organiser le travail avec les prestataires, de coordonner le contrôle qualité des numérisations, de mettre en œuvre l'archivage numérique de long terme au Centre informatique national de l'enseignement supérieur (Cines) et de diffuser les contenus produits vers la Bibliothèque numérique aréale (BiNA) ainsi que vers *Internet Archive*.

❷ Développement des outils

→ *NUMAHOP*

En 2025, la BULAC et les deux autres établissements à l'origine du projet NumaHOP (Sciences Po Paris et la bibliothèque Sainte-Geneviève) ont travaillé avec leur nouveau prestataire d'hébergement et de maintenance, la société BibLibre, pour remettre en chantier le code de l'outil.

Il s'agissait notamment de réaliser les développements nécessaires pour mettre NumaHOP en conformité avec VITAM, la nouvelle plate-forme d'archivage pérenne utilisée au Cines.

Le choix a également été fait de scinder l'instance NumaHOP partagée par les trois établissements en trois instances séparées, opération qui sera achevée en 2026.

La BULAC est restée très investie dans la communauté d'utilisateurs de l'outil libre NumaHOP, qui rassemble plus d'une quinzaine d'établissements. L'établissement est ainsi représenté au sein du nouveau bureau élu de l'association des utilisateurs de NumaHOP.

→ *BIBLIOTHÈQUE NUMÉRIQUE ARÉALE*

La bibliothèque numérique aréale (BiNA) est basée depuis 2023 sur l'outil *Omeka S*, évolution du logiciel *Omeka* conforme aux standards du web sémantique et permettant la gestion de multiples sites sous une même instance, facilitant ainsi le travail d'éditorialisation des collections numériques.

La BiNA s'est enrichie en 2025 d'un nouveau parcours thématique conçu autour de la collection numérisée du journal *Haratch* et lancé à l'occasion du centenaire de la fondation de ce titre d'importance pour la diaspora arménienne parisienne.

La BULAC participe également aux travaux de l'association des usagers francophones d'Omeka (AUFO). En 2025, la BULAC a contribué à la rédaction du *Vademécum Omeka S & IIIF*, conçu pour accompagner la mise en place de ce standard international d'interopérabilité des images dans une bibliothèque numérique conçue sous Omeka S.

❸ Production

L'année 2025 a été marquée par le projet Maktabatān qui a permis la numérisation des manuscrits de la bibliothèque du cheikh al-Ḥaddād, grâce à un financement de l'infrastructure Biblissima+. Avec le concours de l'équipe de l'IRHT, partenaire du projet, 84 manuscrits arabes ont été numérisés. Ils seront diffusés sur la BiNA et *Internet Archive* ainsi que sur le portail Biblissima+.

S'est également poursuivie la numérisation sur fonds propres des collections patrimoniales de la BULAC. Les opérations ont été confiées à un prestataire, dont l'atelier est installé dans les locaux de la bibliothèque afin d'optimiser et de sécuriser les déplacements de collections.

Lancé en novembre 2025, le nouveau marché a permis d'entamer la numérisation de 6 manuscrits persans et 18 manuscrits arabes. Leur version numérisée sera disponible au début de l'année 2026. L'archivage pérenne reste confié au Cines.

	2024	2025
Nombre de manuscrits et registres numérisés	65	86
Nombre de vues numérisées	19 966	29 463
Enrichissement de la BiNA en nombre de documents	66	600
Nombre de documents sur *Internet Archive*	47	617
Nombre de nouveaux documents archivés au Cines	68 (55,83 Go)	570 (880 Go)
Volume des documents archivés au Cines	1 235 Go	2 218 Go

5 SYSTÈME DE GESTION DE BIBLIOTHÈQUE

❶ Orientations stratégiques

Le système de gestion de bibliothèque Koha utilisé par la BULAC est un outil libre développé selon une logique communautaire. La BULAC s'implique dans la communauté des utilisateurs et développeurs du logiciel en participant aux nombreux événements qui animent cette communauté.

Le travail de convergence du SIGB de la BULAC vers la version communautaire se poursuit également avec l'intégration, autant que possible, des derniers développements dans le code communautaire.

❷ Développements et administration de l'outil

Envisagée pour 2025, la montée de version annuelle de Koha n'a pu être réalisée dans les délais impartis. Le passage à la version 24.11 de Koha est programmé pour 2026.

Le suivi des développements et des demandes de débogage concernant le logiciel Koha se fait *via* le logiciel libre Bugzilla.

❸ Usages de l'interface publique du catalogue

Les statistiques d'usage de l'interface publique de Koha (OPAC) pour l'année 2025 indiquent que la hausse globale de l'utilisation du catalogue public se poursuit, tant en termes de visites (+1,6 %), que de visiteurs uniques (+8,9 %), par rapport à 2024.

Le nombre de sessions authentifiées dans le catalogue a connu une baisse pour revenir au niveau observé en 2022, ce qui semble illustrer un moindre usage des services nécessitant l'authentification de l'usager (suggestions d'acquisition, demandes de documents localisés en magasin, réservation de places ou d'espaces de travail, etc.).

Consultations de l'interface publique du catalogue *(toutes pages vues, y compris sans authentification, hors requêtes des robots d'indexation des moteurs de recherche)*

Indicateur	2023	2024	2025	Évolution
Visites	173 876	178 379	181 202	+1,6 %
Visiteurs uniques	55 244	60 002	65 327	+8,9 %
Proportion de visiteurs récurrents	68 %	66,4 %	63,9 %	-
Taux de rebonds	27 %	29 %	34 %	-
Pages vues	643 851	661 263	628 641	−4,9 %

Page de connexion à l'interface publique du catalogue *(sessions authentifiées)*

	Nombre de vues	Nombres de vues uniques
2022	170 646	122 473 (-)
2023	180 087	83 743 (19,7 % de toutes les visites)
2024	185 091	85 530 (20,2 % de toutes les visites)
2025	170 541	79 986 (19,8 % de toutes les visites)

6 USAGES DE LA BIBLIOTHÈQUE EN LIGNE

❶ Consultation des documents patrimoniaux numérisés

La fréquentation des interfaces de diffusion des documents patrimoniaux numérisés continue de progresser en 2025.

Le trafic sur *Internet Archive* a presque doublé en 2025 pour atteindre près de 600 000 pages vues. Même si les visites des robots ont contribué pour une bonne part à cette hausse, en particulier en fin d'année, *Internet Archive* demeure un environnement qui offre toujours une visibilité inégalée aux collections patrimoniales de la BULAC.

Parallèlement, la fréquentation de la Bibliothèque numérique aréale (BiNA) continue de progresser. Le nombre de pages vues augmente de façon notable, bien que le nombre de visites soit en légère baisse sur la période considérée.

Trafic sur Internet Archive

Indicateur	2024	2025	Évolution
Visites	107 721	148 528	+37,9 %
Pages vues (visites et robots)	299 062	736 178	+146,2 %

Trafic de la bibliothèque numérique aréale (BiNA)

Indicateur	2024	2025	Évolution
Visites	14 285	12 276	−14,1 %
Visiteurs uniques au cours de la période	11 632	9 387	−19,3 %
Pages vues	142 192	206 181	+45 %

❷ Usages de la documentation électronique

Les statistiques de fréquentation des ressources électroniques sont issues des données collectées auprès des éditeurs et du trafic enregistré par l'outil de découverte EDS.

→ *LES DONNÉES D'EDS*

Les statistiques d'EDS décrivent l'utilisation de l'outil d'interrogation et l'accès aux ressources numériques par cet intermédiaire : sessions sur la plateforme, recherches effectuées et exploration de résultats ou de contenus.

	2023	2024	2025
Sessions	6 899 201	8 520 683	1 322 518
Recherches	8 036 184	11 249 468	395 330
Accès au contenu	44 497	32 051	29 228

Le fournisseur de l'outil de découverte ayant fait évoluer son mode de calcul, le nombre de sessions et de recherche apparaît en nette baisse, mais plus conforme à l'usage de l'outil. Le nombre d'accès effectifs aux contenus disponibles connaît en revanche une baisse continue par rapport aux années précédentes.

L'outil de découverte demeure la principale interface d'accès aux ressources numériques de la bibliothèque pour les usagers, qui l'ont davantage identifiée que les autres outils proposés.

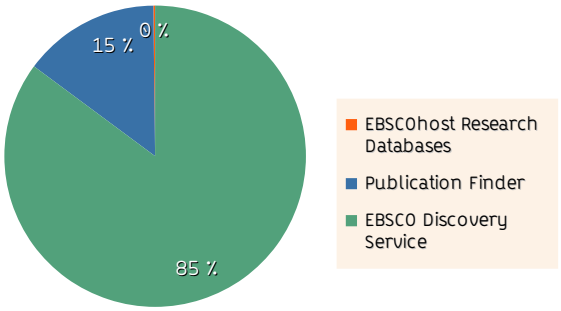


Figure 4 : Recherche dans les différentes interfaces d'EDS

→ *LES DONNÉES FOURNIES PAR LES ÉDITEURS*

Ces données sont fournies par les éditeurs ou générées sous forme de rapport sur les plates-formes d'administration des ressources.

Après une année de baisse de l'utilisation des ressources en ligne sur les sites des éditeurs, les usages sont repartis à la hausse en 2025.

Ces fluctuations rendent manifeste combien les enjeux du signalement de ces ressources demeurent prégnants. La faiblesse relative de leur usage, en proportion de leurs potentialités, trouve souvent son origine dans une méconnaissance chez certains publics de l'offre proposée. Il convient donc d'intensifier les efforts de formation à la recherche documentaire tout comme il est utile de multiplier les différentes modalités de valorisation de ces collections numériques : guides thématiques des ressources en ligne, signalement des livres numériques dans le Sudoc et le catalogue local, actualités *via* les différents canaux de communication de la BULAC (site web, réseaux sociaux).

→ *LES PERSPECTIVES D'ÉVOLUTION*

Dans la foulée du stage effectué en 2024 par une élève conservatrice sur la mise en place notamment des outils de la suite ReadMETRICS développée par Couperin, le déploiement d'une instance ezPAARSE a été réalisé par l'équipe Informatique en 2025. Elle sera pleinement opérationnelle en 2026 et permettra d'enrichir considérablement la connaissance des usages et usagers des ressources numériques proposées par la bibliothèque.

L'analyse des journaux de connexion aux ressources en ligne proxifiées (serveur mandataire EZproxy) permet d'ores et déjà de faire apparaître qu'il y a eu 2 442 usagers distincts de la documentation électronique en 2025.

Si l'on compare cette population avec celle des utilisateurs de documentation papier à la bibliothèque (4 913 personnes ont soit emprunté, soit consulté sur place un document en 2025), il apparaît que 978 personnes ne consultent que les ressources électroniques, à l'exclusion de la documentation papier.

Ainsi, on peut dire que 40 % des usagers de la documentation électronique enregistrés en 2025 n'ont consulté que ce type de document.

Fréquentation des ressources en ligne

	2023	2024	2025	Évolution
Nombre de recherches	614 183	469 346	373 130	−25,8 %
Nombre d'accès aux contenus	132 059	127 561	149 687	+14,8 %

Les statistiques d'utilisation recueillies pour l'ensemble des ressources numériques permettent de calculer leur coût à l'usage en 2025. Les coûts nuls s'expliquent par une très grande rentabilité ou parce qu'il s'agit de ressources acquises antérieurement en achat pérenne et qui n'entraînent aucun frais récurrent.

Aucun désabonnement n'a été décidé à la fin de l'année 2025. La BULAC privilégie soit l'achat pérenne, soit le paiement de frais de maintenance et de mises à jour annuelles, à l'issue de leur négociation systématique auprès des fournisseurs afin de préserver les ressources acquises sur le modèle de l'achat pérenne les années antérieures ; cette analyse quantitative a été discutée d'un point de vue intellectuel et arbitrée par le conseil scientifique.

Ces statistiques d'usage sont soumises à précaution : les méthodes de calcul peuvent différer d'un fournisseur à l'autre, et certains fournisseurs, en gris, n'ont pas fourni les statistiques demandées.

Statistiques détaillées par ressource

S. : Sessions – **R.** : Recherches / Requêtes – **A.** : Accès au contenu / Articles vus

Coût : coût à l'usage (prix annuel / usage)

Nom de la ressource	Fournisseur	Domaine	S.	R.	A.	Coût
Asian films collection 1&2	Proquest	Asie	NR	37	8	87,50 €
CNKI CCND	CNKI	Asie	NR	207	223	35,40 €
Encyclopedia of Women in the Islamic World	Brill	MOMAC	NR	42	10	31,30 €
Encyclopedia Islamica	Brill	MOMAC	NR	171	61	10,25 €
Brill périodiques en ligne	Brill	Généralités	NR	1 286	1 182	10,00 €
De Gruyter périodiques en ligne	De Gruyter	Généralités	NR	400	400	7,68 €
Slavic Humanities Index	Slavonica Discovery	EBCO	NR	58	NR	6,90 €
CNKI CDMD	CNKI	Asie	NR	892	1 208	6,00 €
Central and Eastern European Online Library	CEEOL	EBCO	NR	NR	513	5,61 €
OpenEdition Ebooks	Open Edition	Généralités	NR	4 362	3 218	3,90 €
Integrum	Integrum world	EBCO	NR	NR	569	3,30 €
Littérature de l'Afrique noire Classiques	Garnier	Afrique	NR	102	102	2,69 €
Open Edition for Journals	Open Edition	Généralités	NR	4 193	5 917	1,07 €
CNKI CJFD + CJP	CNKI	Asie	NR	6 322	12 683	0,78 €
Yomidas Rekishikan	Kinokuniya	Asie	477	1 501	4 640	0,58 €
Encyclopediae of Islam	Brill	MOMAC	NR	5 211	3 749	0,21 €
Japan knowledge / Gunsho Ruiju	Kinokuniya	Asie	1 666	12 200	12 715	0,19 €
Asahi Shimbun Cross-search (ex-Kikuzo Visual II	Kinokuniya	Asie	8 656	56 411	48 406	0,05 €
Rav-Milim	Melingo	MOMAC	NR	238 050	NR	0,01 €
African Research Online (Africa Yearbook & African Studies Companion	Brill	Afrique	NR	41	20	0,00 €
Arabic literature of Africa online	Brill	MOMAC	NR	17	6	0,00 €
Books of Modern China	Shanghai Tuqing Information	Asie	149	NR	553	0,00 €
Brill Ebooks	Brill	Généralités	NR	8 778	6 895	0,00 €
Brockelmann	Brill	Généralités	NR	91	41	0,00 €
Buddhist Universal Digital Archive (BUDA) (ex TBRC)	Buddhist Digital Resource Center (BDRC)	Asie	NR	NR	694	0,00 €
China Encyclopedic Reference (Chinese Reference Library)	Brill	Asie	NR	17 047	74	0,00 €
Chinese Communist Party Newspaper Archives Database (CCPNAD)	CIBTC	Asie	1 273	660	9 981	0,00 €
Chinese research perspective online	Brill	Asie	NR	80	7	0,00 €
Christian Muslim Relations Online I et II	Brill	MOMAC	NR	30	16	0,00 €
CINII	Nii	Asie	NR	NR	NR	0,00 €
CNKI ebooks	CNKI	Asie	NR	95	48	0,00 €
De Gruyter (IABO, EEG)	De Gruyter	Généralités	NR	9	6	0,00 €
Eastern Miscellany	Eastview	Asie	NR	10	28	0,00 €
Encyclopedia of Arabic Language and Linguistics	Brill	MOMAC	NR	120	64	0,00 €
Encyclopedia of China	Brill	Asie	NR	113	34	0,00 €
Encyclopedia of Chinese Language and Linguistics	Brill	Asie	NR	347	185	0,00 €
Encyclopedia of Hebrew language and Linguistics	Brill	MOMAC	NR	72	43	0,00 €
Encyclopedia of Hinduism	Brill	Asie	NR	30	19	0,00 €
Encyclopedia of Jainism	Brill	Asie	NR	8	2	0,00 €
Encyclopedia of Jews in the Islamic World	Brill	MOMAC	NR	232	177	0,00 €
Encyclopedia of Taïwan Studies Online	Brill	Asie	NR	176	91	0,00 €
Gazetteer of the Persian Gulf	Brill	MOMAC	NR	6	0	0,00 €
Grand Ricci Online	Brill	Asie	NR	11 184	33 989	0,00 €
History of Afghanistan	Brill	MOMAC	NR	29	11	0,00 €
Isskustvo Kino Digital Archives	Eastview	EBCO	NR	71	NR	0,00 €
Izvestiia Digital Archives	Eastview	EBCO	NR	67	NR	0,00 €
Krokodil Digital Archives	Eastview	EBCO	NR	33	NR	0,00 €
Linguistics bibliography online	Brill	Généralités	NR	12	12	0,00 €

Nom de la ressource	Fournisseur	Domaine	S.	R.	A.	Coût
New Pauly Online – Brill's New Pauly	Brill	Généralités	NR	3	1	0,00 €
Philosophy in the islamic world	Brill	MOMAC	NR	12	1	0,00 €
Pravda Digital Archives	Eastview	EBCO	NR	89	NR	0,00 €
Project Muse (ebooks)	Project Muse	Généralités	NR	267	90	0,00 €
Project Muse (revues)	Project Muse	Généralités	NR	305	84	0,00 €
Publications of The Hague Academy of International Law	Brill	Généralités	NR	9	7	0,00 €
Qu'ranic Studies online	Brill	MOMAC	NR	216	152	0,00 €
Religion Past and Present Online	Brill - LN	Généralités	NR	20	9	0,00 €
Sinica Sinoweb	TCL	Asie	NR	NR	NR	0,00 €
South Asia archives	Coherent Digital	Asie	NR	5	5	0,00 €
Sovetskaia kultura	Eastview	EBCO	NR	45	NR	0,00 €
TEPS (Périodiques Taiwan)	Airiti	Asie	NR	1 126	553	0,00 €
Textual history of the bible	Brill	MOMAC	NR	NR	NR	0,00 €
The hebrew and aramaic lexicon of the old testament	Brill	MOMAC	NR	204	233	0,00 €
Vestnik Evropy Digital Archives	Eastview	EBCO	NR	22	NR	0,00 €
Voprosy Istorii Digital Archives	Eastview	EBCO	NR	27	NR	0,00 €
Voprosy Literatury Digital Archives	Eastview	EBCO	NR	28	NR	0,00 €
Le Monde Diplomatique	Le Monde	Généralités	NR	NR	NR	NR

7 SOUTIEN À LA RECHERCHE

1 Participation de la BULAC au programme CollEx-Persée

Depuis 2017, l'ensemble des collections de la BULAC sont labellisées « Collections d'excellence » dans le cadre du Groupement d'intérêt scientifique CollEx-Persée, au titre des études aréales du monde non occidental. Elles participent ainsi au projet de cartographie des ressources documentaires fondamentales pour la recherche au sein du répertoire des fonds du CCFr.

En 2025, s'est mise en place l'organisation du nouveau GIS CollEx-Persée avec sa direction déléguée. De même le périmètre des quatre programmes structurants a pu évoluer.

La BULAC reste engagée comme co-porteur du programme « Cartographie, labellisation, signalement des collections d'excellence » et a accueilli à partir de septembre 2025, un chargé de mission chefferie de projet et veille mutualisée.
La BULAC est impliquée également dans le programme « Numérisation concertée » au travers du GT Numérisation et outils libres dont elle assure le co-pilotage avec Persée.
L'établissement contribue de même au programme « Acquisitions » avec un mandat reçu de Couperin, porteur du programme, pour conduire la négociation avec l'éditeur De Gruyter/Brill sur des acquisitions en licences nationales.

2 Services d'ingénierie des données

Outre sa participation au GIS CollEx-Persée, la BULAC développe une offre spécifique de services d'ingénierie de la donnée au service de différents projets de recherche. Le pôle Flux et données a ainsi piloté la documentation et le dépôt de jeux de données associés aux projets de recherche TariMa et Chi-Know-Po dans Nakala, la plate-forme nationale des données en SHS portée par Huma-Num. À ce jour, la collection de la BULAC dans Nakala comporte près de 112 données (images de manuscrits numérisés et texte extrait *via* les techniques d'OCR/HTR). Finement décrites pour pouvoir être recherchées aussi bien via le moteur de recherche de la plate-forme que *via* l'interface de requêtage SPARQL qui lui est associée, ces données remontent à présent également dans le portail national Isidore.

La BULAC est partenaire de l'atelier de la donnée Co-DataSorb fondé par les membres de Sorbonne Alliance. À ce titre, elle a participé à la troisième édition de la Semaine des données de la recherche organisée du 2 au 6 juin 2025 et y a présenté les choix de métadonnées et les enrichissements effectués au moment du dépôt dans Nakala des données du projet TariMa.

Suivant les engagements de sa Feuille de route pour la science ouverte, la BULAC – en collaboration avec d'autres acteurs tel le consortium DISTAM – met en place des services d'aide à la recherche et accompagne des équipes de chercheurs dans la gestion de leurs données à différents moments de leur projet de recherche (problématiques de collecte, choix de documentation et de structuration, solutions d'archivage ou d'exposition des données). Cette activité de conseil et d'appui aux projets de recherche en études aréales a vocation à se développer encore dans les années à venir.

PÔLE CONSERVATION ET PATRIMOINE

RÉALISATIONS MAJEURES 2025

1 LA RÉSERVE, LE COURANT ET L'AVENIR : VIE DES MAGASINS

Le départ en 2024 des collections des l'EHESS, issues du Centre d'études africaines et du Centre de recherche sur la Corée, a libéré des mètres linéaires, ouvrant la possibilité d'optimiser les espaces de stockage au moyen de mouvements de collections. Un important chantier de refoulement a donc commencé en novembre 2025, dont l'objectif est d'utiliser au mieux tous les mobiliers de stockage en fonction des formats. Les équipes ont été particulièrement sollicitées par le reconditionnement des brochures (436 boîtes), la recotation des mélanges (1 533 documents) et le remplacement d'étiquettes défectueuses (1 783 cotes). Une activité de préparation des documents dans le cadre de la numérisation, avec 246 constats d'état réalisés, ainsi que l'organisation de la réception matérielle de 140 ml de dons de monographies sont également à souligner. Un important don de 224 imprimés chinois de grand format a été implanté en libre-accès dans la salle de la Réserve.

La Réserve a connu une croissance notable du nombre de documents communiqués (1 536 tous documents confondus, contre 981 en 2024). Elle a accueilli en juin-juillet une équipe de chercheurs coréens venus analyser le fonds ancien. Ce dernier, grâce à la subvention de l'*Overseas Korean Cultural Heritage Foundation*, a fait l'objet d'un reconditionnement en boîtes sur mesure. Ce travail permet de conserver ces fascicules souples à la verticale. Le récolement des cartes a été achevé (248 cartes inventoriées en 2025 sur 4 150, 262 réparées et 448 dépoussiérées), ouvrant un chantier de signalement en 2026. Le récolement du magasin 23, dont le repérage des documents destinés à la Réserve, s'est poursuivi jusqu'en juin. Ce sont désormais 67 % du magasin 23 qui ont été récolés.

2 SIGNALEMENT DE PREMIER NIVEAU DES ARCHIVES

Peu visibles jusqu'ici, les 32 fonds d'archives conservés à la BULAC ont fait l'objet d'une première description homogène dans le catalogue national Calames. Ce travail s'est appuyé sur un recensement exhaustif des fonds présents en magasins : dénomination, couverture chronologique, informations biographiques, contenu intellectuel, provenance, statut du fonds, volumétrie, localisation, mode de communication. Même lorsqu'elles ne sont encore que sommaires, ces notices permettent de signaler aux chercheurs l'existence de ces corpus pour susciter des partenariats de valorisation qui permettront d'aboutir à des descriptions détaillées. Une note présentant ces travaux a été remise au conseil scientifique du 13 novembre 2025, ouvrant la question de la politique d'accueil des archives à la BULAC.

3 STRATÉGIE DE PATRIMONIALISATION

La BULAC a participé à un groupe de travail rassemblant plusieurs établissements universitaires autour d'une proposition de *Guide de gestion des collections patrimoniales* en bibliothèque universitaire. La définition du critère de rareté pour les collections imprimées hors d'Europe est un enjeu important. Parallèlement, un article problématisant les questions d'organisation et de priorisation des actions – sécurisation des collections, identifications du patrimoine rare et précieux, sensibilisation et formation en interne des équipes, entre autres – liées aux différents chantiers de patrimonialisation a été publiée dans le *Bulletin des Bibliothèques de France* (*Quand la BULAC « patrimonialise »*, 6 mai 2025).

PARTICIPATION AUX DOSSIERS MAJEURS

LA PATRIMONIALISATION DES COLLECTIONS

- Charte de la conservation ■■□□□
- Plan de sauvegarde des biens culturels ■■□□□
- Signalement et priorisation des chantiers de traitement des fonds d'archives ■■■□□

UN LIBRE-ACCÈS RENOUVELÉ

- Chantier de réétiquetage et mouvement des collections du libre-accès ■■□□□

RÉALISATION DES OBJECTIFS 2025

- Récolement des collections des magasins (magasin 23) ■■■□□
- Évaluation du nombre de documents Réserve dans le magasin 23 (Lettres doubles) ■■■■■
- Refoulement des collections en magasin ■□□□□
- Opérations de conditionnement ciblées ■■■■■
- Développement d'un module d'extension pour la gestion de la reliure ■■■■□
- Traitement des cartes BIULO ■■■■□
- Traitement des archives du fonds Viollet (reconditionnement, classement, catalogage) ■■■□□

ACTIVITÉS COURANTES 2025

❶ GESTION DES MAGASINS

L'accroissement annuel des cotes de monographies conservées en magasin est suivi en fonction des formats suivants : in-16° jusqu'à 20 centimètres, in-8° jusqu'à 25 cm, in-4° jusqu'à 30 cm, in-folio jusqu'à 45 cm, grands in-folio au-delà.

Détail des ouvrages étiquetés à destination des magasins

Type de document	Nombre d'ouvrages en 2024	Nombre d'ouvrages en 2025
MON 16	1 554	2 423
MON 8	6 354	8 536
MON 4	822	678
MON Fol	105	139
MON GFol	4	12
BR 16	460	1 449
BR 8	646	3 738
BR 4	133	1 817
BR Fol	35	308
Total	10 293	19 100

Type de document	Accroissement 2024	Accroissement 2025
MON 16	27 ml	40 ml
MON 8	141 ml	195 ml
MON 4	22,50 ml	22 ml
MON Fol	4 ml	8,5 ml
MON GFol	1 ml	3 ml
BR 16	2,50 ml (31 boîtes)	7 ml (89 boîtes)
BR 8	4,50 ml (26 boîtes)	20 ml (181 boîtes)
BR 4	1 ml (10 boîtes)	11 ml (137 boîtes)
BR Fol	2 ml (9 boîtes)	8 ml (29 boîtes)
Total	205,50 ml	314,50 ml

En 2025, 224 ouvrages de la *Collection complète des peintures chinoises anciennes*, offerts par l'Université de Zhejiang (Chine), ont trouvé leur place sur les rayonnages du libre-accès de la salle de lecture de la Réserve. Ils ont fait l'objet d'un rondage manuel spécifique.

Détail des ouvrages étiquetés à destination du libre-accès

Niveau libre-accès	Nombre d'ouvrages en 2024	Nombre d'ouvrages en 2025
Étude	1 164	1 222
Recherche	2 230	2 203
Mezzanine	312	362
Réserve	14	242
Total	3 720	4 029

❶ Réétiquetage

En 2025, 4 292 documents des magasins ont été réétiquetés. Un chantier de reprise a permis de corriger les poses issues d'un lot défectueux (1 783 documents issus des magasins 6 et 12). Le chantier de recotation des Mel a concerné 1 533 documents.

Provenance	Ouvrages réétiquetés en 2024	Ouvrages réétiquetés en 2025
BIULO/BULAC	1 986	4 183
Autres fonds	53	109
Total	2 039	4 292

❷ Gestion dynamique des magasins

3 364 documents issus du libre-accès ont été intégrés en magasins (3 556 en 2024).

❸ Contrôle climatique

Le relevé de température et de l'hygrométrie se fait une fois par semaine. Un tableau de suivi permet de comparer les variations. Malgré quelques épisodes irréguliers, la situation reste stable.

❹ Chantiers

Le chantier pluriannuel de refoulement des collections qui a débuté en janvier 2024 s'est poursuivi à l'été et l'automne 2025. Le but de ce chantier est d'optimiser l'organisation des collections des magasins et de gagner de la place pour les accroissements futurs.

Magasin 25 : 15 séances d'environ 1 h 30 chacune (22,5 h au total) ont permis de refouler 198.5 ml, et de libérer 25 ml. Les ouvrages in-folio et grands in-folio ont été retirés de ce magasin, puis recotés et magasinés selon leur format.

Magasin 12 : 19 séances d'environ 1 h 30 chacune (28,5 h) ont permis de refouler 271 ml. Une fois le chantier terminé, 420 ml seront réinvestis pour les monographies in-8°.

❺ Gestion des manquants

183 documents déclarés manquants ont été vérifiés : 63 documents ont été retrouvés, 17 documents ont été déclarés définitivement manquants et leur statut mis à jour dans le catalogue.

❻ Réception des dons

Trente dons importants ont été reçus en 2025, dont 3 comprenant des archives (Françoise Raison-Jourde, Xuan Han Hoang, Mohammad Mokri).

Don	Domaine(s)	Métrages
Don Françoise Raison-Jourde	malgache	26,5 ml
Don Xuan Han Hoang	vietnamien	20,5 ml
Don Alain Brassy	Asie du Sud	13 ml
Don Xavier Bougarel	ex-yougoslave	13 ml
Don Niloufer Shahidzadeh-Soep	iranien	7 ml
Don Julia Horvath	hongrois	6 ml
Don Henri Stern	Asie du Sud	7 ml

Don Charles Fourniau	vietnamien	9 ml
Don Mohammad Mokri	iranien et kurde	5 ml
Don Ngo	chinois	4 ml
Institut normand des sciences religieuses	Moyen-Orient	5 ml
Don Hraïr Heratchian	arménien	4 ml
Don Hélène Merdjanian	arménien	3,5 ml
Don Michel Zissmann	hébraïque	2,5 ml
Don Bibliothèque Kandisky	Europe orientale	2 ml
Don Armineh Grigorian	arménien	2 ml
Don Bibliothèque de l'hôtel de ville de Paris	divers	2 ml
Don Brigitte Mauriac	ukrainien	2 ml

Don BPI	arabe	1,5 ml
Don Bibliothèque du Musée d'Art Moderne Ville de Paris	divers	1,5 ml
Don Mohammed Chairet	arabe	1,5 ml
Don Guillaume Robert	albanais	1,5 ml
Don Guillaume Rozenberg	birman	1 ml
Don Morteza Kariminia	persan	0,5 ml
Don Najat Mrini	arabe	0,3 ml
Don Marianne Bammate	persan	0,2 ml
Total		140 ml

❷ TRAITEMENTS DE CONSERVATION

❶ Traitements externes

Les marchés de reliure mécanisée pour les monographies et les périodiques, de consolidation et de plastification, sont attribués à l'entreprise Rénov'livres.

Le nombre de documents reliés (3 910) a diminué de 5,6 % par rapport à 2024 (4 142). Cette diminution s'explique par la réalisation d'un train supplémentaire de périodiques, liés aux chantiers de mise à jour des abonnements. La proportion de monographies reliées est sensiblement la même qu'en 2024.

Reliure externe – Prestations par type de traitement

Nature des documents	Nature des prestations	Prestataires	Nombre de trains	Nombre de documents	Montant TTC
Monographies	Reliure mécanisée	Rénov'livres	11	813	31 825,63 €
		Rappel 2024	11	667	25 519,61 €
	Plastification	Rénov'livres	10	944	6 159,29 €
		Rappel 2024	10	1 579	9 782,35 €
	Consolidation	Rénov'livres	10	1 485	26 612,90 €
		Rappel 2024	10	1 036	18 320,34 €
		TOTAL MONOGRAPHIES	31	3 242	64 597,82 €
		Rappel 2024	31	3 275	53 622,30 €
Périodiques	Reliure mécanisée	Rénov'livres	4	668	31 087,39 €
		Rappel 2024	5	860	40 114,72 €
		TOTAL	35	3 910	95 685,21 €
		Rappel 2024	36	4 142	93 737,02 €

RELIURE DES MONOGRAPHIES POUR LE LIBRE-ACCÈS

Les documents ont été traités dans des délais allant de 5 à 10 semaines. Cette durée comprend le passage à l'atelier pour examen et intégration dans le train de reliure, quatre semaines incompressibles chez le prestataire, le contrôle qualité au retour des documents, l'étiquetage et la mise en rayon.

Les documents à destination du libre-accès sont traités systématiquement, à l'exception de ceux qui disposent d'une reliure d'origine suffisamment résistante. En 2025, 784 documents ne nécessitant pas un traitement de reliure ont été équipés d'un antivol et munis d'un duplicata de code-barres.

RELIURES DES PÉRIODIQUES DU LIBRE-ACCÈS RECHERCHE

Le travail réalisé s'inscrit dans une planification régulière, appuyée sur l'inventaire des titres et fascicules présents en libre-accès recherche.

❷ Vie de l'atelier et fournitures

Les stocks de fournitures sont inventoriés et réalimentés deux fois par an.

Total des dépenses de fournitures 2025

Nature des dépenses	Montant TTC
Matériel de conservation et fournitures	21 213,16 €
Conditionnement	30 927,36 €
TOTAL	51 510,52 €

❸ Traitements internes

Le tableau ci-dessous fait état des flux d'arrivée et de sortie des documents qui passent par l'atelier pour un traitement de conservation interne.

Circuit d'arrivée des documents

Circuit d'arrivée	Rappel 2024	Arrivés	Rappel 2024	Traités
Circuit de communication	419	391	419	404
Circuit des documents fragiles + document Réserve	131	119	130	124
Signalement en interne	306	253	305	265
TOTAL	856	763	854	793

La majorité des documents arrivant à l'atelier pour réparations sont des ouvrages provenant du circuit de prélèvement et de communication en salle (51,25 %), suivis par les ouvrages signalés en interne (33,17 %), et des documents fragiles consultés en salle de la Réserve (15,6 %). Les ouvrages reliés sont majoritaires.

Nature des documents

Nature des documents	Rappel 2024	Arrivés	Rappel 2024	Traités
Ouvrages reliés	373	420	372	434
Ouvrages brochés	481	328	480	344
Thèses	1	0	1	0
Journaux	0	0	0	0
Étui/planches	1	4	1	4
TOTAL	856	752	854	782

Les documents sont répartis selon le temps de traitement nécessaire en trois catégories : traitement immédiat, traitement court, traitement long. Ce temps de traitement est défini sans tenir compte des temps de séchage à différentes étapes du traitement interne.

La majorité des ouvrages arrivés à l'atelier (52,01 %) en 2025 a nécessité un traitement court. 728 documents sont sortis de l'atelier (768 documents en 2024).

Type de traitement

Type de traitement	Rappel 2024	Arrivés	Rappel 2024	Traités
Traitement immédiat	331	299	331	305
Traitement court	393	363	393	383
Traitement long	66	36	64	40
TOTAL	790	398	768	728

Le tableau suivant détaille les traitements effectués, un même document peut nécessiter plusieurs types de réparations.

Principaux traitements effectués

Type de réparations	Rappel 2024	Nb doc.	Rappel 2024	% concernés
Réparations papier	432	435	50,59 %	57,01 %
Remboîtage du corps d'ouvrage	312	310	36,53 %	40,63 %
Charnières	238	182	27,87 %	23,85 %
Conditionnement	71	83	8,31 %	10 ,88 %
Feuilles volantes	549 feuillets	537 feuilles	29,75 %	30,01 %
	pour 254 documents	pour 229 documents		
Rondage	11	11	1,29 %	1,44 %
Découronnage	1	5	0,12 %	0,66 %
Doublages	81	133	9,48 %	17,43 %
Incommunicables	0	8	0	1,05 %

La répartition géographique du lieu d'édition des documents réparés est comparable à l'année précédente.

Rappel 2024	Reste du monde	Rappel 2024	Europe occidentale
402	376	387	352

Les ouvrages traités proviennent en quasi-totalité des magasins. Les provenances les plus représentées sont la BIULO (56,12 %), la BULAC (29,94 %), l'Institut d'études iraniennes (IEI ; 4,30 %), l'EFEO (1,77 %), l'Institut d'études turques (1,39 %) et le Centre d'études slaves (1,39 %).

La proportion des fonds de la BIULO est équivalente à l'année précédente (57,30 % en 2024).

Ouvrages entrés et sortis de l'atelier selon leur provenance

Bibliothèque d'origine	Rappel 2024	Arrivés	Rappel 2024	Sortis
BIULO Centrale	490	421	491	445
BIULO Clichy	0	0	0	0
BIULO Dauphine	0	0	0	0
BJECO	0	0	0	0
BLOCH	1	3	1	3
BULAC	276	230	276	235
CEAFR	13	0	13	0
CECMC	0	0	0	0
CEPED	0	0	0	0
CESLA	0	11	0	12
CRCOR	0	0	0	0
EFEOB	11	14	11	14
EPHEH	4	3	4	3
FINNO	5	0	5	0
IEIMI	27	34	27	34
LCAOC	0	0	1	0
SEDET	0	0	0	0
SORBO	3	2	3	2
TURCO	11	11	11	11
Total magasins	854	729	856	759
Libre-accès mezzanine	0	5	0	5
Libre-accès RDC	0	17	0	17
Libre-accès RDJ	0	12	0	12
Libre-accès Réserve	0	0	0	0
Total libre-accès	0	34	0	34
TOTAL	854	763	856	793

❹ Découronnage

L'opération du découronnage consiste à couper manuellement les plis d'un cahier qui n'ont pas été rognés.

En 2025, 16 nouveaux agents ont été formés. Cette formation s'adresse à des agents de tous les pôles, y compris les contractuels étudiants pour permettre de répondre avec réactivité, y compris le samedi,

aux demandes de communication. Le nombre d'agents formés s'élève à 75.

123 documents ont été découronnés.

Provenance	Rappel 2024	Découronnés en 2025
BIULO / BULAC	128	103
Autres fonds	10	20

❺ Prévention des risques

Dans le courant du 2e trimestre 2025, 27 agents ont été formés au plan d'urgence.

❸ CHANTIERS TRANSVERSAUX

❶ Magasin 23

Le récolement des monographies localisées dans le magasin 23 a débuté fin avril 2022. Ce magasin rassemble les séries de cotes les plus anciennes de la BIULO, en usage entre 1874 et les années 1960.

Entre 2022 et début 2024, la totalité des cotes « Lettres Doubles » ont été récolées. Depuis 2024, le récolement s'est poursuivi avec les cotes « Lettres Composées ». Sur un total de 43 650 volumes, 29 155 ont été récolés, soit 67 %. Un des objectifs de ce récolement est le repérage de tous les documents Réserve restant à traiter parmi ces cotes. 237 heures (à raison de 158 séances de 1,5 heures) ont été mobilisées.

794 cotes sont manquantes, 272 avaient déjà le statut « manquant confirmé » dans le catalogue. 1 459 documents seront basculés à la Réserve en raison de leur ancienneté.

Parmi les cotes « Lettres Simples », 112 documents ont été réparés. La totalité des documents nécessitant des réparations a été traitée.

Parmi les cotes « Lettres Doubles », 332 documents ont été réparés, soit 31,87 % des documents nécessitant des réparations. Faute de place en magasins, seuls 232 documents ont été transférés à la Réserve, soit 11,17 % des documents identifiés au cours du récolement.

Cotes	Nb de volumes	À réparer	À transférer Réserve	À conditionner	Hors catalogue
« Lettres simples »	6 943	7,73 %	37,2 %	9,27 %	5,4 %
« Lettres doubles »	18 015	6,15 %	11,51 %	7,98 %	1,78 %

❷ Magasin 8

Les cartes présentes en magasin 8 ont fait l'objet d'un chantier de récolement et de conditionnement.

Les cartes absentes du fichier de récolement ont été inventoriées et intégrées. Cette première partie du chantier débuté en 2022 s'est terminé en 2025. Sur les 4 150 cartes, 248 cartes ont été entièrement traitées en 2025 : inventoriées, estampillées, cotées, conditionnées. Le besoin d'intervention de conservation (dépoussiérage, réparations) a été signalé. 78 heures (à raison de 39 séances de 2 heures) ont été nécessaires pour traiter les cartes.

La seconde partie du chantier a débuté en 2025 et se poursuit en 2026. 151 unités ont été réparées (soit 262 cartes), 180 unités ont été dépoussiérées (soit 448 cartes).

❸ Clichy-Dauphine

Une méthodologie et un calendrier ont été définis pour rationaliser la gestion des fonds des anciennes annexes de Clichy et Dauphine de la BIULO. Les collections sont analysées pour déterminer les ouvrages à pilonner, les documents à remplacer ou à relier.

En 2025, le chantier a porté sur les collections suivantes :

Domaine	Nb initial de cotes	Recotés	Transférés en LA	Pilonnés	Manquants
Arménien	209	128	0	60	23
Roumain	80	58	0	15	8
Hongrois	37	32	0	2	4
Tchèque	196	140	0	40	17
Kazakh	27	26	0	1	0
Persan	122	150	0	1	12
Coréen	1 639	1 604	6	14	15

❹ Qualité du catalogage

Le pôle Conservation et patrimoine a contribué à la reprise des informations de 230 notices d'exemplaires du catalogue.

❻ Gestion de la quarantaine

9 documents ont été placés en quarantaine ; ils ont été traités (selon nécessité : dépoussiérage, conditionnement, envoi en reliure, réparations) après une période d'observation de 15 jours minimum. Après cette période, deux ont été retirés des collections. Les autres ont réintégré les magasins.

❹ GESTION DES COLLECTIONS PATRIMONIALES

Indicateurs de l'activité patrimoniale de l'établissement

- Nombre de documents nouvellement orientés vers la Réserve : **947** (2 232 en 2024)
- Nombre de manuscrits et documents précieux reçus en dons : **2** (263 en 2024)
- Nombre de documents Réserve reconditionnés : **721** cotes (649 en 2024)
- Nombre de documents patrimoniaux numérisés : **4** cotes en interne (10 en 2024)
- Nombre de communications de documents imprimés « consultables à la Réserve » : **1 536** documents ont été consultés à la Réserve (981 en 2024), dont 1 137 cotes Réserve, 308 fragiles communicables à la Réserve et 91 manuscrits.
- Nombre de documents exposés : **129** (75 en 2024), dont **16** « Réserve » (18 en 2024)

❶ Mission archives

La mission consacrée au signalement de premier niveau des archives dans Calames a abouti. Les 32 fonds que compte actuellement la BULAC sont désormais signalés. Une note remise au conseil scientifique du 13 novembre 2025 soulève l'enjeu d'une politique d'accroissement de ces archives.

❷ Enrichissement de la Réserve

Ce travail concerne les éditions européennes antérieures à 1851 et extra-européennes antérieures à 1921 identifiées parmi les collections issues de la BIULO. Les opérations comprennent le traitement matériel (conditionnement, rondage, dépoussiérage ou gommage éventuels) et la mise à jour des informations du catalogue relatives à la localisation, à la cote et au statut des ouvrages. Chaque volume bénéficie d'une cote unique, sans indice, même s'il fait partie d'une série.

Ce travail a permis d'intégrer dans les magasins de la Réserve :

- 259 volumes au format in-16 (962 en 2024),
- 470 volumes au format in-8° (853 en 2024),
- 197 volumes au format in-4° (281 en 2024),
- 21 volumes au format folio (136 en 2024).

❸ Valorisation

→ *ATELIERS DE CODICOLOGIE*

Le pôle Conservation et patrimoine a accompagné, notamment par la vérification de l'état des documents en vue de leur manipulation, 10 ateliers codicologiques ou séances de présentation de documents patrimoniaux à des étudiants (domaines coréen, africain, ourdou, arabe et japonais).

→ *EXPOSITIONS INTERNES : VÉRIFICATION DES DOCUMENTS ET INSTALLATIONS*

6 expositions ont eu lieu dans la salle de lecture en rez-de-jardin, mobilisant 129 documents, dont 16 documents de la Réserve.

- *L'Égypte cosmopolite au temps de Cavafy (1863-1933)* : 27
- *L'islam alévi, un siècle d'imprimés sur une foi confidentielle* : 27
- *« Là où les collines et les arbres parlent » : chez les Chepang du Népal* : 12
- *La vie en Inde au fil de l'eau* : 23
- *Systèmes. Comment s'écrit demain ?* : 13
- *Allers et retours : 150 ans de contournements de la censure par l'édition russe hors frontières* : 27

Le pôle assure la régie des œuvres, détermine les critères matériels de sélection des documents, assure la mise en place des documents et la réalisation des supports de présentation.

→ *EXPOSITIONS EXTERNES : PRÊTS*

3 demandes de prêt, relatives à 10 documents, ont été instruites :

- *L'art fabuleux des mangas*, musée Guimet, du 19 novembre 2025 au 9 mars 2026 : demande non aboutie (1 document).
- *Quand la Corée rencontre la France : le premier échange de cadeaux diplomatiques entre le Joseon et la France,* musée national du palais de Corée à Séoul, du 4 juin au 2 août 2026 (2 documents).
- *Hangeul, la volonté d'un roi,* musée Champollion (Figeac), du 4 juillet au 11 octobre 2026 (7 documents).

→ *AUTRES VÉRIFICATIONS*

La numérisation interne a donné lieu à 7 constats d'état en 2025, dont 4 documents de la Réserve.

La préparation des chantiers de numérisation externe 2026 a donné lieu à la rédaction de 246 constats d'état.

PÔLE MÉDIATION

RÉALISATIONS MAJEURES 2025

Trois réalisations majeures contribuent à poser des jalons importants pour l'activité du pôle et de la BULAC en 2025.

En premier lieu, la politique de la médiation, désormais formalisée dans un document de synthèse adopté par les instances de l'établissement, sanctuarise les ambitions de la BULAC en matière de services rendus aux usagers. Elle suit à la fois un cap clairement défini, dans une logique de complémentarité de l'ensemble de l'offre, tout en faisant preuve de plasticité pour répondre aux nouvelles demandes et opportunités.

Ensuite, l'enquête générale de publics qui s'est tenue au cours des mois de novembre et décembre, et dont les résultats seront rendus publics au cours du premier semestre 2026, poursuit le travail de connaissance des publics et de leurs attentes. Elle s'inscrit dans une démarche d'amélioration continue de la qualité de l'accueil et formulera des propositions d'amélioration des services.

Enfin, cette année a vu la publication de la Feuille de route pour la science ouverte dont les objectifs, adossés à une grille de services à destination des chercheurs en études aréales, rassemblent les lignes de force du fonctionnement de l'établissement. Le 18 juin 2025, le label Culture Libre Argent a été décerné à la BULAC par la Fondation Wikimédia France pour son engagement en faveur de l'accessibilité, de l'ouverture et de la diffusion de contenus libres.

PARTICIPATION AUX DOSSIERS MAJEURS

LA PATRIMONIALISATION DES COLLECTIONS

- Valorisation et communication autour de la démarche de patrimonialisation des collections ■■□□□
- Développement de l'offre de formations dédiées aux collections patrimoniales ■■■□□
- Instruction du projet de pastilles patrimoniales en fonction de la liste des trésors de la BULAC inscrite au plan de patrimonialisation □□□□□

UN LIBRE-ACCÈS RENOUVELÉ

- Finalisation de la préparation et mise en œuvre du chantier opérationnel de recotation et de réétiquetage des collections en libre-accès ■■□□□
- Gestion dynamique et valorisation des collections en libre-accès : contribution à l'analyse des collections (production d'indicateurs, cartographie), plan de désherbage, mise en valeur des nouveautés ■□□□□
- Refonte de la procédure de récolement des collections □□□□□
- Campagnes de mesure de la consultation sur place des ouvrages du libre-accès (mars et novembre 2025) ■■■■■

LA POINTE CANTAGREL

- Publication du dossier de consultation des entreprises ■■■■■
- Lancement des travaux ■■■■■ / □□□□□
- Conception de la programmation culturelle du nouvel espace et préparation de son appropriation par les usagers ■□□□□

RÉALISATION DES OBJECTIFS 2025

1 CONNAISSANCE DES PUBLICS

– Préparation et conduite de l'enquête de publics 2025 ■■■■■

2 ACCUEIL DES PUBLICS

Programme « Services publics + »

– Inscription dans le fonctionnement courant du pôle du suivi des indicateurs de qualité, des services aux publics et de leur déclinaison opérationnelle ■■■■■
– Mise en œuvre des propositions d'amélioration de l'accueil, suivant la liste des engagements « Services publics + », notamment l'accueil téléphonique ■■■■■

Formation et information sur le service public, amélioration de l'accueil des publics

– Pilotage de l'offre de formation au service public à destination des agents ■■■□□
– Poursuite du travail d'auto-évaluation en vue de l'amélioration continue de l'accueil ■■■■■

Meilleure utilisation des espaces publics

– Test de la mise en réservation de la salle de groupe pour publics à autonomie réduite ■■■■■

Adaptation de documents

– Réduction du délai de traitement des demandes d'adaptation d'ouvrages à 7 jours ouvrés pour toutes les demandes ■■□□□
– Renforcement de la communication autour du service auprès des lecteurs ■■□□□

3 FORMATION

Faire évoluer l'offre de formation pour la recherche et les formations « sur mesure »

– Reconduite des ateliers d'initiation à la codicologie appliqués aux domaines extra-occidentaux pour le Master avec possibilité d'ouverture pour les L3 ■■■■■
– Consolidation du catalogue des formations « sur mesure » (de la L3 au post-doctorat) ■■■■□
– Réorganisation du calendrier de formation à destination des chercheurs ■■■■□

Diversifier les formats et ressources d'accompagnement des formations

– Renforcer l'hybridation des formations (en présentiel ou à distance) ■■■■■
– Développer des ressources modulaires (supports de formation, tutoriels en ligne) ■■■□□

Renforcer la communication sur les formations

– Coordination et élaboration stratégique de l'activité de formation en direction des établissements du GIP ■■■■□
– Optimiser la communication par affichage en salle, sur le site web et les réseaux sociaux ■■■■□

Contribuer à la réussite étudiante

– Mise en œuvre de la convention relative aux formations inscrites dans les cursus des étudiants de l'Inalco (LMD) ■■■■■
– Contribuer au MOOC Science ouverture en études aréales de l'Inalco ■■■■■

Structurer la veille et développer des partenariats

– Cartographie et veille concernant l'offre de formation des partenaires institutionnels et en Île-de-France ■■■■■
– Développement de partenariats autour de projets de formation centrés sur la recherche en études aréales en concertation avec les établissements du GIP et ceux du consortium Huma-Num DISTAM ■■■■□
– Concertation avec les membres de l'atelier CoDataSorb concernant l'offre de formation ■□□□□

4 VALORISATION

Appui à l'enseignement et à la recherche

– Élaboration et publication de la Feuille de route pour la science ouverte ■■■■■
– Développement d'une logique de guichet unique et d'une grille de services pour les chercheurs ■■■■□
– Expérimentation d'un baromètre aréal de la science ouverte avec les GIS et les GDR comme outil de pilotage des collections HAL ■■□□□
– Refonte des rubriques et de l'identité visuelle du Carreau de la BULAC ■■■■■

Programmation scientifique et culturelle

– Réflexion sur la mise à jour des différents cycles de rencontre inscrits dans la programmation ■■■■□
– Anticipation accrue de la programmation des événements ■■■■□

Audiovisuel et multimédia

– Finalisation et publication du référentiel en ligne de l'auditorium ■■■■■
– Formations à la tenue de la régie de l'auditorium ■■■■■
– Réflexion sur les modes de diffusion et d'exposition des images de la photothèque de la BULAC pour répondre aux principes FAIR ■□□□□

Libre-accès

Mise en place d'une organisation collective pour le circuit de réétiquetage des documents du libre-accès, formalisation des procédures ■■■■□

ACTIVITÉS COURANTES 2025

1 PHOTOGRAPHIE DES PUBLICS

1 Inscrits

→ *INSCRITS PAR ÉTABLISSEMENT*

Le profil des usagers est dessiné à partir d'un cliché réalisé le 1er octobre 2025, après l'arrivée d'une partie des nouveaux étudiants, et avant que l'inscription réalisée l'année précédente par les étudiants rattachés aux établissements membres du GIP BULAC ne soit caduque. L'année 2024 est utilisée comme point de référence pour analyser l'évolution du lectorat.

Au 1er octobre 2025, la BULAC compte 28 646 inscrits (26 142 en 2024), soit une augmentation de 8,74 %.

Le nombre d'inscrits est en croissance depuis 2022. Il dépasse, en 2025, les 27 395 inscrits de 2019.

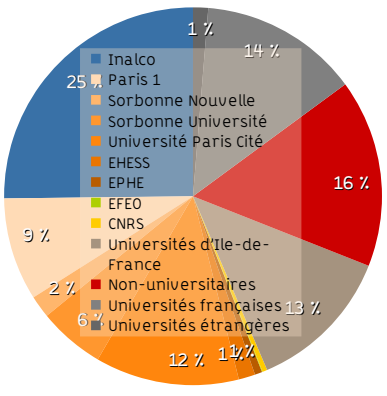
Les étudiants et les enseignants en SHS issus des établissements membres du GIP BULAC représentent 42,5 % des inscrits, une part un peu inférieure à celle observée en 2024 (46,4 %).

Les plus fortes progressions concernent les autres universités françaises (+26,31 %), les autres universités d'Île-de-France (+18,84 %). Les lecteurs issus des établissements membres du GIP BULAC représentent 52,2 % des inscrits (56,4 % en 2024), la part de lecteurs pouvant réserver une place s'élève à 42,5 % (47 % en 2024).

Évolution des inscriptions par établissement d'origine

Établissement	2024	2025	↗ 2024-2025
Inalco	6 584	6 461	-1,90 %
Paris 1	2 303	2 402	4,12 %
Sorbonne Nouvelle	501	465	-7,74 %
Sorbonne Université	1 484	1 613	8,00 %
Université Paris Cité	3 219	3 327	3,25 %
EHESS	371	363	-2,20 %
EPHE	166	169	1,78 %
EFEO	12	14	14,29 %
CNRS	109	128	14,84 %
Universités d'Île-de-France	6 315	7 781	18,84 %
Non-universitaires	4 206	4 791	12,21 %
Universités françaises	535	726	26,31 %
Universités étrangères	337	406	17,00 %
Total GIP SHS	12 145	12 178	0,27 %
Total GIP	14 749	14 942	1,29 %
Total hors GIP	11 393	13 704	16,86 %
Total	26 142	28 646	8,74 %

Inscrits par établissement au 1er octobre 2025



Le public non universitaire passe de 4 206 en 2024 à 4 791 en 2025 (+12,21 %). L'augmentation des publics extérieurs au GIP BULAC est probablement à mettre en relation avec la fermeture ponctuelle de la Bibliothèque publique d'information (Bpi) entre mars et septembre 2025.

→ *INSCRITS PAR DIPLÔMES ET PAR STATUTS*

L'augmentation des effectifs concerne en premier lieu les étudiants en diplôme de santé (+24,7 % par rapport à 2024) et en diplôme d'établissement/CPGE (+21,6 % % par rapport à 2024).

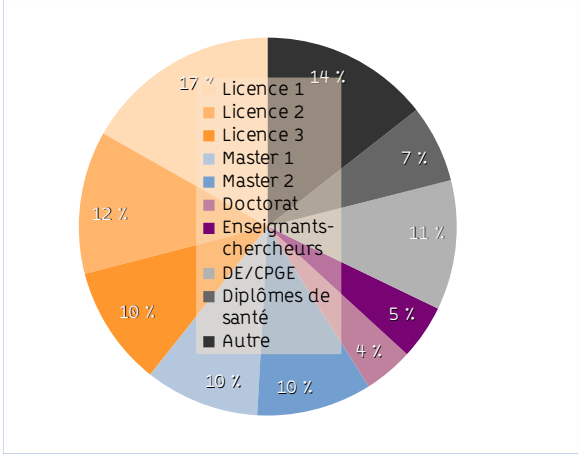
À l'exception des doctorants (-0,6 %), tous les niveaux du LMD connaissent une progression par rapport à 2024. L'augmentation est particulièrement importante pour les étudiants franciliens et, plus largement, français. Pour l'Inalco, le nombre d'inscrits, quel que soit le niveau de diplôme, reste stable par rapport à 2024.

Inscrits par diplôme et statut au 1er octobre 2025

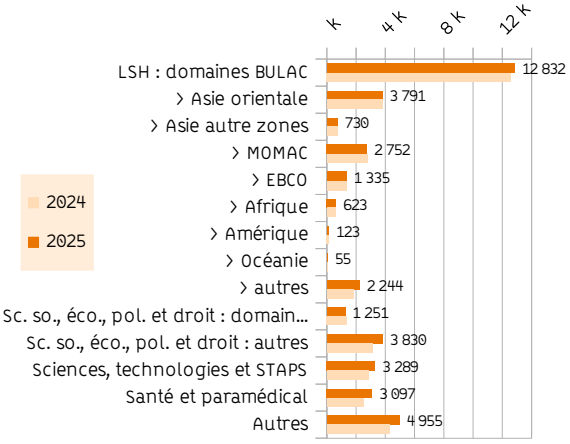
Inscrits par diplôme	2024	2025	↗ 2024-2025	Pourcentage 2025
Licence 1	4 591	4 806	4,7 %	16,8 %
Licence 2	3 232	3 500	8,3 %	12,2 %
Licence 3	2 770	2 945	6,3 %	10,3 %
Master 1	2 437	2 799	14,9 %	9,8 %
Master 2	2 603	2 822	8,4 %	9,9 %
Doctorat	1 235	1 207	-2,3 %	4,2 %
Enseignants-Chercheurs	1 302	1 333	2,4 %	4,7 %
Diplôme d'établissement/CPGE	2 613	3 178	21,6 %	11,1 %
Diplôme de santé	1 522	1 898	24,7 %	6,6 %
Autre	3 794	4 122	8,6 %	14,4 %
Total	26 099	28 610	9,6 %	100,0 %

Les étudiants en LMD constituent 58,97 % des inscrits de la BULAC (64,63 % en 2024). En part relative, les doctorants et enseignants-chercheurs représentent 8,88 % des inscrits (9,7 % en 2024).

Inscrits par diplôme au 1er octobre 2025



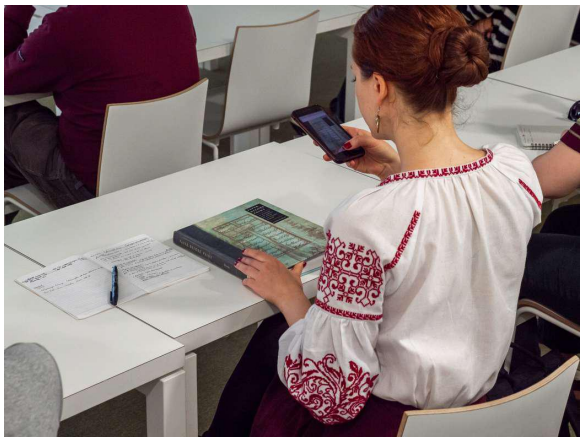
Évolution 2024-2025 des inscrits par discipline



→ *INSCRITS PAR DISCIPLINE*

Lors de leur inscription ou de leur réinscription, il est demandé aux usagers d'indiquer la discipline qu'ils étudient et, le cas échéant, leur intérêt pour un domaine géolinguistique. Le nombre d'inscrits déclarant étudier les disciplines et aires géographiques du domaine BULAC est en légère augmentation, par rapport à 2024 (12 832, contre 12 587). Ils constituent 43,9 % des publics inscrits. Les étudiants en lettres et sciences humaines dans un domaine autre que les études aréales connaissent une forte croissance (+18,8 %), comme c'était le cas en 2024.

Les publics en sciences, technologie et STAPS (+13,9 %), en santé et paramédical (+18,9 %) ont eux aussi continué à voir leurs effectifs augmenter.



Lectrice de la BULAC en séance de formation (Maxime Ruscio / BULAC).

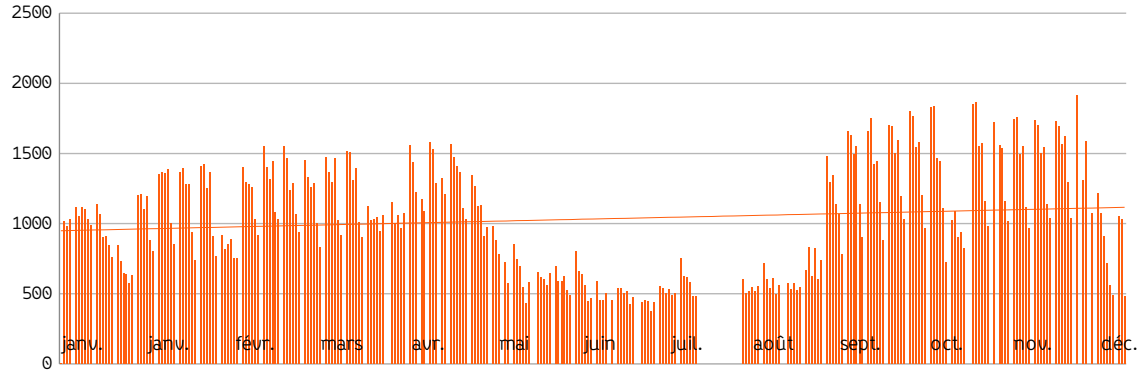
❷ Fréquentation

Les chiffres de fréquentation poursuivent leur hausse, à l'instar des trois années précédentes.

	Entrées uniques			Nb moyen lecteurs /jours			Nb de lecteurs/mois		
Mois	2024	2025	↗ 2024-2025	2024	2025	↗ 2024-2025	2024	2025	↗ 2024-2025
Janvier	54 169	65 549	21,01 %	849	914	7,69 %	22 073	24 685	11,83 %
Février	54 000	66 779	23,66 %	984	1 102	11,96 %	24 592	26 441	7,52 %
Mars	63 436	71 445	12,63 %	1 155	1 227	6,24 %	30 034	31 905	6,23 %
Avril	62 020	83 555	34,72 %	996	1 175	17,97 %	24897	29374	17,98 %
Mai	68 985	78 141	13,27 %	1 156	1 159	0,25 %	26 589	27 814	4,61 %
Juin	37 564	37 676	0,30 %	602	607	0,89 %	15 052	14 577	-3,16 %
Juillet	25 613	37 817	47,65 %	446	505	13,29 %	9 816	13 137	33,83 %
Août	24 637	25 432	3,23 %	458	551	20,38 %	7 785	7 719	-0,85 %
Septembre	50 333	58 727	16,68 %	975	1 036	6,24 %	23 397	25 895	10,68 %
Octobre	84 717	84 319	-0,47 %	1 366	1 319	-3,41 %	36 884	35 625	-3,41 %
Novembre	80 995	75 959	-6,22 %	1 448	1 445	-0,18 %	34 741	33 245	-4,31 %
Décembre	68 407	58 159	-14,98 %	1 358	1 176	-13,43 %	27 157	22 337	-17,75 %
Total	674 876	743 558	10,18 %	981	1 031	5,10 %	283 017	292 754	3,44 %

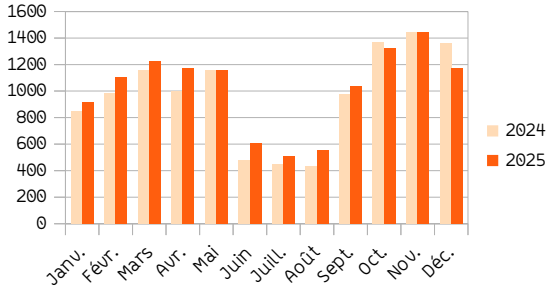
- **Nombre total d'entrées : 743 558 en 2025 contre 674 876 en 2024 (+10,18 % par rapport à 2024).** Le nombre total d'entrées comptabilise l'ensemble des passages aux portillons, y compris les entrées multiples d'un même lecteur un même jour.
- **Cumul du nombre de lecteurs uniques par mois : 292 754 en 2025 contre 283 017 en 2024 (+3,44 % par rapport à 2024).** Cet indicateur additionne le nombre quotidien de lecteurs différents se rendant à la bibliothèque. C'est l'indicateur principal de la fréquentation.
- **Nombre moyen de visiteurs uniques par jour : 1031 contre 981 en 2024 (+5,10 % par rapport à 2024).**

Nombre de lecteurs uniques par jour du 02/01/2025 au 24/12/2025

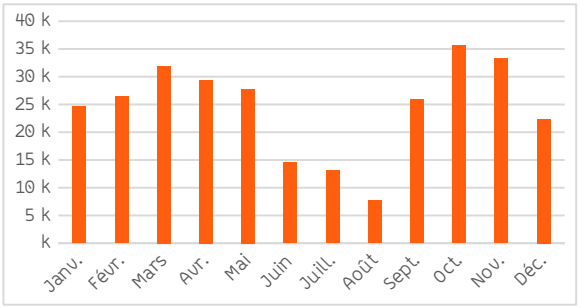


On observe les variations liées aux périodes de fermeture de la BULAC et aux rythmes de l'année universitaire.

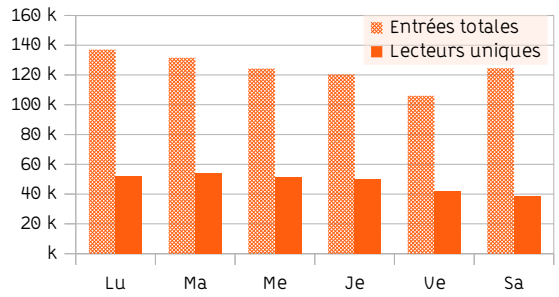
Nombre moyen de lecteurs uniques par jour



Lecteurs uniques (cumul mensuel)

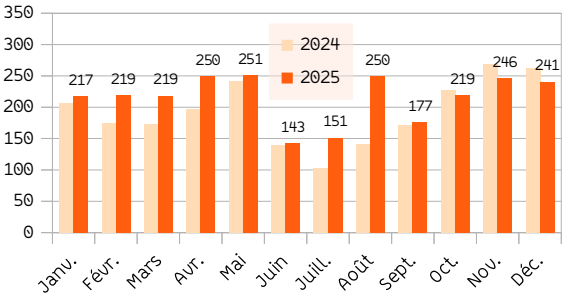


Fréquentation annuelle par jour de la semaine



On constate la variation habituelle entre la semaine et le samedi : les usagers passent davantage de temps à la bibliothèque en fin de semaine (nombre d'entrées élevé, mais moins de lecteurs uniques).

Évolution 2024-2025
du nombre moyen de lecteurs après 20h



Le relevé par comptage manuel des lecteurs présents à 20h30 au rez-de-chaussée de la bibliothèque (370 places à plein effectif) permet d'établir une fréquentation moyenne de 209 lecteurs contre 193 lecteurs en 2024, soit une augmentation de 8,3 %. La fréquentation à 20h30 a dépassé 300 lecteurs à 8 reprises, en période de révision d'examens (avril-mai et décembre-janvier) (15 fois en 2024, 5 fois en 2023).

→ FRÉQUENTATION PAR PROFIL

Des statistiques sur les profils des usagers de la BULAC en fonction de la fréquence de leur venue peuvent être obtenues en croisant les données anonymisées du système de contrôle d'accès et du SIGB Koha. L'analyse porte sur l'ensemble des visiteurs uniques quotidiens pendant une semaine test chaque mois. L'échantillon ainsi étudié est de 62 250 lecteurs ayant fréquenté la bibliothèque en semaine et 6 862 les samedis.

Les publics SHS du GIP, tous niveaux confondus, constituent en semaine 51,9 % des fréquentants et 27 % le samedi.

Les lecteurs sans droit d'accès à la réservation d'espaces représentent 46,94 % des entrées en semaine et 71,69 % le samedi.

→ FRÉQUENTATION PAR CATÉGORIE DE LECTEUR

Fréquentation par catégorie de lecteurs
du lundi au vendredi

Catégorie de lecteur	Entrées uniques	Part des entrées
Étudiant Licence SHS du GIP BULAC	21 223	34,09 %
Étudiant M1 SHS du GIP BULAC	3 355	5,39 %
Étudiant M2 ou D SHS – Inalco, Sorbonne Nouvelle, Université Paris Cité, EHESS	3 092	4,97 %
Étudiant M2 ou D SHS – P1, Sorbonne université, EPHE, EFEO	2 100	3,37 %
Enseignant et chercheur SHS – Inalco, Sorbonne Nouvelle, Université Paris Cité, EHESS, CNRS	2 268	3,64 %
Enseignant et chercheur SHS – P1, Sorbonne université, EPHE, EFEO, CNRS	303	0,49 %
Enseignant et chercheur sous tutelle du ministère Enseignement supérieur	488	0,78 %
Autre enseignant-chercheur ou doctorant SHS hors GIP sur dérogation	200	0,32 %
Autre lecteur	29 221	46,94 %
Total	**62 250**	100,00 %

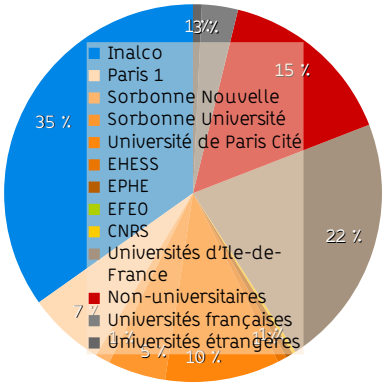
Fréquentation par catégorie de lecteurs
le samedi

Catégorie de lecteur	Entrées uniques	Part des entrées
Étudiant Licence SHS du GIP BULAC	1 201	13,62 %
Étudiant M1 SHS du GIP BULAC	311	3,53 %
Étudiant M2 ou D SHS – Inalco, Sorbonne Nouvelle, Université Paris Cité, EHESS	340	3,86 %
Étudiant M2 ou D SHS – P1, Sorbonne université, EPHE, EFEO	329	3,73 %
Enseignant et chercheur SHS – Inalco, Sorbonne Nouvelle, Université Paris Cité, EHESS, CNRS	160	1,81 %
Enseignant et chercheur SHS – P1, Sorbonne université, EPHE, EFEO, CNRS	42	0,48 %
Enseignant et chercheur sous tutelle du ministère Enseignement supérieur	83	0,94 %
Autre enseignant-chercheur ou doctorant SHS hors GIP sur dérogation	30	0,34 %
Autre lecteur	6 321	71,69 %
Total	**8 817**	100,00 %

→ FRÉQUENTATION PAR ÉTABLISSEMENT

L'Inalco constitue l'établissement de rattachement d'environ 35,3 % des usagers fréquentant la bibliothèque, tandis que l'Université Paris Cité en regroupe près de 10 %. Les publics affiliés aux établissements membres du GIP représentent 59 % de l'ensemble des usagers. Les 41 % restants se répartissent entre 26 % d'usagers issus d'autres universités et 15 % de personnes extérieures au milieu universitaire.

Fréquentation par établissement





Iryna Sobchenko et Nazarii Nazarov en salle de lecture (Grégoire Maisonneuve / BULAC).

❷ USAGE DES COLLECTIONS

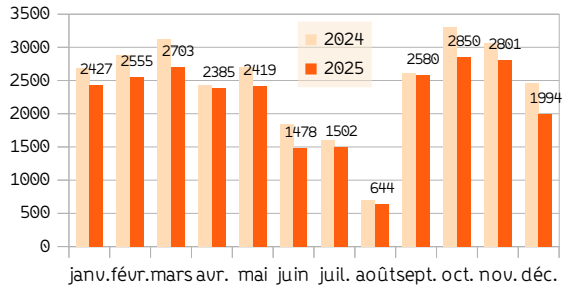
❶ Structuration des prêts

La BULAC a enregistré 26 338 prêts à domicile en 2025, soit une diminution de 10,7 % par rapport à 2024 (29 405). Les emprunts à domicile n'ont donc pas augmenté proportionnellement à l'augmentation des inscrits et de la fréquentation des salles de lecture.

4913 personnes ont emprunté et/ou consulté un document papier pour un total de 28 646 inscrits (17,1 % des inscrits).

Parmi les inscrits, on compte 12 119 emprunteurs potentiels pour 26 338 prêts soit 2,2 prêts par lecteur en moyenne. 3 952 lecteurs ayant le droit d'emprunt ont effectivement emprunté un document à domicile (32,6 %).

Évolution du nombre de prêts par mois

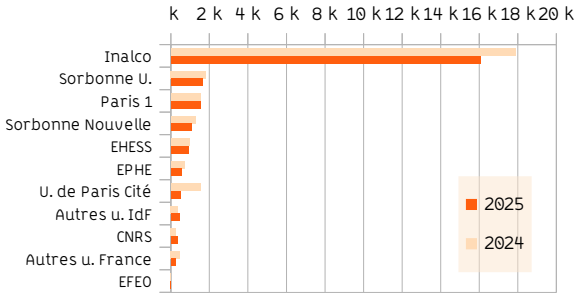


→ *PROFIL DES EMPRUNTEURS*

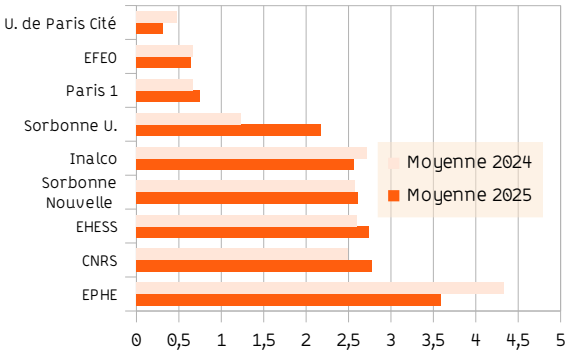
Les équilibres entre établissements du GIP restent inchangés.

Le nombre moyen de prêts par lecteur par établissement et par diplôme est en baisse par rapport à 2024, sauf pour les lecteurs de l'EFEO et le CNRS.

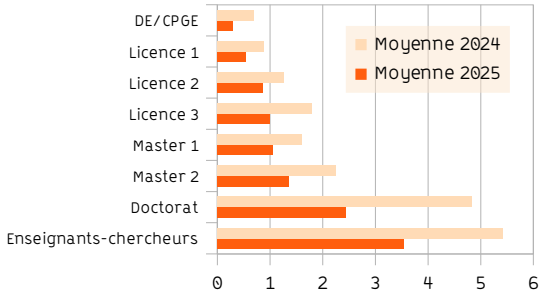
Établissements d'origine des emprunteurs (2024-2025)



Moyenne des prêts par lecteur selon l'établissement



Moyenne des prêts par lecteur selon le diplôme



→ ÉTABLISSEMENT DE PROVENANCE DES DOCUMENTS EMPRUNTÉS À DOMICILE ET CONSULTÉS SUR PLACE

Les collections hors BIULO et BULAC représentent 7,1 % des transactions (consultations sur place et les emprunts). La tendance baissière pour ces collections est inexorable : leur nombre est fini et leur fraîcheur ne fait que diminuer, à l'inverse des collections que la BULAC entretient et développe. Le déménagement d'une partie des collections de l'EHESS (CEAFR et CRC) en cours d'année 2024 influe logiquement sur les demandes de consultation.

Le libre-accès représente les deux tiers des prêts de documents à domicile. Au sein du libre-accès, les collections du rez-de-chaussée représentent 54,9 % des prêts, le rez-de-jardin 35,1 % et la mezzanine 10 %. Les magasins 12 et 28 concentrent la majorité des emprunts des documents des magasins (respectivement (29,7 % et 24,3 %).

Provenance des exemplaires empruntés	2024	2025	% 2024 /2025
BULAC	14 250	13 646	−4,2 %
BIULO	13 898	11 651	−16,2 %
Sorbonne-Nouvelle/CNRS – Études iraniennes (bibliothèque James-Darmesteter)	633	564	−10,9 %
EHESS – Centre d'études africaines*	164	0	−100 %
Sorbonne Université – Centre d'études slaves	204	161	−21,1 %
EFEO	160	134	−16,2 %
Fonds slave de la Bibliothèque de la Sorbonne	79	80	+1,3 %
Sorbonne-Nouvelle. Études turques (bibliothèque Jean-Deny)	47	58	+23,4 %
Sorbonne-Nouvelle/CNRS – Études indiennes (bibliothèque Jules-Bloch)	16	12	−25 %
EHESS – Centre Corée*	3	0	−100 %
CNRS – Bibliothèque juridique Europe centrale et orientale (CECOJI)	10	4	−60 %
Université de Paris – Langues et civilisations de l'Asie orientale (Corée)	11	19	+72,7 %
Sorbonne-Nouvelle. Études finnoises	13	6	−53,8 %
EHESS – Centre de recherche sur le Japon	2	2	0 %
EPHE – Fonds indianistes	1	0	−100 %
TOTAL	29 491	26 337	10,7− %

Provenance des exemplaires consultés ou empruntés	2025	% 2025
BULAC	20 826	42,8 %
BIULO	24 387	50,1 %
Sorbonne-Nouvelle/CNRS – Études iraniennes (bibliothèque James-Darmesteter)	1701	3,5 %
Sorbonne Université – Centre d'études slaves	606	1,2 %
EFEO	410	0,8 %
Fonds slave de la Bibliothèque de la Sorbonne	292	0,6 %
Sorbonne-Nouvelle. Études turques (bibliothèque Jean-Deny)	228	0,5 %
Sorbonne-Nouvelle/CNRS – Études indiennes (bibliothèque Jules-Bloch)	80	0,2 %
CNRS – Bibliothèque juridique Europe centrale et orientale (CECOJI)	23	0,05 %
Université de Paris – Langues et civilisations de l'Asie orientale (Corée)	35	0,07 %
Sorbonne-Nouvelle. Études finnoises	23	0,05 %
EHESS – Centre de recherche sur le Japon	2	0 %
EPHE – Fonds indianistes / sciences historiques et philologiques	55	0,1 %
BULAC	48 668	100,00 %
BIULO	20 826	42,8 %
TOTAL	24 387	50,1 %

* Les collections du Centre d'études africaines et du Centre Corée de l'EHESS ont été transférées à l'Humathèque en mai 2024.

❷ Collections en libre-accès

→ STRUCTURATION DU LIBRE-ACCÈS

4 029 volumes de monographies ont été mis en rayon en 2025 (4 003 nouvelles acquisitions et 26 relocalisations de documents issus des magasins). 3 364 documents issus du libre-accès ont par ailleurs été intégrés aux magasins de conservation en 2025 (3 556 en 2024).

À la fin de l'année 2025, l'ensemble du libre-accès totalise 155 138 documents hors périodiques (153 877 en 2024), soit 0,81 % de hausse par rapport à 2024.

Nombre de documents du libre-accès empruntables et consultables sur place, évolution 2024-2025

Localisation	Empruntables		Consultables uniquement sur place		Total	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Mezzanine	7 636 (dont 1373 DVD)	7 657 (dont 1 374 DVD)	1 126	1 107	8 762	8 764 (dont 1 374 DVD)
RDC	33 923	34 785	6 264	6 284	40 187	41 069
RDJ	85 927	86 169	17 778	17 985	103 705	104 154
Réserve	0	0	1 223	1 151	1 223	1 151
Total	127 486	128 611	26 391	26 527	153 877	155 138

17,1 % des exemplaires sont exclus du prêt (17,15 % en 2024).

Nombre de documents en libre-accès par espace et domaine géolinguistique

Localisation	Gén.	EBCO	MOMAC	Afrique	Asie	Océanie	Amérique	Total
Mezzanine	5 511	991	770	246	1 201	16	29	8 764
RDC	169	10 065	9 570	2 635	17 643	415	572	41 069
RDJ	50	24 510	32 839	11 298	33 736	833	888	104 154
Réserve	85	257	549	18	242	0	0	1 151
Total	**5 815**	**35 823**	**43 728**	**14 197**	**52 822**	**1 264**	**1 489**	**155 138**
%	**3,75 %**	**23,09 %**	**28,19 %**	**9,15 %**	**34,05 %**	**0,81 %**	**0,96 %**	**100 %**

→ CONSULTATION DU LIBRE-ACCÈS

La première campagne 2025 de mesure de la consultation du libre-accès sur les 3 étages des salles de lecture, sur toute l'amplitude des horaires d'ouverture, a eu lieu du 3 au 22 mars 2025, la seconde, du 17 novembre au 6 décembre 2025.

	2024	2025
Exemplaires de monographies	3 847	3 628
Moyenne hebdomadaire de consultations	1 283	1 210
Moyenne journalière de consultations	111	98
Exemplaires de périodiques	94	106

→ EMPRUNTS DU LIBRE-ACCÈS

Rotation du libre-accès 2024-2025

	Nombre de documents empruntables par espace			Nombre de prêts (initiaux)			Taux de rotation	
Espaces en libre-accès	2024	2025	%	2024	2025	%	2024	2025
Mezzanine	7 636	7 657	+0,28 %	2 176	1 926	−11,49 %	0,28	0,25
dont DVD	1 373	1 374	+0,07 %	450	381	−11,33 %	0,33	0,28
dont monographies	6 263	6 283	+0,32 %	1 726	1 545	−10,49 %	0,27	0,25
RDC	33 923	34 785	+2,54 %	10 838	10 007	−7,67 %	0,32	0,29
RDJ	85 927	86 169	+0,28 %	6 412	5 818	−9,26 %	0,07	0,07
Total	127 486	**128 611**	**+0,88 %**	19 426	**17 751**	**−8,62 %**	0,15	**0,14**

Dans la continuité de 2024, la tendance à la baisse du nombre de prêts se poursuit en 2025, avec 17 751 prêts enregistrés contre 19 426 en 2024 et un taux de rotation à 0,14 (0,15 en 2024).

Si on prend en compte les renouvellements de prêts, le nombre total de transactions de prêts concernant les collections du libre-accès (prêts initiaux + prolongations) est de 30 255 (contre 32 951 en 2024) et le taux de rotation passe à 0,33.

Distribution des prêts du libre-accès par domaine
(prêts initiaux et prolongations)

Espaces en libre-accès	Gén.		EBCO		MOMAC		Afrique		Asie		Océanie		Amérique	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Mezzanine	2 333	2 264	150	133	447	255	44	42	397	365	0	2	1	1
RDC	5	11	3 170	2 616	5 505	5 210	780	928	8 295	7 675	96	57	116	122
RDJ	0	0	1 776	1 627	4 134	4 006	1 628	1 299	3 884	3 525	60	67	125	129
Total	2 338	2 275	5 096	4 376	10 086	9 471	2 452	2 269	12 576	11 563	156	126	242	252
%	7,1 %	7,52 %	15,47 %	14,46 %	30,61 %	31,3 %	7,44 %	7,5 %	38,17 %	38,22 %	0,47 %	0,42 %	0,73 %	0,83 %

Les collections du domaine Asie représentent 38,22 % des prêts suivies de celles de la zone Moyen-Orient, Maghreb, Asie centrale (31,3 %) puis de la zone Europe balkanique, centrale et orientale (14,46 %).

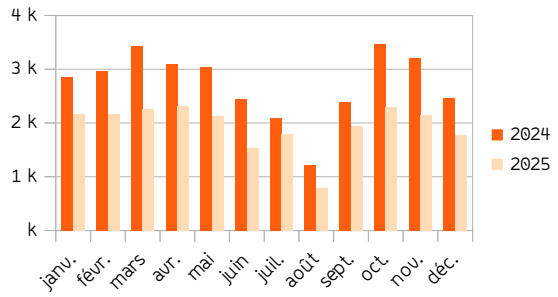
❸ Collections des magasins et de la Réserve

→ EMPRUNTS ET COMMUNICATIONS DES MAGASINS

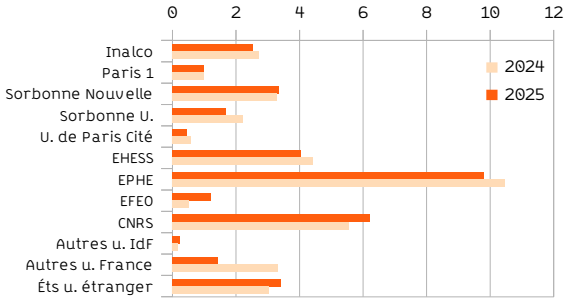
La communication de documents issus des magasins comptabilise le nombre de prêts sur place et à domicile de documents issus des magasins, ainsi que les mises de côté renouvelées d'un même document par un lecteur. Les communications sur place portent bien souvent sur des documents exclus du prêt, et les demandes elles-mêmes sont le fait d'un public plus large que le seul GIP BULAC. **30 697 prêts sur place et à domicile de documents des magasins ont été enregistrés (contre 32 859 en 2024, −6,6 %).**

36 985 réservations de documents conservés en magasin ont été réalisées en 2025 contre 36 195 en 2024 soit une hausse de 12,5 % par rapport à l'année précédente, équivalant à plus de 130 documents prélevés par jour d'ouverture en moyenne.

Évolution des communications selon le mois



Moyenne des communications magasins par établissement



Nombre de demandes de communications des documents des magasins
selon l'établissement du lecteur

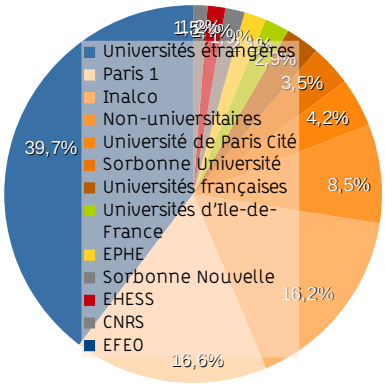
Établissement	2024	2025	↗ 2024-2025
Inalco	14 274	16 325	14,37 %
Paris-1	1 743	2 417	38,67 %
Sorbonne Nouvelle	1 200	1 562	30,17 %
Sorbonne Université	2 758	2 695	−2,28 %
Université Paris Cité	1 379	1 530	10,95 %
EHESS	1 304	1 466	12,42 %
EPHE	1 353	1 655	22,32 %
EFEO	54	17	−68,52 %
CNRS	490	128	62,24 %
Autres universités franciliennes	978	7 781	90,49 %
Autres universités France	1 577	726	−33,48 %
Établissement universitaire étranger	1 015	406	36,75 %
Non universitaire	3 841	3 180	−17,21 %
Total (hors professionnels BULAC)	31 966	35 942	12,44 %
BULAC	893	1 043	16,80 %
TOTAL	32 859	36 985	12,56 %

Les demandes de communications sont en hausse de 12,5 % par rapport à 2024.

→ CONSULTATION DES DOCUMENTS DE LA RÉSERVE

Les documents anciens et patrimoniaux sont consultables en salle de la Réserve. En 2025, 1 383 consultations de documents de la Réserve ont été enregistrées (937 en 2024 soit 47,6 % d'augmentation). Ce chiffre ne comprend pas les consultations d'archives et de manuscrits (ceux-ci peuvent, depuis la fin de l'année 2024, faire l'objet d'une demande *via* le SIGB). 46,8 % des consultations sont réalisées par des lecteurs des établissements membres du GIP.

Consultation des documents de la Réserve
selon l'établissement



Après les documents conservés dans le magasin 19 (documents patrimoniaux d'Asie orientale, formats in-8° et in-16°), les mélanges conservés en magasin 27, constituent le deuxième ensemble le plus demandé en salle de la Réserve.

❹ Prêt de matériel

	Nb prêts 2024*	Nb prêts 2025
Câbles Ethernet	18 979	18 668
Casques audiovisuels	4 773	5 330
PC portables	6 413	6 000

Le service de prêt de matériel sur place continue à être largement utilisé par les lecteurs, dans des proportions sensiblement identiques depuis 2023. Le stock de casques et de câbles Ethernet est renouvelé en continu, selon l'usure des matériels.

**Les chiffres concernant l'année 2024 sont différents de ceux présentés dans le rapport d'activités 2024 suite à une erreur d'extraction statistiques. Ils ont ici été corrigés.*

❸ SERVICES AUX PUBLICS

❶ Réservation de places et d'espaces

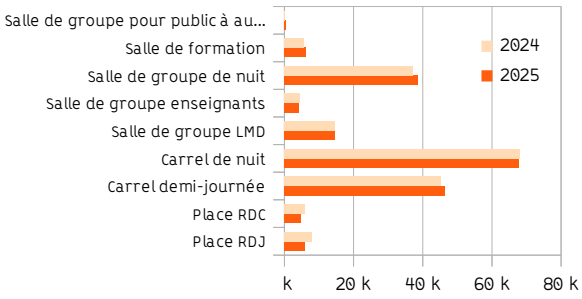
Réservations

Places ou espaces disponibles à la réservation		Heures réservées		Plafond	Réservations	Taux d'occupation
	Nombre	2024	2025	2025	2025	
Place RDJ	85	8 040	6 050	238 000	779	2,5 %
Place RDC	254	5 929	4831	465 328	997	1 %
Carrel demi-journée	17	45 156	46 423	47 600	5 832	97,5 %
Carrel de nuit	10	68 214	67 860	67 920	1 533	99,9 %
Salle de groupe LMD	7	14 669	14 454	19 600	4 682	73,7 %
Salle de groupe enseignants	2	4 482	4 292	5 600	395	76,6 %
Salle de groupe de nuit	6	37 197	38 668	40 752	776	94,9 %
Salle de formation	4	5 740	6156	11 200	916	55 %
Salle de groupe pour publics à autonomie réduite*	1	-	500	940	91	53,2 %
TOTAL	385	189 427	189 234	886 828	16 001	

**Les statistiques pour cette salle ne couvrent que la période allant du 1er septembre au 24 décembre 2025.*

L'ensemble des espaces clos connaît un fort niveau d'occupation, sinon une saturation suivant les espaces (avec un taux moyen de réservation de 78,7 %). Malgré des périodes de saturation ponctuelle, les places en RDC et en RDJ suscitent peu de pratiques de réservation (taux moyen de réservation de 1,75 %). L'ouverture à la réservation, à titre expérimental, de la salle de groupe pour publics à autonomie réduite depuis le 1er septembre 2025 a suscité un nombre important de réservations.

Évolution du nombre d'heures réservée par espaces



❷ Prêt entre bibliothèques (PEB)

La BULAC assure le service du PEB national et international, demandeur et fournisseur, toutes langues confondues. Ce service est complété par la fourniture de reproductions à la demande pour des documents du domaine public.

Le **PEB fournisseur** consiste à expédier des documents ou des copies à la demande de bibliothèques. Le service est entièrement gratuit en France depuis mars 2019, ce qui renforce son attractivité et simplifie les procédures de traitement. Il reste payant pour les envois à l'international des documents ou des photocopies. Le nombre de documents et photocopies fournis aux autres bibliothèques publiques a augmenté de 14,74 % par rapport à 2024.

Le **PEB demandeur** consiste à transmettre à des bibliothèques les demandes de documents formulées par les lecteurs de la BULAC. Le taux d'acceptation des demandes de PEB par les bibliothèques participant au SUPEB reste élevé (83,3 %). Le nombre de documents et photocopies fournis aux lecteurs de la BULAC a augmenté de 32,56 % par rapport à 2024.

Des questions réglementaires douanières ont conduit à la suspension des transactions en dehors de l'Union européenne depuis novembre 2022. Le sujet est porté auprès des instances européennes par les associations professionnelles.

PEB fournisseur

PEB Fournisseur								
Types de fournitures	Nombres de demandes reçues			Total	Nombre de demandes satisfaites			Total
	France via SUPEB	France hors SUPEB	étrangers		France via SUPEB	France hors SUPEB	étrangers	
prêt de documents	307	32	41	380	255	18	35	308
photocopies	51	5	11	67	41	4	6	51
Total	381	37	53	447	295	22	41	358

PEB demandeur

PEB Demandeur								
Types de fournitures	Nombres de demandes reçues			Total	Nombre de demandes satisfaites			Total
	France via SUPEB	France hors SUPEB	étrangers		France via SUPEB	France hors SUPEB	étrangers	
prêt de documents	40	23	19	82	33	13	12	58
photocopies	1	0	2	4	0	0	2	2
Total	41	23	21	85	33	13	14	57

❸ Renseignement à distance

L'adresse contact@bulac.fr reçoit les demandes indifférenciées des usagers. Les demandes concernent les inscriptions, les services, le compte lecteur, les souhaits de renouvellement de prêt, les renseignements bibliographiques ainsi que les remarques et réclamations sur les services de la BULAC. Le site web propose également un formulaire permettant de cibler les destinataires. Ce dispositif a permis de recueillir 503 demandes en 2025 (516 demandes en 2024).

1 680 messages ont été enregistrés à l'adresse contact@bulac.fr (1 839 en 2024). 1 128 ont été traités ; 552 ne nécessitaient aucune réponse.

En 2025, la BULAC a reçu un total de 3 928 appels téléphoniques, englobant à la fois l'accueil et l'administration interne. Parmi ces appels, 3 147 ont été traités : 3 004 ont été transférés soit vers la banque, soit vers l'administration, 143 ont été raccrochés par l'opérateur automatique. 781 appels ont été perdus, suite à des décrochages par les appelants.

❹ Numérisation à la demande

En 2025, 20 demandes de numérisation ont été adressées à la BULAC (35 demandes reçues en 2024).

Au total, 4 126 pages ont été reproduites sur la chaîne de numérisation interne (970 l'année précédente).

Bilan de la numérisation à la demande en 2025

Total des demandes	20
Demandes traitées	5
gratuites	2
payantes	3
Demandes non traitées	15
droit d'auteur	4
annulation par le demandeur	1
fragilité du document	10
Demandeurs	13
Enseignant-chercheur	2
Doctorant	5
Licence, Master	1
Autre lecteur	5
Dont inscrits à la bibliothèque	7
Dont non inscrits à la bibliothèque	6
Nombre total de pages numérisées	4 126

❺ Service handicap

En 2022, la BULAC a renouvelé sa demande d'agrément et son inscription sur la liste des organismes bénéficiant de l'exception au droit d'auteur pour la communication de documents adaptés au bénéfice des personnes handicapées a été confirmée.

110 lecteurs déclarés au service handicap bénéficient d'un accès à une salle équipée de matériel spécifique. 14 chapitres d'ouvrages et 4 ouvrages entiers ont fait l'objet d'une adaptation dans le cadre de l'exception au droit d'auteur, en 2025 (14 chapitres en 2024). Le service Handicap a proposé un accompagnement individualisé (PEB, numérisations, recherche bibliographique) à un lecteur non-voyant qui a obtenu le concours de l'agrégation d'arabe.

❹ ACCUEIL DES PUBLICS

❶ Modalités d'accueil et service public

En 2025, la BULAC a ouvert 283 jours et 282 soirées. Elle a fermé à 17 h le 24 décembre. Le tableau ci-dessous tient compte des jours de fermeture :

8 jours fériés, 14 jours de fermeture estivale, 1 journée de symposium de rentrée, 1 journée pour incident technique, 1 journée de fermeture exceptionnelle, 7 jours de fermeture hivernale.

Ouverture de la BULAC 2025

	Lun-sam 10h-20h		Lun-sam 20h-22h		Samedi 10h-22h		Lund-sam 10h-22h	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Jours d'ouverture	284	283	283	282	48	48	284	282
Heures d'ouverture	2 837	2 827	566	564	576	576	3 403	3 391
Heures de service public	25 027	24 830	2 347	2 352	5 311	5 244	27 374	27 182
Heures de SP effectuées en moyenne pour une heure d'ouverture	8,8	8,8	4,1	4,1	9,2	9,1	8	8

❷ Organisation du service public

105 agents (et 7 stagiaires) ont participé à l'accueil du public (106 agents et 12 stagiaires en 2024) pour un total de 27 182 heures (27 374 heures en 2024, −0,7 %).

En baisse entre 2021 et 2024, la moyenne générale des heures de service nécessaires pour assurer une heure d'ouverture entre 10 h et 20 h se maintient au même niveau cette année. Le samedi, le nombre moyen d'heures de travail mobilisées pour assurer une heure d'ouverture reste, comme en 2024, légèrement plus élevé qu'en semaine.

→ *PLANNING DE SERVICE PUBLIC*

Le temps de travail effectif face au public se maintient entre 2024 et 2025. Les agents de la filière administrative participent au service public sur la base du volontariat.

Moyenne hebdomadaire de service public
par quota et par statut

Statut	Moyenne hebdomadaire de SP		Quota hebdomadaire
	2024	2025	
BIBAS	4,4	3,6	8 h
Bibliothécaires	4,7	4,6	8 h
Conservateurs	4,6	4	8 h
CE	6,6	8,7	13 h
ITRF	4,4	3,8	4 ou 8 h
Magasiniers	6,2	6,2	18 h

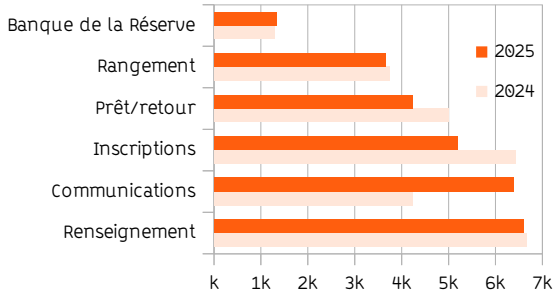
Le service public est assuré à 36,2 % par les contractuels étudiants (33,4 % en 2024), 20,4 % par les magasiniers (20,5 % en 2024), 12 % par les bibliothécaires (13,8 % en 2024), 13,2 % par les BIBAS (12,1 % en 2024), 13,4 % par les conservateurs (14,2 % en 2024), 4,5 % par les ITRF (5,3 % en 2024).

→ *LES CONTRACTUELS ÉTUDIANTS*

Les contractuels étudiants composent une équipe de 15 agents effectuant exclusivement du service public, notamment en soirée (20h-22h) et le samedi. Le volume horaire hebdomadaire de service public est par défaut de 13 heures par semaine de septembre à juin.

→ *ACTIVITÉS DE SERVICE PUBLIC*

Sauf dispense spécifique, les agents effectuent du service public sur l'ensemble des postes, exceptions faites du prélèvement des ouvrages de la Réserve et de la tenue de la banque de la Réserve, qui font l'objet d'habilitations particulières.



Évolution 2024-2025 des activités de service public, en heures

	2024	2025	↗ 2024-2025
Renseignement	6 661	6 597,5	1,77 %
Communications	4 244	4 235	−2,68 %
Inscriptions	6 423	6 394	3,96 %
Prêt/retour	4 997	5 195	−0,44 %
Rangement	3 750	3 650	−0,20 %
Banque de la Réserve	1 300	1 323	−0,95 %

La charge de travail demeure extrêmement stable entre 2024 et 2025. Les activités d'inscriptions et de renseignement connaissent une légère augmentation, en lien avec l'augmentation du nombre d'inscrits et la croissance de la fréquentation.

❸ Accompagnement au service public et politique d'accueil

→ *ÉVOLUTION ET AMÉLIORATION CONTINUE DU SERVICE PUBLIC*

Une démarche d'amélioration continue a été engagée : un ensemble d'améliorations a été étudié, à la suite du diagnostic « Services publics + ». Les engagements de la BULAC en termes de qualité de l'accueil ont été formalisés sur le site web.

→ *FORMATION DES AGENTS ET RÉFÉRENTIEL PARTAGÉ*

Le référentiel de service public constitue le principal outil d'information interne. La page d'accueil rassemble les actualités liées au service public : mise

en valeur des nouveautés, mises à jour fréquentes des consignes de service public, centralisation des procédures de service public, intégration d'un agenda, hiérarchisation de l'information, enrichissement avec l'action culturelle.

35 lettres d'information et 12 réunions d'échanges ont accompagné la formation interne au service public. Les nouveaux agents suivent un cycle de 13 heures de formation aux outils et procédures du service public.

5 FORMATION DES PUBLICS

1 Panorama général

En 2025, deux changements notables ont fait évoluer l'organisation des formations : la signature d'une convention avec l'Inalco formalisant l'inscription des formations dans les cursus des étudiants de cet établissement de la L1 au doctorat ; la reprogrammation sur toute l'année universitaire des formations de niveau recherche.

139 séances de formation (141 en 2024) ont été dispensées (118 en présentiel, 21 à distance), soit un volume de 262,5 heures (268 en 2024). Ces formations sont déclinées de la licence au doctorat ainsi que pour les chercheurs. Aux formations intégrées dans les cursus s'ajoutent des formations « sur mesure », centrées sur les ressources spécialisées par aire géolinguistique, la documentation patrimoniale ou des besoins spécifiques de recherche. Une nouvelle formation consacrée aux archives en bibliothèque a été ajoutée au catalogue cette année.

Ces séances ont été assurées par les 3 membres de l'équipe Formation, assistés par 42 autres agents de la bibliothèque (33 en 2024) et par des partenaires (IRHT, Huma-Num DISTAM, CCSD). Au total, 2 898 émargements en formation ont été comptabilisés (3 000 en 2024).

Heures de formation dispensées		
	2024	2025
Janvier-juillet	110,5 h	101,5 h
Sept.-décembre	159 h	161 h
Total	269,5 h	262,5 h

Séances de formations par type		
	2024	2025
Ouvertes à tous	0	8
Sur mesure	19	21
Intégrées dans les cursus L et M	78	72
Séances du cycle doctoral	24	13
Séances pour les enseignants-chercheurs	20	25
Total	141	139

Provenance du public formé								
	Inalco		GIP BULAC		Hors GIP		Total	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Nb	1 937	2 002	950	785	113	111	3 000	2 898
%	64,5 %	69,1 %	31,7 %	27,1 %	3,8 %	3,8 %		

2 Formation des licences

→ *FORMATIONS « LA BULAC, MODE D'EMPLOI : UNE BOÎTE À OUTILS POUR RÉUSSIR SA LICENCE »*

La formation des étudiants en licence a été assurée par 37 agents de la BULAC (33 en 2024). Du 4 septembre au 6 novembre, 57 séances (58 en 2024) ont permis de former 1 393 étudiants (1 314 en 2024). Parmi elles, une séance était ouverte aux étudiants inscrits en DU Passerelle de l'Inalco et 3 séances ont été proposées aux étudiants de L1 de japonais de l'UPC (91 étudiants). 85,5 heures de formation ont été dispensées (84 en 2024).

FORMATIONS SUR MESURE POUR LES LICENCES

Les formations « sur mesure », introduites en 2023 pour répondre à des besoins spécifiques se poursuivent. Celles concernant les publics de licence contiennent :

- des séances de préparation à la candidature en master recherche,
- des ateliers d'initiation au travail sur la documentation patrimoniale.

Comme les années précédentes, deux séances « Objectif Master » ont été proposées. Construites et assurées en binôme avec un enseignant-chercheur de l'Inalco, elles ont touché un total de 18 étudiants de licence 3 (15 en 2024).

Par ailleurs, les 4 séances d'initiation à la documentation patrimoniale arabe ont représenté un total de 28 passages en formation pour les étudiants de l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne.

Étudiants de Licence (émargements en formation)		
	2024	2025
Janvier-juillet	35	93
Sept.-décembre	1344	1 378
Total	1 379	1 471

3 Formation des masters

→ *ENSEIGNEMENT DE MÉTHODOLOGIE DU MÉMOIRE : « MÉTHODOLOGIE DE LA RECHERCHE DOCUMENTAIRE »*

Dans le cadre de l'enseignement de « Méthodologie du mémoire », 12 séances de formation (7 en 2024) à la recherche documentaire ont été organisées en coordination avec l'équipe pédagogique de l'Inalco. Au total, 145 émargements ont été comptabilisés.

→ SENSIBILISATION AU DROIT D'AUTEUR ET RISQUE DE PLAGIAT

Cette formation est obligatoire pour la validation du diplôme de master. 3 séances ont été organisées, 2 en présentiel et 1 à distance. 164 étudiants ont été formés (157 en 2024).

→ FORMATIONS SUR MESURE POUR LES MASTERS

9 séances de formation (5 en 2024) à l'identification et à l'usage des ressources spécialisées par domaine géolinguistique ont été proposées. Ces séances coconstruites avec les chargés de collections ont concerné les domaines Mondes arabes, Afrique subsaharienne, Iran, Corée et Chine ainsi que le parcours Relations internationales.

Un nouveau module de formation autour des archives en bibliothèque a fait l'objet de deux séances à destination d'étudiants de master 1 de l'Inalco.

Au total, 516 passages (538 en 2024) en formation d'étudiants en master ont été comptabilisés (309 pour les formations inscrites dans les cursus, 34 pour les formations Zotero, 162 pour les formations sur mesure, les 11 autres se répartissant entre les formations doctorales et celles pour les chercheurs).

Étudiants de Master (émargements en formation)		
	2024	2025
Janvier-mars	179	208
Sept-décembre	359	308
Total	538	516

❹ Formation des doctorants

→ CYCLES DOCTORAUX

En 2025, les formations doctorales sous forme de cycles ont été réorganisées : au cycle doctoral de printemps s'est ajouté un programme de formation développé tout au long de l'automne, en lieu et place du cycle d'automne plus resserré, et ciblant à la fois les primo-inscrits en doctorat et ceux sur le point de déposer leur thèse.
Pour l'ensemble du programme de formation de l'année, on compte 815 émargements de doctorants (974 en 2024).
Le cycle doctoral de printemps dispensé en avril 2025 a, lui, donné lieu à 11 séances organisées sur 11 jours, en présentiel ou à distance. Ce cycle a permis d'aborder 10 thématiques.

Provenance du public formé lors du cycle doctoral du printemps 2025		Participations	%
GIP BULAC	Inalco	171	38,2 %
	Université Paris Cité	75	16,5 %
	Sorbonne Université	74	16,3 %
	Université Sorbonne Nouvelle	54	11,9 %
	Paris 1 Panthéon-Sorbonne	46	10,1 %
	EPHE	1	0,2 %
	EHESS	27	5,9 %
	EFEO	0	0
Hors GIP	Autres établissements universitaires français	7	1,5 %
	Établissements universitaires étrangers	0	0
Total		455	100 %

→ FORMATIONS RECHERCHE ET FORMATIONS SUR MESURE

Les séances des cycles Recherche de printemps et d'automne ont attiré 363 émargements de doctorants (sur un total de 524 émargements).

Quelques doctorants se sont aussi montrés intéressés par les séances d'introduction à la codicologie persane (5) et au stage de codicologie arabe organisé par l'IRHT (3).

Doctorants (émargements en formation)		
	2024	2025
Janvier-juin	726	591
Sept-décembre	248	224
Total	974	815

❺ Formations des enseignants-chercheurs

La restructuration de l'offre de formation pour les chercheurs s'est poursuivie en 2025. Le cycle Recherche de printemps a donné lieu à 21 séances (13 en présentiel, 8 à distance) réparties entre mai et juillet. Quoique visant prioritairement le public de chercheurs à partir du post-doctorat, ce cycle a été majoritairement suivi par des doctorants (64 % du total), auxquels se sont ajoutés quelques titulaires de masters et étudiants de Licence. Seuls 40 émargements relèvent du public de chercheurs au-delà du doctorat, soit 18 % des émargeants (chiffre stable par rapport à 2024). Au programme figuraient, outre certaines thématiques reprises au cycle doctoral, les ateliers ou formations suivantes :

- Publier en stratège : bien valoriser sa recherche en SHS (1 séance, à distance) ;
- Ateliers de dépôts dans HAL (3 séances, en présentiel) ;
- Gérer ses ressources iconographiques avec Tropy (2 séances en présentiel) ;

– Gérer et diffuser ses données en SHS avec Sharedocs & Nakala (2 séances, en présentiel).

Le public des formations « sur mesure » ne comporte également qu'un nombre réduit d'enseignants et chercheurs. Sur un total de 300 émargements, seuls 10 relèvent de ce statut (soit 3 %). Aucun enseignant-chercheur n'a émargé aux séances de formations données entre septembre et décembre.

Enseignants-chercheurs (émargements en formation)		
	2024	2025
Janvier-juillet	50	52
Sept-décembre	6	19
Total	56	71

❻ Formations pour publics non universitaires

Si une offre identifiée est actuellement en gestation, toutes les séances des cycles de formation (cycle doctoral et cycle recherche) dispensées en visioconférence offrent chacune une jauge de 100 personnes, l'inscription n'étant conditionnée à aucun rattachement universitaire ni aucun niveau d'études.

Par ailleurs, depuis septembre 2025, les formations Zotero proposées une fois par mois sont ouvertes à tous.

❼ Formations dans le cadre de partenariats

→ *PRÉSENTATION DE DOCUMENTS PATRIMONIAUX JAPONAIS, 20 MARS 2025*

À l'occasion de la tenue du Saikaku-Bakin Symposium consacré à la littérature de l'époque d'Edo au Collège de France et à l'Université Paris-Cité, les participants au colloque étaient invités à découvrir une sélection de documents patrimoniaux japonais issus des fonds de la BULAC (8 participants).

→ *INTRODUCTION À LA CODICOLOGIE PERSANE, 6 JUIN 2025*

Dans le cadre de sa coopération avec la chaire « Arts et patrimoine de l'Afghanistan » de l'Inalco, la BULAC a accueilli une première séance d'introduction à la codicologie arabe conduite par Francis Richard (Cermi) et Muriel Roiland (IRHT) (14 participants).

→ *HAL AU SERVICE DES PROJETS DE RECHERCHE, 12 JUIN 2025*

Dans le cadre du Printemps de la donnée, et en partenariat avec le consortium Huma-Num DISTAM et le CCSD (Centre pour la communication scientifique directe), la BULAC a organisé un HALathon autour de l'intégration de la science ouverture dans la démarche de recherche en études aréales en prenant comme point d'ancrage le projet ERC DHARMA. Les présentations ont été prolongées par une séance de dépôt dans HAL (9 participants).

→ *AUTOUR DES MANUSCRITS ARABES – ATELIERS DE CODICOLOGIE, 10 OCTOBRE 2025*

Dans le cadre d'un partenariat avec la section arabe de l'Institut de recherche et d'histoire des textes et en prolongement du stage d'initiation au manuscrit médiéval organisé au Campus Condorcet et dans Paris, la BULAC a accueilli un atelier de présentation de manuscrits arabes (17 participants).

❻ APPUI À LA RECHERCHE

❶ Dépôt électronique des thèses

En 2025, la BULAC a reçu le dépôt de 52 thèses avant soutenance (35 thèses en 2024, soit une nette augmentation conjoncturelle, due en partie à un grand nombre de reports de thèse les années précédentes).

Sur ces 52 thèses déposées, 26 ont été traitées et validées dans STAR. Les 26 autres thèses seront traitées une fois reçus les documents requis, envoyés par l'École doctorale de l'Inalco.

Nombre de thèses par aires géolinguistiques		
Transverses	3	5,8 %
EBCO	5	9,6 %
MOMAC	20	38,5 %
Afrique	6	11,5 %
Asie	16	30,8 %
Océanie	0	0 %
Amériques	2	3,8 %
Total	52	100 %

Trois séances de formation au dépôt de la thèse ont été proposées lors des cycles doctoraux, avec un encouragement à la diffusion en ligne en accès ouvert. Sur 159 thèses déposées et traitées entre 2020 et 2025, 100 sont diffusées librement en ligne. Le taux moyen d'ouverture s'élève donc à 62,9 % (61,6 % en 2024). Sur les 26 thèses traitées et validées dans STAR en 2025, 23 ont fait l'objet d'un dépôt simultané en exemplaire papier dans les collections de la BULAC, garantissant leur accessibilité aux non-membres d'université française n'ayant pas accès à l'intranet national des thèses.

❷ Le Carreau de la BULAC

22 nouveaux billets ont été publiés sur le carnet de recherche de la BULAC, hébergé sur Hypotheses.org (489 depuis son lancement). Le nombre de visites est de 23 743, pour un total de 34 678 pages vues.

Les 5 billets les plus consultés ont été :

1. « Quand tu prendras le large vers Ithaque, espère que le chemin soit long » : l'œuvre et l'univers du

poète grec alexandrin Constantin Cavafy (1863-1933), par Nicolas Pitsos (BULAC), publié le 4 mars 2025 ;
2. « *A la una yo nací…* » : présences et résonances juives séfarades à Salonique, par Nicolas Pitsos (BULAC), publié le 26 novembre 2025 ;
3. « Le fonds May Schinasi, une ressource majeure pour comprendre l'Afghanistan », par Sara Kalantari, publié le 4 février 2025 ;
4. « Tropy : le retour, ou comment convertir ses données photographiques en références bibliographiques dans Zotero », par Aladin Larguèche (BULAC), publié le 18 septembre 2025 ;
5. « Les chemins de la chance : esquisse de l'anthropologie de Roberte Hamayon », par Marta Pavone (BULAC), publié le 6 mai 2025.

Le Carreau de la BULAC a fait l'objet d'une refonte graphique en 2025, sur la base d'une nouvelle arborescence plus lisible et ergonomique de ses contenus.

❸ La Croisée de la BULAC

Le site de veille La Croisée de la BULAC, hébergé comme Le Carreau de la BULAC sur Hypotheses.org, a pour objectif de rendre visible pour les chercheurs et spécialistes l'actualité de la recherche dans le domaine des études aréales. La Croisée agrège et diffuse ainsi par le biais de flux RSS les publications récentes de 648 carnets de recherche, sélectionnés dans le catalogue d'Hypotheses.org.

1 898 articles ont été moissonnés sur La Croisée, dont 360 ont été mis en avant. Le carnet a enregistré 6 904 visites, pour un total de 10 851 pages vues.

❹ Collections HAL

La BULAC anime quatre collections thématiques HAL.

Chiffres-clés des collections HAL

Nom de la collection	Nombre de dépôts cumulés	Part d'ouverture des publications *
« Études asiatiques en France »	18 882	32 %
« Moyen-Orient Mondes Musulmans »	27 378	78 %
« Études océaniennes en France »	5 537	24 %
« Études maghrébines »	2 449	73 %
	*Dépôt avec texte intégral, hors MediHAL	

❼ PROGRAMMATION SCIENTIFIQUE ET CULTURELLE

15 manifestations scientifiques et culturelles ont été organisées au cours de l'année – 13 d'entre elles associant des partenaires extérieurs et des chercheurs.

Elles ont été accompagnées de 23 sélections bibliographiques en salle de lecture.

Les événements de l'année 2025 ont été relayés *via* les canaux de communication habituels.

❶ Expositions dans les vitrines du rez-de-jardin et dans la galerie

« L'ÉGYPTE COSMOPOLITE AU TEMPS DE CAVAFY (1863-1933) », *DU 6 JANVIER AU 15 MARS 2025 : VITRINES*

Constantin Cavafy, poète grec né en 1863 à Alexandrie où il passa la plus grande partie de sa vie jusqu'à son décès en 1933, compose son œuvre dans un environnement polyglotte et multiculturel, marqué par un ordre colonial synonyme de fortes inégalités sociopolitiques. Dans l'Égypte de cette période, une mentalité internationaliste déjouant les conventions d'appartenance identitaire (linguistique, confessionnelle ou nationale) côtoie des postures colonialistes ou nationalistes, souvent teintées d'un orientalisme idéologique. Réinterrogeant plusieurs aspects de la vie culturelle, cette exposition brosse un portrait pluriel et inclusif de l'Égypte entre deux périodes charnières de son histoire : la percée du canal de Suez et la suppression du régime des Capitulations. L'exposition est accessible en ligne.

Commissariat : Nicolas Pitsos, Fatna Ziani (BULAC).

« L'ISLAM ALÉVI, UN SIÈCLE D'IMPRIMÉS SUR UNE FOI CONFIDENTIELLE », *DU 17 MARS AU 24 MAI 2025 : VITRINES*

Au XX[e] siècle, les imprimeries d'Istanbul et d'Europe font émerger un continent religieux méconnu : l'islam alévi. Cet islam initiatique est profondément transformé sous la République de Turquie avec l'effondrement partiel de son organisation religieuse et l'émergence de revendications qui en font un enjeu politique autant qu'un objet d'étude scientifique. L'exposition s'appuie notamment sur la riche collection rassemblée par l'anthropologue Altan Gökalp (1942-2010).

Commissariat : Nicolas Elias (CERMOM, Inalco), Mélissa Esen Quilcaille (BULAC).

« LÀ OÙ LES COLLINES ET LES ARBRES PARLENT : CHEZ LES CHEPANG DU NÉPAL », *DU 26 MAI AU 1ER AOÛT 2025 : VITRINES*

Les Chepang du Népal sont une population tibéto-birmane dont les gestes, aussi bien quotidiens que rituels, dialoguent avec les éléments, les animaux et les plantes. En regard avec des objets chamaniques et les collections de la BULAC, cette exposition de

photographies argentiques et numériques prises par le chercheur et cinéaste Adrien Viel ouvre le regard à un monde où les ancêtres résident sous la terre, les premières récoltes leur sont offertes à la fin de la mousson et la forêt est perçue comme un espace vivant, habité d'animaux et d'esprits aux forces ambivalentes.

Commissariat : Adrien Viel (Paris Saclay).

« LA VIE EN INDE AU FIL DE L'EAU », *DU 18 AOÛT AU 11 OCTOBRE 2025 : VITRINES*

En Inde, l'eau n'est pas seulement une ressource importante pour la subsistance, elle a aussi une signification spirituelle et religieuse cruciale. En tant que principal moyen de purification, l'eau joue un rôle essentiel dans la quête de « Mokṣa » (libération). Les espaces liés à l'eau reflètent cette multidimensionnalité : ce sont des espaces de convivialité pour les femmes, des environnements vivants et dynamiques et des toiles de fond pour une architecture raffinée. Cette exposition, mêlant photographies et collections de la BULAC, donne à voir cette multitude d'usages d'une ressource sous tension.

Elle fait suite à une première exposition photographiques présentée à l'*Augustinerkloster* d'Erfurt à l'été 2021 puis à Bhopal en Inde en janvier 2024, financée par la *Deutsche Forschungsgemeinschaft* dans le cadre du séminaire international « *Accessing Water in the South Asian Cities* ».

Commissariat : Sara Keller (Centre Max Weber, Université d'Erfurt).

« SYSTÈMES. COMMENT S'ÉCRIT DEMAIN ? », *DU 13 OCTOBRE AU 13 NOVEMBRE 2025 : GALERIE ET VITRINES*

Fruit d'un partenariat entre l'École Estienne et la BULAC, cette exposition a permis à 14 étudiants du diplôme supérieur d'arts appliqués en design et création en environnement numérique de proposer sept nouveaux systèmes d'écriture fictifs à partir des inspirations recueillies dans les collections de la bibliothèque. Ils ont ainsi imaginé des mondes disparus qui ne peuvent se dévoiler qu'à travers des écrits fragmentés. Se faisant tour à tour papyrologues, archéologues et enquêteurs, les installations qu'ils ont conçues révèlent au public leurs découvertes sur ces civilisations perdues. L'exposition est accessible en ligne.

Commissariat : Florence Jamet-Pinkiewicz, Pauline Decarne (École Estienne).

« ALLERS ET RETOURS : 150 ANS DE CONTOURNEMENTS DE LA CENSURE PAR L'ÉDITION RUSSE HORS FRONTIÈRES », *DU 17 NOVEMBRE AU 24 DÉCEMBRE 2025 : VITRINES*

Depuis le milieu du XIXe siècle, imprimer hors des frontières est une ruse de l'édition russe pour déjouer la censure. Cette circulation en tous sens des textes interdits à travers les frontières maintient une presse et une création littéraires libres et alimente des circuits parallèles ou clandestins de diffusion de ces publications à l'intérieur de la Russie. Fausses adresses et pseudonymes marquent ces pratiques éditoriales qui retrouvent leur actualité depuis 2022, l'invasion de l'Ukraine s'accompagnant d'une censure acérée.

S'inscrivant dans la perspective des 150 ans de la bibliothèque Tourguenev, qui contribue depuis sa création à la vie éditoriale russe hors frontières, cette exposition propose un panorama de ces circulations éditoriales à travers les frontières et de leurs mouvements de balancier historiques, depuis Herzen, en passant par la vague de la dissidence soviétique, jusqu'à leur effervescence contemporaine. L'exposition est accessible en ligne.

Commissariat : Aglaé Achechova, Benjamin Guichard (BULAC).

❷ Sélections bibliographiques

23 sélections bibliographiques ont été proposées au prêt à l'entrée de la bibliothèque, qui ont généré l'emprunt de 186 documents différents, soit un taux d'emprunt de 14 %.

- « Alexandrie, la Grande : histoires d'une ville méditerranéenne », du 8 au 18 janvier
- « Kafka, de Prague à Tokyo : métamorphoses littéraires », du 20 janvier au 1er février
- « Corps de bois, souffle humain : marionnettes et théâtre d'ombre à travers le monde », du 4 au 13 février
- « Tết : renouveau et nouveautés », du 14 février au 1er mars
- « Le Cameroun et les littératures francophones d'Afrique à l'honneur », du 3 au 15 mars
- « L'islam alévi : un siècle d'imprimés sur une foi confidentielle », du 17 au 29 mars
- « Un siècle de poésie : Charles-Henri de Fouchécour et la littérature persane », du 31 mars au 12 avril
- « Paris Noir. Circulations artistiques, luttes anticoloniales 1950-2000 », du 14 au 26 avril
- « Vietnam, 1975. Douleurs de la guerre, mémoire de la réunification », du 28 avril au 10 mai
- « Esclavages et abolitions dans les mondes musulmans », du 12 au 25 mai
- « Regards sur les Chepang du Népal », du 26 mai au 7 juin
- « Contre-enquêtes : La mission Dakar-Djibouti (1931-1933) face aux sciences humaines et sociales », du 9 au 27 juin
- « Pierre Nora, l'histoire, la mémoire et les identités », du 30 juin au 21 juillet
- « Le tourisme à travers les sciences sociales et la littérature », du 22 juillet au 2 août
- « L'eau, miroir de l'Inde », du 18 au 30 août

- « Guerre de Corée : 75 ans », du 1er au 13 septembre
- « Littérature thaïe traduite en français », du 15 septembre au 4 octobre
- « Portraits de Beyrouth », du 6 au 18 octobre
- « Le tour du monde en 80 écritures », du 20 au 31 octobre
- « Indépendance(s) ! Il y a 80 ans, en Indonésie et au Vietnam », du 3 au 15 novembre
- « Livres en exil », du 17 au 29 novembre
- « Mémoires et imaginaires du monde albanophone : entre histoire, littérature et société », du 1er au 13 décembre
- « Dayton et la Bosnie-Herzégovine : trente ans plus tard… », du 15 décembre 2025 au 5 janvier 2026

❸ Rencontres dans l'auditorium

CYCLE « UN LIVRE DES COLLECTIONS »

« L'eau en Inde, une ressource précieuse sous tension », le 10 septembre 2025

Rencontre à l'occasion du vernissage de l'exposition *La vie en Inde au fil de l'eau* (du 18 août au 11 octobre 2025), en présence de sa commissaire Sara Keller (chercheuse au Centre Max Weber de l'université d'Erfurt) et d'Annie Montaut (professeur émérite de hindi et de linguistique de l'Inalco, chercheuse au Centre d'études sud-asiatiques et himalayennes de l'EHESS-CNRS).

La rencontre a permis de faire dialoguer les collections de la BULAC avec les travaux des deux intervenantes autour des enjeux contemporains, matériels comme symboliques, de l'eau en Inde :

- Sara Keller (éd.), *Accessing water in the South Asian City*, Primus, 2025.
- Annie Montaut, *Trois mille ans d'écologie indienne*, Seuil, 2024.

La vidéo est accessible en ligne.

Intervenantes : Sara Keller (Centre Max Weber, Université d'Erfurt), Annie Montaut (Inalco, EHESS-CNRS).

« Shijing : une nouvelle traduction du « Classique des Poèmes », *le 15 octobre 2025*

À l'occasion d'une nouvelle traduction aux Indes savantes du *Shijing* par Rémi Mathieu, cette rencontre propose des regards croisés autour de cette œuvre chinoise majeure entre le traducteur et la chercheuse Marie Bizais-Lillig qui travaille, dans le cadre du projet *Chi-Know Po* (projet CollEx porté par la BULAC) sur un corpus de textes – incluant le *Shijing* – impliquant un travail d'édition et de publication en ligne de cette anthologie et de plusieurs de ses commentaires. La rencontre est animée par Frédéric Wang, vice-président adjoint délégué aux formations en charge des licences, des LAS et des diplômes d'établissement à l'Inalco. La vidéo est accessible en ligne.

Intervenants : Rémi Mathieu (CNRS, CRCAO), Marie Bizais-Lillig (Unistra, GEO), Frédéric Wang (Inalco, IFRAE).

« Écoles et musées de design moderne en Transylvanie autour de 1900 », le 5 novembre 2025

Rencontre autour de l'ouvrage *Schools and museums of modern design in Transylvania around 1900* (*Institute of Art History*, Budapest, 2023) de Miklos Székely. À la charnière du XIXe et du XXe siècle, la Transylvanie connaît une période d'essor industriel marquée par la clarification de la présence culturelle hongroise. Les souvenirs de l'enseignement professionnel industriel en Transylvanie témoignent de la diffusion des technologies et des méthodes pédagogiques modernes, ainsi que de la frontière ténue entre les activités de l'artisan et celles du designer. La vidéo est accessible en ligne.

Intervenants : Miklos Székely (Université Eötvös Loránd, Budapest), Daniel Baric (Sorbonne Université), Catherine Horel (CNRS), Raluca Muresan (Sciences Po Paris).

« À la rencontre de Sulaymān al-Harā'irī », le 19 novembre 2025

Table ronde autour de la figure et des archives, conservées à la BULAC, de Sulaymān al-Harā'irī (1824-1877), qui ont donné lieu à deux ouvrages biographiques et d'édition critique par Mahdi Abdeljaouad et Pierre Ageron. L'analyse de ce fonds d'exception offre l'opportunité de reconsidérer le parcours de ce savant polygraphe, à travers son parcours de répétiteur d'arabe à l'École des langues orientales vivantes et de rédacteur en chef du journal parisien *Birjis Bārīs*. L'étude de sa bibliothèque d'ouvrages arabes imprimés et de manuscrits, aujourd'hui essentiellement conservée par la BnF, complète ce portrait d'une figure majeure des études arabes au XIXe siècle. La vidéo est accessible en ligne.

La rencontre a été précédée d'un atelier-découverte autour de certains manuscrits et imprimés de Sulaymān al-Harā'irī, conservés par la BULAC.

Intervenants : Mahdi Abdeljaouad (Beit al-Hikma, Tunis), Pierre Ageron (CNRS), Augustin Jomier (Inalco, ENS-PSL), Zouhour Chaabane (BULAC).

FESTIVAL CINÉMA DU RÉEL, DU 27 AU 29 MARS 2025

La BULAC est partenaire du festival de films documentaires Cinéma du réel depuis 2017, pour la 9e année consécutive. L'édition 2025 a proposé neuf projections-débats à la BULAC, du 27 au 29 mars, sur le thème « Fantômes du passé, cinéma d'à présent ». Après une année 2024 marquée par une belle em-

bellie de la fréquentation, celle-ci s'est maintenue à un niveau élevé (281 personnes), récompensant les efforts de renforcement du partenariat entre la BULAC et le Festival, notamment en matière de communication. Les vidéos des débats après les projections sont accessibles en ligne.

❹ Partenariat hors-les-murs

« LITTÉRATURE THAÏE, L'URGENCE DE TRADUIRE », *FESTIVAL DE TRADUCTION LITTÉRAIRE VO-VF, 4 OCTOBRE 2025*

Dans le cadre de sa participation annuelle au festival, la BULAC a invité en débat Louise Pichard-Berteaux, chercheuse et traductrice spécialisée dans la littérature thaïe contemporaine, et Raphaël Arsène-Henry, chargé de collections pour les domaines thaï et lao.

❺ Événements hébergés par la BULAC dans le cadre de partenariats scientifiques

CONFÉRENCES PUBLIQUES ET STAGES DE FORMATION DE L'INSTITUT D'ÉTUDES DE L'ISLAM ET DES SOCIÉTÉS DU MONDE MUSULMAN (IISMM-EHESS)

Cycle de conférences, « L'écologie en Islam : traditions séculaires et défis contemporains », novembre 2024-juin 2025

Les rencontres organisées chaque mois à l'auditorium sont disponibles sur la chaîne vidéo de la BULAC. Au 31 décembre 2025, on comptabilise 4 395 vues et écoutes des conférences 2024-2025 sur les plates-formes de la BULAC et de l'IISMM.

Cycle de conférences, « La Syrie, théâtre du monde », octobre 2025-juin 2026

D'octobre à décembre 2025, la BULAC a accueilli les 3 premières conférences publiques mensuelles de l'IISMM-EHESS. Au 31 décembre 2025, on comptabilise 2 053 vues et écoutes sur les plates-formes de la BULAC et de l'IISMM.

RENCONTRES DE LA BIBLIOTHÈQUE TOURGUENEV

La situation politique en Russie et la guerre en Ukraine ont contribué à développer la présence en Europe et notamment à Paris d'une importante diaspora russophone d'arrivée récente, parmi laquelle les profils scientifiques, universitaires et académiques sont nombreux. La Bibliothèque Tourgueneu a pris l'initiative d'animer la vie intellectuelle de cette diaspora par le biais de conférences et de rencontres. La BULAC s'efforce de faire connaître à ce nouveau public la richesse de ses collections en langue russe et les possibilités de travail académique qu'offrent ses fonds et la politique d'accueil de ses salles de lecture.

Conférence de Mikhaïl Fishman, 3 février 2025 : « Boris Nemtsov et les étapes charnières de l'histoire vus de 2025 »

La bibliothèque Tourgueneu a par ailleurs fêté ses 150 ans en 2025, à l'occasion d'un salon du livre russe hors-frontière, « *BazarOff* » organisé dans les espaces partagés du pôle des langues et civilisations, les 5 et 6 décembre. Ce forum fut accompagné de plusieurs conférences et tables-rondes au sein de l'auditorium, réunissant associations et professionnels de l'édition russophone hors-censure.

❻ Prêt d'exposition

« ALIENTO, LE SOUFFLE DE LA SAGESSE », *À LA MAISON DU LIVRE DE BÉCHEREL – RENNES MÉTROPOLE, DU 23 JUIN AU 10 OCTOBRE 2025*

Conçue dans le cadre d'un partenariat avec le projet de recherche Aliento (Analyse linguistique, interculturelle d'énoncés sapientiels et transmission Orient/Occident – Occident/Orient) et présentée à la BULAC en novembre-décembre 2019, cette exposition présente un florilège de maximes, sentences et proverbes universellement connus, ayant circulé entre Orient et Occident jusqu'à nos jours.

❽ MÉDIATION NUMÉRIQUE

❶ Site web

→ *CONTENUS PUBLIÉS*

1 207 contenus ont été versés ou créés sur le site en 2025 (sur un total de 9 418 contenus publiés depuis le 6 septembre 2021) :

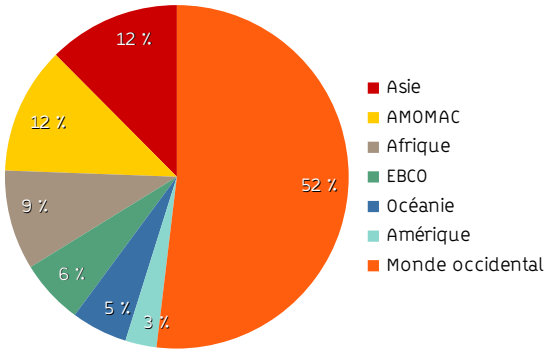
- 896 images (sur un total de 6 530) ;
- 90 actualités (sur un total de 389) ;
- 43 événements (sur un total de 441), dont 7 expositions en ligne ;
- 35 fichiers PDF (sur un total de 430) ;
- 29 vidéos (sur un total de 318) ;
- 12 articles (sur un total de 284) ;
- 77 intervenants (sur un total de 841) ;
- 11 guides thématiques (sur un total de 71) ;
- 21 offres d'emplois (sur un total de 74) ;
- le nombre d'ateliers et formations reste de 40.

→ *STATISTIQUES DE FRÉQUENTATION*

Le site web enregistre 726 237 visites sur l'année 2025. On observe toutefois des connexions massives de robots d'intelligence artificielle, en provenance de Chine. Si l'on écarte les visites en provenance de Chine, le site web enregistre 165 817 visites, soit une moyenne hebdomadaire de 3 189 visites (3 632 en 2024). On comptabilise 420 493 pages vues (257 016 pages vues uniques) et 106 497 recherches totales sur le site (4 507 mots-clés uniques). 83,1 % des visites sur le site ont été réalisées depuis la France

(139 789 visites). Les autres visites se répartissent géographiquement comme suit :

Origine des visites sur le site web de la BULAC



→ TRAFIC ET CONSULTATION

En dehors des pages spécifiques que sont la page d'accueil, le moteur de recherche et le formulaire de contact, les pages les plus consultées sur le site sont les pages consacrées aux modalités d'accueil, la page « Tout un monde de ressources » (point d'entrée vers les guides thématiques et les présentations détaillées des fonds), les offres d'emplois et la page « Ateliers & formations ».

Lorsqu'ils cliquent sur un lien sortant, les visiteurs se dirigent majoritairement vers le catalogue de la BULAC (76,1 %) et vers les ressources numériques.

Les usagers arrivent principalement sur le site web en entrée directe (49 %) ou après une recherche dans un moteur de recherche (46 %).

→ PAGES DE LA PROGRAMMATION SCIENTIFIQUE ET CULTURELLE LES PLUS CONSULTÉES

Nom	Vues de page uniques	Vues de page
La BULAC fait son Cinéma du réel - édition 2025	698	793
Les pays baltes : trois langues uniques	670	705
L'écriture sorabe, une tradition encore vivante à Madagascar	531	612
Cheikh El Haddad et l'insurrection de la Kabylie. Des vestiges de papier, 1871-2021.	473	564
Salon du livre russe hors-frontière BazarOff	370	441
L'Égypte cosmopolite au temps de Cavafy (1863-1933)	377	440
Les années de pierre. Dissidences et résistances à la dictature des colonels	353	384
Magie et sciences occultes dans les manuscrits arabes	339	368
Salon du Livre des Balkans, édition 2025	324	362
L'islam alévi, un siècle d'imprimés sur une foi confidentielle	295	332

❷ Expositions en ligne

Fin 2025, la BULAC propose un catalogue de 56 expositions en ligne : 29 sur son site web, 14 sur son carnet de recherche, le Carreau de la BULAC, 13 sur sa bibliothèque numérique, la BiNA. Ces expositions ont suscité 13 949 consultations (27 224 en 2024).

❸ L'audiovisuel, levier de la valorisation

La BULAC a fait de l'audiovisuel un outil privilégié pour la valorisation de ses activités.

→ REPORTAGES PHOTOS

29 reportages photos ont été réalisés.

→ CHAÎNES YOUTUBE, CANAL-U ET MÉDIHAL

La chaîne YouTube de la BULAC, qui comptait 3 615 abonnés au 31 décembre 2025, a accueilli 27 nouvelles vidéos en 2025 sur un total de 243 vidéos publiques). Il s'agit de 23 captations d'événements, de 2 pastilles « La BULAC vue par », d'une bande-annonce et d'une carte de vœux.

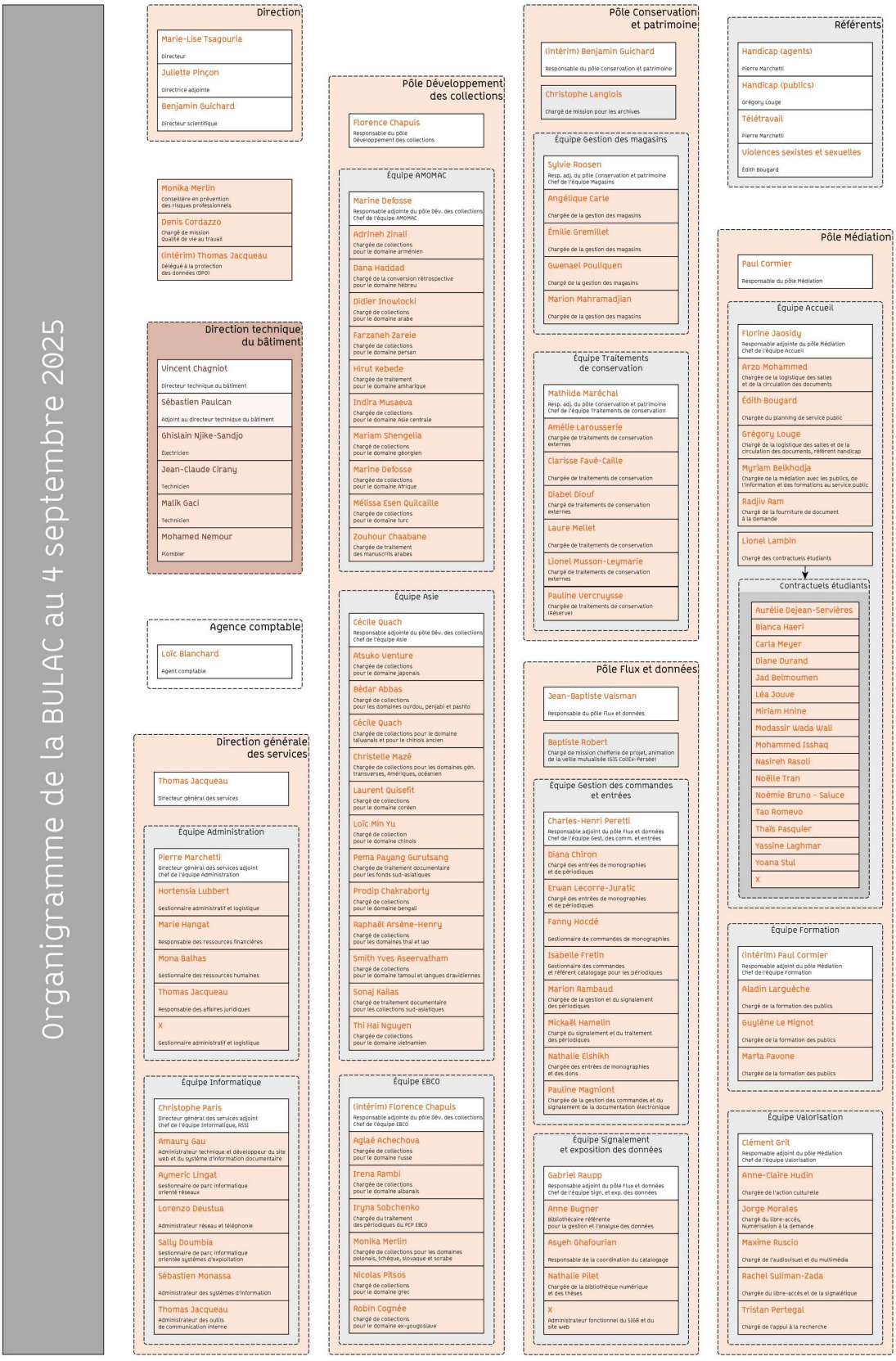
Les vidéos de 2025 les plus consultées sur la chaîne YouTube de la BULAC sont les suivantes :

1. Le rayonnement de la Syrie médiévale (conférence de l'IISMM) (240 vues au 31 décembre 2025) ;
2. La BULAC fait son cinéma du réel 2025 – Bande-annonce (214 vues au 31 décembre 2025) ;
3. La BULAC vue par Alain Messaoudi, historien (204 vues au 31 décembre 2025) ;
4. Après la proj… : « Monikondee » (193 vues au 31 décembre 2025) ;
1. Après la proj… « Manal Issa 2024 » (172 vues au 31 décembre 2025).

Les ressources déposées sur MédiHAL ont généré 12 124 consultations (2 042 en 2024). Les statistiques de Canal-U n'ont pas pu être exploitées pour 2025.

ANNEXES

ORGANIGRAMME



INSCRIPTIONS 2024-2025

Inscriptions 2024-2025	Licence 1			Licence 2			Licence 3			Master 1			Master 2			Doctorat		
	2024	2025	↗	2024	2025	↗	2024	2025	↗	2024	2025	↗	2024	2025	↗	2024	2025	↗
Inalco	2 409	2 365	-1,86 %	1 040	1 056	1,52 %	1 030	903	-14,06 %	448	479	6,47 %	445	425	-4,71 %	200	205	2,44 %
Paris 1 Panthéon-Sorbonne	428	494	13,36 %	526	549	4,19 %	343	364	1,37 %	349	327	-6,73 %	401	395	-1,52 %	117	120	2,50 %
Sorbonne Nouvelle	57	45	-26,67 %	51	37	-37,84 %	46	29	-10,34 %	111	118	5,93 %	109	102	-6,86 %	71	65	-9,23 %
Sorbonne Université	175	193	9,33 %	175	198	11,62 %	162	188	10,64 %	195	221	12,22 %	188	206	8,74 %	122	120	-1,67 %
Université Paris Cité	561	583	3,77 %	587	546	-7,51 %	379	516	3,29 %	385	461	16,49 %	367	357	-2,80 %	119	101	-17,82 %
EHESS	1	0			1			1		67	65	-3,08 %	85	98	13,27 %	163	150	-8,67 %
EPHE	2	2			1		2	1		20	22	9,09 %	25	27	7,41 %	75	73	-2,74 %
EFEO																2	3	
CNRS																3	3	
Total GIP	3 633	**3 682**	**1,33 %**	2 379	**2 388**	**0,38 %**	2 090	**2 002**	**-4,40 %**	1 574	**1 693**	**7,03 %**	1 620	**1 610**	**-0,62 %**	872	**840**	**-3,81 %**
Universités d'Île-de-France	847	981	13,66 %	756	969	21,98 %	603	841	28,30 %	743	940	20,96 %	806	997	19,16 %	197	196	-0,51 %
Non universitaires	47	47	0,00 %	56	63	11,11 %	20	27	25,93 %	34	39	12,82 %	51	57	10,53 %	15	20	25,00 %
Universités françaises	51	71	28,17 %	27	61	55,74 %	34	53	35,85 %	64	105	39,05 %	91	121	24,79 %	91	77	-18,18 %
Universités étrangères	13	26	50,00 %	14	19	26,32 %	23	22	-4,55 %	22	22	0,00 %	35	36	2,78 %	60	73	17,81 %
Total hors GIP	958	**1 125**	**14,84 %**	853	**1 112**	**23,29 %**	680	**943**	**27,89 %**	863	**1 106**	**21,97 %**	983	**1 211**	**18,83 %**	363	**366**	**0,82 %**
TOTAL	4 591	**4 807**	**4,49 %**	3 232	**3 500**	**7,66 %**	2 770	**2 945**	**5,94 %**	2 437	**2 799**	**12,93 %**	2 603	**2 821**	**7,73 %**	1 235	**1 206**	**-2,40 %**

Inscriptions 2024-2025	Enseignant-chercheur			Diplôme d'établ CPGE			Diplôme de santé			Autre			Personnel bibliothèque			TOTAL		
	2024	2025	↗	2024	2025	↗	2024	2025	↗	2024	2025	↗	2024	2025	↗	2024	2025	↗
Inalco	466	448	-4,02 %	460	509	9,63 %	3	1		80	68	-17,65 %	3	2		6 584	**6 461**	**-1,90 %**
Paris 1 Panthéon-Sorbonne	39	40	2,50 %	59	81	27,16 %	6	10		16	20	20,00 %	3	2		2 303	**2 402**	**4,12 %**
Sorbonne Nouvelle	50	47	-6,38 %	9	9		3	10		3	1		2	2		501	**465**	**-7,74 %**
Sorbonne Université	42	29	-44,83 %	57	76	25,00 %	348	364	4,40 %	15	16	6,25 %		2		1 484	**1 613**	**8,00 %**
Université Paris Cité	79	75	-5,33 %	115	124	7,26 %	468	525	10,86 %	36	37	2,70 %	3	2		3 219	**3 327**	**3,25 %**
EHESS	45	42	-7,14 %	3	1					6	5		1			3 71	**363**	**-2,20 %**
EPHE	34	31	-9,68 %	3	6					5	6					166	**169**	**1,78 %**
EFEO	9	10											1	1		121	**14**	**14,29 %**
CNRS	102	118	13,56 %							3	4		1	3		109	**128**	**14,84 %**
Total GIP	866	**840**	**-3,10 %**	706	**806**	**12,41 %**	831	**910**	**8,68 %**	164	**157**	**-4,46 %**	14	**14**	**0,00 %**	14 749	**14 942**	**1,29 %**
Universités d'Île-de-France	154	171	9,94 %	1 073	1 244	13,75 %	621	875	29,03 %	502	553	9,22 %	13	14	7,14 %	6 315	**7 781**	**18,84 %**
Non universitaires	80	87	8,05 %	775	1 046	25,91 %	33	46	28,26 %	3 079	3 347	8,01 %	16	12	-33,33 %	4 206	**4 791**	**12,21 %**
Universités françaises	100	112	10,71 %	42	64	34,38 %	20	41	51,22 %	15	21	28,57 %				535	**726**	**26,31 %**
Universités étrangères	102	123	17,07 %	17	19	10,53 %	17	26	34,62 %	33	39	15,38 %	1	1		337	**406**	**17,00 %**
Total hors GIP	436	**493**	**11,56 %**	1 907	**2 373**	**19,64 %**	691	**988**	**30,06 %**	3 629	**3 960**	**8,36 %**	30	**27**	**56,67 %**	11 393	**13 704**	**16,86 %**
TOTAL	1 302	**1 333**	**2,33 %**	2 613	**3 179**	**17,80 %**	1 522	**1 898**	**19,81 %**	3 793	**4 117**	**7,87 %**	44	**41**	**43,18 %**	26 142	**28 646**	**8,74 %**

FRÉQUENTATION HEBDOMADAIRE MOYENNE PAR NIVEAU DE DIPLÔME EN 2025 (LUNDI-SAMEDI)

	L1	L2	L3	M1	M2	Doctorat	Enseignant-chercheur	Diplôme d'établissement-CPGE	Diplôme de santé	Autre	TOTAL	% des inscrits de l'établissement
Inalco	531,17	516,33	409,25	170,58	127,17	67,67	140,08	94,92		11,33	2 068,50	22,55 %
Paris 1 Panthéon-Sorbonne	53,42	82,25	77,50	49,25	69,08	24,92	6,83	24,42	0,75	3,42	391,83	8,39 %
Sorbonne Nouvelle	3,83	3,25	2,33	14,17	19,25	17,58	12,42	0,92	1,17	1,08	76,00	1,62 %
Sorbonne Université	28,75	32,83	17,25	29,00	43,83	26,25	4,08	18,92	90,33	2,33	293,58	5,63 %
Université Paris Cité	86,42	97,75	78,33	70,00	65,83	25,00	19,50	23,83	110,08	4,75	581,50	11,61 %
EHESS				6,67	12,00	23,25	5,00	0,00		0,67	47,58	1,27 %
EPHE				3,58	4,25	13,83	10,67	1,42		3,25	37,00	0,59 %
EFEO						0,08	0,83				0,92	0,05 %
CNRS						0,25	13,83			0,50	14,58	0,45 %
Total GIP	703,58	732,42	584,67	343,25	341,42	198,83	213,25	164,42	202,33	27,33	3 511,50	52,16 %
Total universités IdF (hors GIP)	135,50	169,33	120,67	133,67	165,33	36,42	31,25	222,33	192,83	86,50	1 293,83	27,16 %
Total universités françaises (hors IdF)	4,17	4,92	5,50	9,08	16,83	15,00	15,58	5,58	3,08	2,75	82,50	2,53 %
Total universités étrangères	2,92	6,17	1,42	1,67	2,83	9,83	7,75	2,08	7,50	2,75	44,92	1,42 %
Aucun												16,72 %
Total hors GIP	142,58	180,42	127,58	144,42	185,00	61,25	54,58	230,00	203,42	92,00	1 421,25	47,84 %
TOTAL	**846,17**	**912,83**	**712,25**	**487,67**	**526,42**	**260,08**	**267,83**	**394,42**	**405,75**	**119,33**	**4 932,75**	100,00 %

PRÊTS 2024-2025

Prêts 2024-2025	janv.	févr.	mars	avr.	mai	juin	juil.	août	sept.	oct.	nov.	déc.	Total
2024	2 684	2 888	3 120	2431	2 706	1 841	1 598	692	2 614	3 298	3 068	2 465	29 405
2025	2 427	2 555	2 703	2 385	2 419	1 478	1 502	644	2 580	2 850	2 801	1 994	**26 338**
↗ 2024-2025	-9,58 %	-11,53 %	-13,37 %	-1,89 %	-10,61 %	-19,72 %	-6,01 %	-6,94 %	-1,30 %	-13,58 %	-8,70 %	-19,11 %	**-10,43 %**

COMMUNICATIONS 2024-2025

Communications et prêts Magasins	janv.	févr.	mars	avr.	mai	juin	juil.	août	sept.	oct.	nov.	déc.	Total
2024	2 864	2 975	3 425	3 094	3 041	2 442	2 096	1 226	2 401	3 461	3 206	2 475	32 706
2025	2 175	2 177	2 261	2 323	2 129	1 527	1 789	785	1 940	2 306	2 154	1 779	23 345
↗ 2024-2025	-24,06 %	-26,82 %	-33,99 %	-24,92 %	-29,99 %	-37,47 %	-14,65 %	-35,97 %	-19,20 %	-33,37 %	-32,81 %	-28,12 %	-28,32 %

DEMANDES DE DOCUMENTS DE LA RÉSERVE 2024-2025

Demandes de documents conservés dans les magasins	janv.	févr.	mars	avr.	mai	juin	juil.	août	sept.	oct.	nov.	déc.	Total
2024	35	63	79	96	47	90	50	25	54	144	123	131	937
2025	110	59	112	92	73	60	86	30	85	98	51	52	908
↗ 2024-2025	214,29 %	-6,35 %	41,77 %	-4,17 %	55,32 %	-33,33 %	72,00 %	20,00 %	57,41 %	-31,94 %	-58,54 %	-60,31 %	-3,09 %

PRÊTS, RENOUVELLEMENTS ET CONSULTATIONS SUR PLACE PAR ÉTABLISSEMENT ET PAR NIVEAU DE DIPLÔME EN 2025

Communications	L1		L2		L3		Master 1		Master 2		Doctorat		Enseignant-chercheur		Diplôme d'établisse-ment CPGE		Diplôme de santé		Autre		TOTAL	
	2025	%	2025	%	2025	%	2025	%	2025	%	2025	%	2025	%	2025	%	2025	%	2025	%	2025	%
Inalco	4 235	11,83 %	5 327	14,88 %	4 642	12,97 %	3 552	9,92 %	4 693	13,11 %	3 792	10,59 %	7 677	21,45 %	1 701	4,75 %	21	0,06 %	156	0,44 %	35 796	52,94 %
Paris 1 Panthéon-Sorbonne	111	2,68 %	73	1,76 %	119	2,87 %	704	16,99 %	1 349	32,55 %	1 526	36,82 %	203	4,90 %	53	1,28 %			6	0,14 %	4 144	6,13 %
Sorbonne Nouvelle	51	1,72 %	160	5,40 %	50	1,69 %	118	3,98 %	1 106	37,33 %	855	28,86 %	591	19,95 %	2	0,07 %			30	1,01 %	2 963	4,38 %
Sorbonne Université	137	3,10 %	245	5,54 %	168	3,80 %	870	19,69 %	1 542	34,89 %	1 034	23,40 %	392	8,87 %	9	0,20 %	3	0,07 %	19	0,43 %	4 419	6,53 %
Université Paris Cité	445	14,09 %	194	6,14 %	179	5,67 %	490	15,51 %	565	17,89 %	643	20,35 %	620	19,63 %	15	0,47 %	4	0,13 %	4	0,13 %	3 159	4,67 %
EHESS							566	23,54 %	469	19,51 %	878	36,52 %	438	18,22 %	4	0,17 %			49	2,04 %	2 404	3,56 %
EPHE							212	9,52 %	337	15,14 %	743	33,38 %	834	37,47 %	35	1,57 %			65	2,92 %	2 226	3,29 %
EFEO													25	100,00 %							25	0,04 %
CNRS													1 082	99,54 %					5	0,46 %	1 087	1,61 %
Total GIP	4 979	8,86 %	5 999	10,67 %	5 158	9,17 %	6 512	11,58 %	10 061	17,89 %	9 471	16,85 %	11 862	21,10 %	1 819	3,24 %	28	0,05 %	334	0,59 %	56223	83,14 %
Autres universités franciliennes	17	0,72 %	67	2,84 %	61	2,58 %	150	6,35 %	81	3,43 %	391	16,56 %	1 134	48,03 %	309	13,09 %			151	6,40 %	2 361	3,49 %
Autres universités France	3	0,23 %	1	0,08 %	14	1,07 %	43	3,28 %	48	3,67 %	325	24,83 %	816	62,34 %	35	2,67 %			24	1,83 %	1 309	1,94 %
Établissement universitaire étranger			1	0,07 %	25	1,77 %	33	2,34 %	22	1,56 %	486	34,42 %	762	53,97 %					83	5,88 %	1 412	2,09 %
Non universitaire																			3 951	100,00 %	3 951	5,84 %
Total hors GIP	20	0,22 %	69	0,76 %	100	1,11 %	226	2,50 %	151	1,67 %	1 202	13,31 %	2 712	30,02 %	344	3,81 %			4 209	46,60 %	9 033	13,36 %
Total (hors professionnels BULAC)	4 999	7,66 %	6 068	9,30 %	5 258	8,06 %	6 738	10,33 %	10 212	15,65 %	10 673	16,36 %	14 574	22,33 %	2 163	3,31 %	28	0,04 %	4 543	6,96 %	65 256	96,50 %
Professionnels BULAC																					2366	3,50 %
TOTAL	5 014	7,41 %	6 092	9,01 %	5 264	7,78 %	6 760	10,00 %	10 284	15,21 %	10 727	15,86 %	14 778	21,85 %	2 176	3,22 %	28	0,04 %	6 499	9,61 %	67 622	100 %

LOCALISATION DES DOCUMENTS EMPRUNTÉS SUR PLACE ET À DOMICILE

Localisation des prêts sur place et à domicile	Documents empruntés sur place ou à domicile		
	2024	2025	↗
Rez-de-chaussée	10 864	10 007	-7,89 %
Rez-de-jardin	6 416	5 818	-9,32 %
Mezzanine	2 203	1 926	-12,57 %
Total libre-accès	19 483	17 751	-8,89 %
Magasin 12	6 687	6 560	-1,90 %
Magasin 28	6 963	6 329	-9,11 %
Magasin 27	3 445	2 668	-22,55 %
Magasin 06	3 286	3 461	5,33 %
Magasin 22	2 669	2 351	-11,91 %
Magasin 25	1 657	1 641	-0,97 %
Magasin 23	1 776	1 363	-23,25 %
Magasin 14	1 413	1 157	-18,12 %
Magasin 09	1 274	1 092	-14,29 %
Magasin 26	764	907	18,72 %
Magasin 05	632	565	-10,60 %
Magasin 13	633	511	-19,27 %
Magasin 24	335	497	48,36 %
Magasin 20	150	113	-24,67 %
Magasin 19	441	933	111,56 %
Magasin 10	207	202	-2,42 %
Documentation professionnelle	91	165	81,32 %
Magasin 30	171	188	9,94 %
Magasin 15	63	29	-53,97 %
Magasin 21	22	4	-81,82 %
Magasin 29	39	24	-38,46 %
Magasin 04	26	0	-100,00 %
Magasin 16	4	2	-50,00 %
Magasin 17	0	8	
Magasin non attribué	0	60	
Total Magasins	32 748	30 830	-5,86 %
TOTAL général	52 231	48 581	-6,99 %

INSCRITS SHS PAR ÉTABLISSEMENT, NIVEAU DE DIPLÔME ET AIRE EN 2025

Légende				
	Gén. :	Généralités	AO :	Asie orientale
	EBCO :	Europe balkanique, centrale et orientale	AS-SE :	Asie du Sud et du Sud-Est
	MOMAC :	Moyen-Orient, Maghreb, Asie centrale	Océ. :	Océanie
	Afr. :	Afrique	Amé. :	Amériques

1 CNRS

	Gén.	EBCO	MOMAC	Afr.	AO	AS-SE	Océ.	Amé.	-	Total
Enseignant ou chercheur	12	9	39	14	29	14	4	2	2	125
Total	12	9	39	14	29	14	4	2	2	125

2 EFEO

	Gén.	EBCO	MOMAC	Afr.	AO	AS-SE	Océ.	Amé.	-	Total
Enseignant ou chercheur	0	0	1	0	7	5	0	0	0	13
Total	0	0	1	0	7	5	0	0	0	13

3 EHESS

	Gén.	EBCO	MOMAC	Afr.	AO	AS-SE	Océ.	Amé.	-	Total
DE/Classe prépa	1		1	1	1	1				4
Doctorat	17	15	35	13	42	9		3	16	150
Enseignant ou chercheur	3	13	8	4	7	3	1	2	1	42
Master 1	5	9	11	2	13	7	1	3	15	66
Master 2	17	5	21	10	15	6		4	20	98
Total	43	42	76	30	78	26	2	12	53	362

4 EPHE

	Gén.	EBCO	MOMAC	Afr.	AO	AS-SE	Océ.	Amé.	-	Total
DE/Classe prépa	1	3			1	1			1	10
Doctorat	5	6	27		24	6		2	3	73
Enseignant ou chercheur	2	1	16	1	10	1				31
Master 1		1	8		9	2			3	25
Master 2	2		8	1	7	5			4	27
Total	10	12	61	2	53	15		2	11	166

5 INALCO

	Gén.	EBCO	MOMAC	Afr.	AO	AS-SE	Océ.	Amé.	-	Total
DE/Classe prépa	29	116	168	21	139	33	4	5	27	540
Doctorat	11	26	74	14	57	20			2	204
Enseignant ou chercheur	19	79	114	36	131	49	3	10	5	446
Licence 1	54	321	643	157	890	194	4	4	79	2 346
Licence 2	20	117	251	80	482	84	7	1	12	1 054
Licence 3	34	112	198	35	449	60	4	2	6	900
Master 1	21	72	103	15	228	25	1	1	12	478
Master 2	15	55	117	10	188	27	3	1	8	424
Total	203	898	1 668	368	2 562	492	26	24	151	6 392

6 PARIS 1 PANTHÉON-SORBONNE

	Gén.	EBCO	MOMAC	Afr.	AO	AS-SE	Océ.	Amé.	-	Total
DE/Classe prépa	13	1	4		2	1			68	89
Doctorat	16	15	31	19	12	4	1	5	17	120
Enseignant ou chercheur	6	4	9	3	5	2			9	38
Licence 1	72	8	17	4	9	1		2	339	452
Licence 2	78	8	23	10	11		2	5	379	516
Licence 3	57	5	17	12	7	1	1	1	223	324
Master 1	57	19	29	19	19	8	2	5	154	312
Master 2	53	15	62	18	20	5	2	2	202	379
Total	352	75	192	85	85	22	8	20	1 391	2 230

7 SORBONNE NOUVELLE

	Gén.	EBCO	MOMAC	Afr.	AO	AS-SE	Océ.	Amé.	-	Total
DE/Classe prépa	1	1	2			1		1	1	7
Doctorat	14	3	22	4	7	3			11	64
Enseignant ou chercheur	8	9	15	4	5	1		1	3	46
Licence 1	4	1	4		6	5		1	23	44
Licence 2	4	4	6		4	3			13	34
Licence 3	8	3	7		5				6	29
Master 1	31	8	24	1	14	3		3	30	114
Master 2	22	6	22	3	18	2	1	4	23	101
Total	91	34	100	12	59	17	1	9	109	432

8 SORBONNE UNIVERSITÉ

	Gén.	EBCO	MOMAC	Afr.	AO	AS-SE	Océ.	Amé.	-	Total
DE/Classe prépa	1		3		2				4	10
Diplôme de santé									3	3
Doctorat	25	17	22	3	13	2		4	19	107
Enseignant ou chercheur	3	12	7		2	1			1	26
Licence 1	15	8	18		6				41	88
Licence 2	14	8	17		5	1		1	51	97
Licence 3	25	7	40	2	10	1		2	41	128
Master 1	18	10	52	2	27	8		2	42	161
Master 2	18	19	37	5	20	3		5	43	150
Total	118	81	193	12	83	16		14	225	757

9 UNIVERSITÉ PARIS CITÉ

Diplôme	Gén.	EBCO	MOMAC	Afr.	AO	AS-SE	Océ.	Amé.	-	Total
DE/Classe prépa	9	1	5		11	1			29	56
Diplôme de santé									2	2
Doctorat	14	2	10	7	32	6		5	11	87
Enseignant ou chercheur	7	3	7	3	39	4		2	3	68
Licence 1	29	4	9	2	136	9	1	1	113	304
Licence 2	38	3	9	3	76	3			142	274
Licence 3	47	3	8	1	79	6	2	1	150	297
Master 1	44	8	15	6	111	9			137	330
Master 2	47	8	15	5	47	6	1	5	123	257
Total	226	31	73	27	520	43	4	14	679	1 617

ACTIVITÉ PAR SOUS-AIRE 2025

	ouvrages						ouvrages catalogués			
Aire	Commandés	Réceptionnés	Annulés	Non réceptionnés	Réceptionnés (commandes <2025)	issus d'acquisitions	issus d'acquisitions réceptionnées en 2024	issus de dons	issus d'échanges	issus de la rétroconversion
Documentation générale pluridisciplinaire	337	300	23	14	8	289	19	118	0	0
Europe balkanique, centrale et orientale	**1 634**	**1 428**	**115**	**91**	**34**	**1 300**	**168**	**1 329**	**131**	**455**
Généralités	47	39	4	4	0	21	4	58	9	0
Europe du Nord	25	25	0	0	0	5	20	8	0	0
Pays baltes	35	32	1	2	3	9	20	1	0	0
Europe centrale	245	210	17	18	4	199	16	274	7	0
Europe orientale	521	427	55	39	21	365	55	319	16	0
Europe du Sud-Est	502	460	21	21	5	466	33	198	0	455
Ex-Yougoslavie	259	235	17	7	1	235	20	471	99	0
Asie centrale, Moyen-Orient, Afrique du Nord	**1 828**	**1 629**	**123**	**76**	**23**	**1 320**	**299**	**517**	**1**	**680**
Généralités	37	34	1	2	2	29	7	13	0	0
Transcaucasie	510	436	67	7	1	230	33	85	1	132
Asie centrale	219	196	21	2	0	76	6	72	0	0
Moyen-Orient	935	868	30	37	13	892	208	330	0	548
Péninsule arabique	25	21	1	3	1	22	7	2	0	0
Afrique du Nord	102	74	3	25	6	71	38	15	0	0
Afrique subsaharienne	**513**	**499**	**9**	**5**	**0**	**514**	**9**	**501**	**0**	**50**
Généralités	55	48	6	1	0	48	0	35	0	0
Afrique de l'Ouest	103	102	0	1	0	100	2	268	0	1
Afrique centrale	38	37	1	0	0	37	0	12	0	0
Afrique de l'Est	195	194	0	1	0	211	4	145	0	5
Afrique – Océan indien occidental	27	26	0	1	0	26	0	21	0	43
Afrique australe	95	92	2	1	0	92	3	20	0	1
Asie(s), Asie méridionale, Asie orientale	**1 921**	**1 674**	**99**	**148**	**34**	**1 460**	**555**	**1 593**	**61**	**119**
Généralités	27	19	6	2	0	18	14	22	0	0
Haute-Asie et Asie du Sud	829	677	61	91	1	549	119	1341	0	0
Asie du Sud-Est	499	450	21	28	9	446	285	116	0	3
Asie orientale	566	528	11	27	24	447	137	114	61	116
Océanie	**40**	**20**	**7**	**13**	**2**	**22**	**0**	**9**	**0**	**0**
Généralités	3	2	1	0	0	2	0	0	0	0
Australie et Nouvelle-Zélande	1	1	0	0	2	3	0	1	0	0
Mélanésie	11	4	5	2	0	4	0	5	0	0
Micronésie	3	2	1	0	0	2	0	0	0	0
Polynésie	22	11	0	11	0	11	0	3	0	0
Amérique et Groenland	**43**	**32**	**3**	**8**	**10**	**44**	**0**	**20**	**0**	**0**
Généralités	3	3	0	0	1	4	0	2	0	0
Arctique nord américain	7	7	0	0	1	8	0	0	0	0
Mésoamérique et Amérique du Sud	33	22	3	8	8	32	4	18	0	0
TOTAL GÉNÉRAL	6 316	5 582	379	355	111	4 949	1 054	4 088	193	1 304

Illustrations de couverture :

- Exposition « Systèmes. Comment s'écrit demain ? », carte blanche aux étudiants du Diplôme supérieur d'arts appliqués en design et création en environnement numérique de l'École Estienne, du 13 octobre au 13 novembre 2025 (Maxime Ruscio / BULAC).
- Contes japonais, 1926. Collections de la BULAC, BIULO JAP.9081.
- Visite de Sa Majesté Norodom Sihamoni, roi du Cambodge, le 5 décembre 2025 à la BULAC (Maxime Ruscio / BULAC).

BULAC

[도서관] [ग्रिन्थक] [ဘာသာစကား] [ห้องสมุด]

Bibliothèque universitaire
des langues et civilisations

La Touarick et la Tibbo.

Le Russe, Le Polonois, Le Lithuanien.

La Koryeke et la Kouriliene.

La Guzerate.

La Caffre et l'Hottentote.

La Mingrelienne et la Souane.

Le Tagalog.

Le Scano-Gothique.

Le Turc d'Europe.

Le Carélien et l'Oneïzien.

Le Grec moderne.

Le Bohemien, Le Hongrois.

La Langue Romane.

L'Esclavon.

L'Irlandois.

L'Hébreu.

Le Chinois, l'Indien, Le Tartare.

La Péruvienne dans le Pérou.

Le Phrygien, L'Etrusque

Le Latin.

Le Grec.

Le Syriaque, Le Chaldaïque.

Le Cimbre ou Runique.

l'Ethiopien, L'Egyptien, Le Malais.

La Tapuye dans le Brésil.

La Mexicaine, dans le Mexique.

L'Arabe.

Le Phénicien Le Samaritain L'Arménien.

La Langue des Habitans de l'Isle Taïti.

La Guyarane dans le Paraguay.

La Calybine chez les Hurons, les Caraïbes, les naturels de la Guiane, de la terre-ferme.

La Langue des habitans du Groënland et de la Laponie.

Le Persan, Le Turc en partie.

EMBRASSONS L'INCONNU...

Iconographie de base Arbre généalogique des langues mortes et vivantes par Félix Gallet, source gallica.bnf.fr/ BnF